



CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A.

CNPJ nº 06.147.451/0011-04 - AVENIDA DR. DÁRIO LOPES DOS SANTOS, nº 2.197, TORRE A - CEP 80210-010 - CURITIBA - PARANÁ

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Cálamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A. (Companhia), em atendimento à legislação societária, apresenta ao público o relatório da Administração, as demonstrações financeiras da controladora e seu consolidado, bem como o relatório dos auditores independentes, referente aos exercícios sociais de 2025 e 2024. A Companhia e suas controladas fazem parte das empresas do Grupo Boticário, e suas atividades compreendem a industrialização, distribuição comercial por atacado, importação e exportação de produtos de perfumaria, cosméticos e higiene pessoal, medicamentos cosméticos-dermatológicos e produtos farmacêuticos, fabricação de soluções concentradas de óleos essenciais obtidos por tratamento de flores, licenciamento de marcas e produtos, participação em outras sociedades como sócia, quotista ou acionista.

Proporção da remuneração total Feminina em relação à Masculina (base masculina = 100%)

Table with 3 columns: Nível do Cargo, % Remuneração Mulheres vs Homens 2025, % Remuneração Mulheres vs Homens 2024. Rows include Diretor Estatutário, Diretor Executivo, Gerente Sr e Gerente, etc.

Em função de movimentos societários, as atividades das controladas referentes à locação de imóveis próprios, análise, desenvolvimento e licenciamento de sistemas, prestação de serviços de informática, integraram o consolidado até 31 de março de 2025. Essas operações levaram a Companhia e suas controladas a encerrar o exercício de 2025 com faturamento consolidado de R\$ 11,7 bilhões (R\$ 10,7 bilhões em 2024). O crescimento de 9,7% é oriundo, principalmente, do aumento de volume em categorias e canais.

Em linha com as essências e propósito, o Grupo Boticário acredita no sucesso responsável, valoriza as pessoas e a beleza das relações que se amparam no cuidado e no respeito ao outro, e prioriza a promoção do bem-estar e a qualidade de vida dos mais de 20 mil colaboradores. Assim, diariamente, busca construir um ambiente de trabalho inclusivo e acolhedor, com diversos programas de saúde voltados aos seus colaboradores, que, dentre outros, destacam-se: licença parental universal de 120 dias mandatória e 100% remunerada, rede educativa interna com plataformas exclusivas com diferentes conteúdos e jornadas de aprendizagem, além dos 3 modelos de trabalho (remoto, híbrido e presencial).

A Companhia e suas controladas encerraram o exercício de 2025 com ativos consolidados no montante de R\$ 13,1 bilhões (R\$ 12,6 bilhões em 2024), 2 fábricas em São José dos Pinhais-PR e Camaçari-BA e 4 Centros de Distribuição nos Estados de São Paulo, Paraná, Bahia e Minas Gerais. Esses espaços potencializam a estratégia de desenvolvimento sustentável, multimarcas e multicanal do Grupo Boticário. Em 2025, a Companhia e sua controlada continuam investindo na expansão produtiva, logística e de infraestrutura, destacando a continuidade da construção da fábrica em Pouso Alegre/MG.

O Grupo Boticário acredita no sucesso responsável seguindo boas práticas socioambientais e de governança, como caminho para um futuro próspero e inclusivo. Com o ESG - Environmental, Social and Governance no seu DNA, práticas sustentáveis e impacto social são premissas que fazem parte do seu modelo de negócios. Reflexo dessa jornada de mais de quatro décadas, o Grupo Boticário foi o vencedor da categoria Farmacêutico e Beleza na premiação Melhores do ESG 2025, da Revista Exame - conquista que reafirma sua posição como referência nacional em sustentabilidade corporativa. Além disso, o Grupo Boticário consolidou sua imagem institucional como a 4ª empresa de reputação mais sólida do Brasil, segundo o ranking Merco Reputação Corporativa 2025.

Em linha com as boas práticas de governança corporativa, o Grupo Boticário adota uma postura ética e responsável na administração dos seus negócios. Seguindo esse compromisso, proporciona aos acionistas a visão da gestão estratégica e do acompanhamento da direção executiva por meio do Conselho Consultivo, do Comitê de Riscos e Auditoria e de Auditores Independentes. A Companhia não possui Conselho de Administração, portanto, seu time de administração é a própria diretoria. O Grupo Boticário acredita que o futuro da beleza é não ser conivente com uma beleza que exclui. Assim, assumiu compromissos pela transformação do futuro da beleza, fomentando a Diversidade, a Inclusão e a Equidade, gerando impactos sociais verdadeiramente positivos, porque acredita que a diversidade deve estar refletida em atitudes e ações afirmativas que promovam o respeito e a valorização das diferenças e individualidades para garantir a inclusão.

O Grupo Boticário adota práticas para garantir que a compensação seja equitativa para todos os colaboradores, independentemente de sexo, raça, etnia, origem ou idade, considerando, em especial, o nível de responsabilidade, complexidade e impacto das funções desempenhadas. São asseguradas oportunidades equânimes de ingresso e desenvolvimento através de processos de recrutamento e seleção com critérios objetivos, programas de desenvolvimento e acompanhamento periódico de indicadores voltados para equidade. Com base nessas práticas, a Companhia Cálamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A. apresenta, nos quadros a seguir, as informações exigidas pela Lei nº 15.177/2025, inclusive aquelas que evidenciam a composição de seu quadro funcional e dados agregados de remuneração, de forma transparente e objetiva.

Quantidade e proporção de mulheres por nível hierárquico e evolução comparativa: Table with columns for Nível do Cargo, Mulheres, Homens, Total for 2025 and 2024, and 2025 vs 2024.

O Grupo Boticário assumiu compromissos, até 2030, voltados para as dimensões humanas, ambientais e processos produtivos. Além disso, a Companhia e suas controladas possuem diretrizes internas, direcionando parte da receita líquida para diversas iniciativas, projetos e programas, com repasses à Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza, uma das maiores e mais importantes fundações de conservação da natureza do Brasil, ao Instituto Grupo Boticário e outras instituições privadas.

Presente no Brasil com quase 4 mil lojas físicas, em mais de 1.600 cidades brasileiras, e também presente em 40 países, o Grupo Boticário consolida sua posição como um dos principais players de beleza no Brasil e no mundo. Em 2025, atuou com as marcas O Boticário, Eudora, Quem Disse, Berenice?, Vult, O.U.I, Truss e Au.Migos Pets e do marketplace Beleza na Web, além de atuar com produtos de marcas licenciadas Australian Gold, Pampers e Bio-Oil. Esse protagonismo é chancelado por importantes reconhecimentos: em 2025, o Grupo Boticário foi premiado no SXSW Innovation Awards, na categoria júri popular, pelo desenvolvimento de um batom inteligente, e conquistou o posto de 2ª empresa mais inovadora do Brasil no setor de Cosméticos, Higiene e Limpeza, segundo o ranking Valor Inovação.

A tecnologia também está no DNA do Grupo Boticário e faz parte de todo o modelo de negócios, por isso, os investimentos em tecnologia e digitalização são contínuos para criar soluções, experiências e serviços com foco no cliente. Inovação tecnológica e transformação industrial caminham juntas no Grupo Boticário. A reinvenção do futuro da beleza exige uma mudança cultural, por isso, o Grupo Boticário fomenta essa mudança em união com seus parceiros para catalisar essa evolução. O cuidado com as pessoas garante a perenidade do negócio e a missão de transformar o mundo através da beleza. Ao encerrar este exercício, o Grupo Boticário olha para o amanhã com a confiança de quem integra operação eficiente e propósito sustentável, sempre guiado pelas necessidades dos seus consumidores.

Atenciosamente, A Administração

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

BALANÇOS PATRIMONIAIS

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

Main balance sheet table with columns for Controladora, Consolidado, and Nota, split into Ativo and Passivo sections.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

Income statement table with columns for Controladora, Consolidado, and Nota, showing operational revenue, expenses, and net income.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

Cash flow statement table with columns for Controladora, Consolidado, and Nota, detailing operational, investing, and financing activities.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

Comprehensive income statement table including adjustments and total comprehensive income.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas

continua ->



Acesse também pelo link:

https://www.folhadelondrina.com.br/PUBLICIDADE-LEGAL?page=1

→★ continuação

CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

Table with columns: Nota, Capital social, Ajustes de avaliação patrimonial, Subvenção para investimento, Legal, Prêmio na emissão de debêntures, Retenção de lucros, Lucros acumulados, Patrimônio líquido atribuído aos controladores, Participação de não controladores, Total do patrimônio líquido. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2023, Saldo em 31 de dezembro de 2024, and Saldo em 31 de dezembro de 2025.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A.

(Em milhares de Reais, exceto quando mencionado de outra forma)

1. Informações gerais

A Cálamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A. ("Controladora" ou "Companhia") tem sede em Curitiba, na Avenida Doutor Dario Lopes dos Santos, nº 2197, Jardim Botânico, Estado do Paraná.

A Companhia possui participação em outras sociedades. A Companhia e suas controladas, referidas conjuntamente como "Consolidado", desempenham atividades preponderantes que englobam:

Indústria: Produção de produtos de perfumaria, cosméticos e higiene pessoal em suas fábricas em São José dos Pinhais (PR) e Camaçari (BA). Além disso, atua com industrialização de produtos com terceiros.

Distribuidora: Distribuição e entrega dos produtos, através de centros de distribuição que atendem lojas próprias e de franqueados, e-commerce, marketplace, venda direta e outros canais não proprietários.

Imóveis próprios: Administração, gestão e locação dos imóveis próprios.

Soluções digitais: Gestão da operação desenvolvendo soluções digitais e financeiras para os pontos de venda (PDV), relacionamento com clientes e também para fornecedores, franqueados e revendedores.

Em razão de reorganização societária (cisão parcial), as controladas relacionadas às atividades de imóveis próprios e soluções digitais integraram o Consolidado até 31 de março de 2025 (vide Nota 1.1).

1.1 Principais eventos societários ocorridos em 2025

Cisão parcial - impactos na controladora

Em 1º de abril de 2025, o Ativo da Companhia foi parcialmente cindido em favor da Controladora Boticário Produtos de Beleza Ltda. ("BPB"), que recebeu, por meio da incorporação do acervo líquido da cisão da Cálamo, avaliado por profissional terceiro independente, investimentos no montante de R\$ 677.383, relacionados às empresas KGMA Empreendimentos Imobiliários Ltda. ("KGMA") e GB Tech Serviços e Desenvolvimento em Tecnologia Ltda. ("GB Tech"), bem como, no Passivo, a incorporação de valores a pagar de dividendos e juros sobre capital próprio no montante de R\$ 676.383, resultando em acervo líquido cindido no montante de R\$ 1.000.

A partir de 1º de abril de 2025, a Companhia não possui mais participação indireta nas empresas abaixo listadas, controladas da GB Tech e, conseqüentemente, tais entidades compõem o Consolidado da Cálamo até 31 de março de 2025.

31/03/2025

Participação societária:

Equilibrium Tecnologia Ltda. ("Equilibrium") 100%
Exxos Informática e Publicidade Ltda. ("Exxos") 100%

Cisão parcial - impactos no Consolidado

O efeito patrimonial no Consolidado, decorrente da cisão parcial da Cálamo, refletido na redução de ativos e passivos relacionados às controladas GB Tech e KGMA, é apresentado a seguir:

Table with columns: Ativo, Passivo e patrimônio líquido, 2025, 2024. Rows include Ativo circulante, Ativo não circulante, Patrimônio líquido, and Total do ativo.

Alteração de participação societária na Controladora

Em 15 de agosto de 2025, a Companhia aumentou sua participação na controlada Botica Comercial Farmacêutica Ltda. ("Botica") de 99,52% para 99,54% ao realizar um aporte de capital, no montante de R\$ 150.000, sem a participação dos sócios não controladores.

1.2 Principais eventos societários ocorridos em 2024

Alteração de participação societária na Controladora
Em 05 de julho de 2024, a Companhia aumentou sua participação na controlada Botica Comercial Farmacêutica Ltda. ("Botica") de 99,48% para 99,52% ao realizar um aporte de capital, no montante de R\$ 200.000, sem a participação dos sócios não controladores.

1.3 Reclassificação de valores comparativos

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas revisaram a classificação de determinadas rubricas contábeis. As alterações visam refletir uma melhor apresentação, conforme a natureza de suas operações e proporcionar maior clareza aos usuários das Demonstrações financeiras sobre o impacto dessas operações nos Balanços patrimoniais.

Essas mudanças foram aplicadas aos valores comparativos, resultando na reclassificação do Balanço patrimonial de 31 de dezembro de 2024, no grupo do Passivo não circulante entre Obrigações tributárias e Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, resultando na reclassificação correspondente na Demonstração do fluxo de caixa e Notas explicativas. As reclassificações não são materiais e não alteram o total do Ativo, Passivo, Patrimônio Líquido e no Lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

2.1 Base de preparação

As Demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - ("CPC"), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade. As políticas contábeis aplicadas estão apresentadas em suas respectivas Notas explicativas.

Todas as informações relevantes próprias das Demonstrações financeiras, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A emissão dessas Demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela Diretoria, em 16 de março de 2026.

As Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto para Propriedades para investimento, mensurados ao valor justo.

2.2 Base de consolidação

As Demonstrações financeiras consolidadas refletem os ativos, passivos e transações da Controladora e suas controladas. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia e é interrompida a partir da data em que deixa de ter o controle.

a. Controladas

Controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade, tendo a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a mesma.

A participação da Companhia nos lucros ou prejuízos de suas controladas é reconhecida nas Demonstrações do resultado.

Os investimentos em controladas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo. O investimento da Companhia em controladas inclui o ágio e a mais-valia identificados na aquisição, líquido de qualquer perda por impairment acumulada.

b. Transações com participações de não controladores

A Companhia trata as transações com participações de não controladores como transações com acionistas do Consolidado. Para as compras ou alienações de participações de quotistas não controladores, a diferença entre a consideração paga e o valor contábil da parcela adquirida dos ativos líquidos da controlada é registrada diretamente no patrimônio líquido, na conta ajuste de avaliação patrimonial.

c. Transações eliminadas na consolidação

Os saldos, lucros e prejuízos não realizados em transações entre a Companhia e suas controladas são eliminados. As práticas contábeis das controladas são ajustadas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

A Companhia possui controladas diretas e indiretas, que compõem o processo de consolidação das Demonstrações financeiras, conforme abaixo:

Table with columns: Sede, % participação 2025, 2024, Segmento. Rows include Botica Comercial Farmacêutica Ltda. ("Botica"), GB Tech Serviços e Desenvolvimento em Tecnologia Ltda. ("GB Tech"), KGMA Empreendimentos Imobiliários Ltda. ("KGMA"), JMP Comércio de Produtos de Beleza Ltda. ("JMP"), Equilibrium Tecnologia Ltda. ("Equilibrium"), Exxos Informática e Publicidade Ltda. ("Exxos"), Botica Comercial Farmaceutica Limited ("Botica HK").

Participação societária dos não controladores:

Table with columns: Sede, % participação 2025, 2024, Segmento. Rows include Botica Comercial Farmacêutica Ltda. ("Botica"), GB Tech Serviços e Desenvolvimento em Tecnologia Ltda. ("GB Tech"), KGMA Empreendimentos Imobiliários Ltda. ("KGMA").

2.3 Moeda funcional e moeda de apresentação

As Demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. As Demonstrações do resultado e do fluxo de caixa das controladas com moeda funcional distinta da Controladora, são convertidas para Reais (R\$) pela taxa de câmbio média mensal, os ativos e passivos são convertidos pela taxa de câmbio final de cada exercício e os demais itens do Patrimônio líquido são convertidos pela taxa de câmbio da data da transação. Todas as diferenças de câmbio são reconhecidas em Outros resultados abrangentes como "Ajustes de conversão".

Quando uma operação no exterior é total ou parcialmente alienada ou vendida, as diferenças de câmbio que foram registradas no resultado abrangente e acumuladas no Patrimônio líquido são reclassificadas para o resultado do exercício.

2.4 Conversão de moeda estrangeira

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira foram convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço. As diferenças decorrentes de conversão de moeda foram reconhecidas nas Demonstrações dos resultados, no Resultado financeiro.

2.5 Novas normas e interpretações ainda não efetivas

As normas e alterações que passaram a vigorar a partir dos exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2025 não produziram impactos materiais às Demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas. A Companhia e suas controladas não adotaram antecipadamente qualquer outra norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas que ainda não esteja em vigor.

A partir de 1º de janeiro de 2026, novas normas entrarão em vigor com potencial impacto nas políticas contábeis da Companhia e suas controladas. A Companhia e suas controladas estão atentas às discussões sobre essas normas e avaliam os impactos em suas Demonstrações financeiras afetadas a partir da data de vigência.

A Administração projeta alterações relevantes nas políticas contábeis relacionadas à divulgação e apresentação de Demonstrações financeiras por conta da adoção do CPC 51 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis, novo pronunciamento contábil em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027, que substitui o CPC 26 e introduz uma nova estrutura para a apresentação da DRE e novas divulgações necessárias em nota explicativa relacionadas às medidas de desempenho definidas pela Administração.

A avaliação da Administração é de que as demais novas normas que passam a vigorar a partir de janeiro de 2026 não produzirão mudanças materiais nas suas políticas contábeis e Demonstrações financeiras.

2.6 Reforma tributária

A reforma tributária do consumo aprovada na Emenda Constitucional nº 132/2023 e na Lei Complementar 214/2024, não gera impacto nas Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 e 2024. A implementação da reforma tributária do consumo ocorrerá de forma gradual no período de transição estabelecido nas legislações mencionadas.

3. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, a Companhia e suas controladas fazem estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

Table with columns: Estimativa, Nota Explicativa. Rows include Ajuste a valor presente do contas a receber, Estimativa de perdas de estoques, Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos, Mensuração das propriedades para investimento, Revisão e ajuste da vida útil do ativo imobilizado e intangível, Ágio na aquisição de controladas, Direito de uso e passivo de arrendamento, Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas.

4. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o saldo de caixa, os depósitos bancários e outras aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, e com risco não significativo de mudança de valor.

As aplicações financeiras referem-se a certificados de depósitos bancários, fundos de investimentos de renda fixa, letras financeiras e operações compromissadas, aplicados, em sua totalidade, em bancos de primeira linha, com opção de resgate imediato.

Table with columns: Taxa média ponderada (a.a.), Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows include Caixa e bancos, Moeda nacional, Moeda estrangeira, Equivalentes de caixa, Certificado de depósito bancário, Fundos de investimento, Letra financeira, Operações compromissadas.

5. Contas a receber

Correspondem aos valores a receber pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia e suas controladas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no Ativo circulante. Caso contrário, são apresentadas no Ativo não circulante.

As contas a receber são, inicialmente, reconhecidas pelo preço da operação e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros menos a perda por redução ao valor recuperável a receber (impairment).

As operações de venda a prazo foram trazidas ao seu valor presente na data das transações com base nas taxas utilizadas nos parcelamento. Em 2024, não houve necessidade de reconhecimento de ajuste ao valor presente devido ao prazo de parcelamento e recebimento da carteira. A realização desse valor é registrada como receita financeira pela fruição do prazo.

Para determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e para estimar as perdas de crédito esperadas, a Companhia e suas controladas avaliam informações razoáveis e comprováveis. A análise considera a situação financeira atual do cliente, o histórico de pagamentos, a situação dos títulos vencidos e as perdas de crédito históricas, tudo em conformidade com os critérios internos definidos pela Administração. De acordo com a análise individual efetuada dos vencimentos e probabilidade de recebimentos, a Companhia não identificou risco relevante de perda por redução ao valor recuperável de contas a receber. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentou R\$252 de provisão para perdas sobre seus recebíveis (em 31 de dezembro de 2024 R\$ 245).

A Companhia efetua cessão de parte de sua carteira de recebíveis para fundos de investimentos em direitos creditórios. As cessões são caracterizadas pelo repasse integral dos direitos creditórios, sem opção de regresso, atendendo aos critérios de desreconhecimento.

A composição do contas a receber está segregada da seguinte forma:

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows include No país - clientes terceiros (i), No país - partes relacionadas (ii), No exterior - partes relacionadas (ii), No exterior - clientes terceiros, (-) Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber, (-) Ajuste a valor presente, Total, Circulante, Não circulante.

(i) Em 2025, o aumento refere-se ao efeito de redução de cessão de carteira de recebíveis, crescimento das vendas impulsionado pelo movimento da habilitação da marca Eudora aos franqueados e alteração do prazo médio de recebimento passando de aproximadamente 75 dias para 85 dias.

(ii) Vide Nota 26.

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows include a. Composição dos vencimentos, A vencer: Até 30 dias, De 31 a 60 dias, De 61 a 90 dias, De 91 a 180 dias, Acima de 180 dias, Vencidos: Até 30 dias, De 31 a 60 dias, De 61 a 90 dias, De 91 a 180 dias, Acima de 180 dias, (-) Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber, (-) Ajuste a valor presente.

continua →★



Acesse também pelo link:

https://www.folhadelondrina.com.br/PUBLICIDADE-LEGAL?page=1

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A. (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Movimentações da perda por redução ao valor recuperável de contas a receber

Table with columns: Saldo em 31 de dezembro de 2023, Adições, líquidas das reversões, Baixas (i), Saldo em 31 de dezembro de 2024, Cisão de controladas, Adições, líquidas das reversões, Baixas (i), Saldo em 31 de dezembro de 2025. Includes a note (i) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando não tem expectativa de recuperação do contas a receber.

6. Estoques
Os estoques são demonstrados pelo menor valor entre o seu custo médio e o valor realizável líquido. O custo é determinado pelo método da média ponderada móvel e inclui os custos de aquisição, transporte e armazenamento. Para produtos acabados e em elaboração, o custo inclui os custos diretos e indiretos de fabricação.

7. Tributos a recuperar
Os tributos a recuperar são reconhecidos com base nas legislações vigentes, permitindo sua compensação com débitos tributários ou restituição junto aos órgãos competentes. A expectativa de realização dos tributos é pautada nas mesmas legislações vigentes e baseada na geração de débitos para consumo desses créditos dentro do curso normal das operações.

8. Imposto de renda e contribuição social
O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

9. Depósitos judiciais
A Companhia e suas controladas mantêm depósitos judiciais e administrativos como garantia em ações cíveis, fiscais e trabalhistas, além de apólices de seguro garantia e cartas fianças para alguns processos judiciais. Os valores dos depósitos judiciais são mantidos em juízo até a solução final dos litígios e estes ativos são classificados no Ativo não circulante, pois o prazo de sua recuperação é incerto e, geralmente, superior a doze meses.

10. Propriedades para investimento
Os investimentos em imóveis destinados a renda são mensurados inicialmente pelo custo e atualizados anualmente a valor justo, com ganhos ou perdas reconhecidos no resultado, sendo a avaliação conduzida por profissional externo independente, com qualificação adequada e experiência na localidade e categoria dos referidos ativos.

11. Investimentos
A composição dos investimentos da Controladora é relacionada a controladas diretas e indiretas. As controladas indiretas são consideradas como tal devido à influência que a Controladora exerce sobre suas operações. Essa influência justifica a aplicação do método da equivalência patrimonial para contabilizar as participações nestas empresas.

12. Imobilizado
É mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição, formação ou construção dos itens, bem como os custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificáveis. Manutenções e reparos são apropriados ao resultado durante o período em que são incorridos.

13. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas
A provisão é realizada para 100% dos estoques nestas condições. Estoques de baixa rotatividade e sem previsão de venda ou consumo são provisionados de acordo com critérios específicos.

14. Perdas estimadas dos estoques
As perdas normais de produção são registradas e integram o custo de produção do respectivo mês. Demais perdas são registradas diretamente no resultado como perdas de estoques.

15. Produtos acabados e para revenda
Materiais de embalagens
Matérias-primas
Produtos em processo
Almoxarifado
Soluções e granéis

16. Produtos acabados e para revenda
Materiais de embalagens
Matérias-primas
Produtos em processo
Soluções e granéis

17. Produtos acabados e para revenda
Materiais de embalagens
Matérias-primas
Produtos em processo
Soluções e granéis

18. Produtos acabados e para revenda
Materiais de embalagens
Matérias-primas
Produtos em processo
Soluções e granéis

19. Produtos acabados e para revenda
Materiais de embalagens
Matérias-primas
Produtos em processo
Soluções e granéis

20. Produtos acabados e para revenda
Materiais de embalagens
Matérias-primas
Produtos em processo
Soluções e granéis

21. Produtos acabados e para revenda
Materiais de embalagens
Matérias-primas
Produtos em processo
Soluções e granéis

22. Produtos acabados e para revenda
Materiais de embalagens
Matérias-primas
Produtos em processo
Soluções e granéis

23. Produtos acabados e para revenda
Materiais de embalagens
Matérias-primas
Produtos em processo
Soluções e granéis

24. Produtos acabados e para revenda
Materiais de embalagens
Matérias-primas
Produtos em processo
Soluções e granéis

25. Produtos acabados e para revenda
Materiais de embalagens
Matérias-primas
Produtos em processo
Soluções e granéis

26. Produtos acabados e para revenda
Materiais de embalagens
Matérias-primas
Produtos em processo
Soluções e granéis

27. Produtos acabados e para revenda
Materiais de embalagens
Matérias-primas
Produtos em processo
Soluções e granéis

28. Produtos acabados e para revenda
Materiais de embalagens
Matérias-primas
Produtos em processo
Soluções e granéis

29. Produtos acabados e para revenda
Materiais de embalagens
Matérias-primas
Produtos em processo
Soluções e granéis

30. Produtos acabados e para revenda
Materiais de embalagens
Matérias-primas
Produtos em processo
Soluções e granéis

31. Produtos acabados e para revenda
Materiais de embalagens
Matérias-primas
Produtos em processo
Soluções e granéis

32. Produtos acabados e para revenda
Materiais de embalagens
Matérias-primas
Produtos em processo
Soluções e granéis

(ii) Em 2025, após revisão das projeções de lucratividade futura, a Companhia registrou o saldo acumulado de diferido ativo que não estava contabilizado. Em 2024, houve utilização relacionado principalmente a prejuízos fiscais não reconhecidos.

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024, 2025, 2024. Rows include Tributários, Trabalhistas, Cíveis, Total.

As movimentações dos depósitos judiciais estão assim representadas:

Saldos em 31 de dezembro de 2023
Novos depósitos
Resgates e aplicação na liquidação de processos
Atualizações monetárias

Saldo em 31 de dezembro de 2024
Cisão de controladas
Novos depósitos (i)
Resgates e aplicação na liquidação de processos (ii)
Atualizações monetárias

Saldo em 31 de dezembro de 2025
(i) Na Controladora e no Consolidado, refere-se principalmente a depósitos dos valores relacionados ao PIS e COFINS calculados sobre o crédito presumido, os quais foram depositados no decorrer do ano devido ao condicionamento da liminar de não recolhimento obtida pelas entidades à realização do depósito judicial.

(ii) Na Controladora e no Consolidado refere-se principalmente ao tema relacionado ao tema de ICMS ST, o qual foi convertido ao estado do Rio Grande do Sul em dezembro de 2025, no montante de R\$ 198.960, com a consequente liquidação da obrigação tributária, vide Nota 19.

10. Propriedades para investimento
Os investimentos em imóveis destinados a renda são mensurados inicialmente pelo custo e atualizados anualmente a valor justo, com ganhos ou perdas reconhecidos no resultado, sendo a avaliação conduzida por profissional externo independente, com qualificação adequada e experiência na localidade e categoria dos referidos ativos.

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows include Edificações/Instalações, Terrenos, Obras de arte, Total.

A seguir é apresentada a tabela com a movimentação das propriedades para investimento:

Table with columns: Saldo em 31 de dezembro de 2023, Ajuste de valor justo, Saldo em 31 de dezembro de 2024, Ajuste de valor justo, Cisão de controladas, Transferência entre classes, Saldo em 31 de dezembro de 2025. Rows include Edificações/Instalações, Terrenos, Obras de arte, Total.

A seguir é apresentada a tabela com a movimentação das propriedades para investimento:

Table with columns: Saldo em 31 de dezembro de 2023, Ajuste de valor justo, Saldo em 31 de dezembro de 2024, Ajuste de valor justo, Cisão de controladas, Transferência entre classes, Saldo em 31 de dezembro de 2025. Rows include Edificações/Instalações, Terrenos, Obras de arte, Total.

A seguir é apresentada a tabela com a movimentação das propriedades para investimento:

Table with columns: Saldo em 31 de dezembro de 2023, Ajuste de valor justo, Saldo em 31 de dezembro de 2024, Ajuste de valor justo, Cisão de controladas, Transferência entre classes, Saldo em 31 de dezembro de 2025. Rows include Edificações/Instalações, Terrenos, Obras de arte, Total.

As controladas KGMA e Botica arrendam suas propriedades para investimento. Em geral, os contratos de aluguel são realizados por períodos fixos, incluindo opções de prorrogação.

Atuando como arrendadoras, as controladas determinam, no início da locação, se cada arrendamento é um arrendamento financeiro ou operacional. Para classificar cada arrendamento, a KGMA e Botica fazem uma avaliação geral se o arrendamento transfere substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade do ativo subjacente. Se for esse o caso, o arrendamento é um arrendamento financeiro; caso contrário, é um arrendamento operacional.

As controladas reconhecem os recebimentos decorrentes de arrendamentos operacionais como receita pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

Resultado
Receita com aluguel
A determinação do valor justo foi baseado nas normas da ABNT 14653 Parte 1 (Procedimentos Gerais) e 14653-2 (Imóveis Urbanos).

Para o desenvolvimento e aplicabilidade, respeitaram-se as especificações técnicas e graus de fundamentação e precisão elevados, adotando-se a melhor metodologia dentre os métodos submetidos em teste como elegível o método Comparativo Direto/Evolutivo. Este método consiste em considerar que a composição do valor total do imóvel avaliado pode ser obtida através da conjugação de métodos, a partir do valor do terreno, considerados o custo de reprodução das benfeitorias devidamente depreciado e o fator de comercialização.

De acordo com a NBR 14.653-2, a aplicação do método evolutivo exige que:
a) o valor do terreno seja determinado pelo método comparativo de dados de mercado ou, na impossibilidade deste, pelo método involutivo;
b) as benfeitorias sejam apropriadas pelo método comparativo direto de custo ou pelo método da quantificação de custo;
c) o fator de comercialização seja levado em conta, admitindo-se que pode ser maior ou menor do que a unidade, em função da conjuntura do mercado na época da avaliação.

O valor justo estimado aumenta (reduz) se houver:
i) benfeitorias realizadas e avaliações de desgastes;
ii) alteração da área construída (ampliação dos imóveis da Empresa);
iii) crescimento nos preços de mercado imobiliário e se sofrerem alterações significativas, e se forem inferiores ou superiores ao praticado;
iv) manutenções significativas anuais preventivas e corretivas no imóvel;
v) subaproveitamento da área construída nos terrenos; e
vi) aplicação da área construída com padrões inferiores ou superiores ao praticado atualmente.

Os principais parâmetros utilizados pela Companhia na mensuração do valor justo, classificado como Nível 3 (inputs não observáveis), foram estimados por perito avaliador independente, fundamentando-se em transações comparáveis e indicadores de mercado.

11. Investimentos
A composição dos investimentos da Controladora é relacionada a controladas diretas e indiretas. As controladas indiretas são consideradas como tal devido à influência que a Controladora exerce sobre suas operações. Essa influência justifica a aplicação do método da equivalência patrimonial para contabilizar as participações nestas empresas.

Table with columns: Botica, GB Tech, KGMA, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2024, Distribuição de lucros, Aumento de capital, Resultado da equivalência patrimonial (i), Cisão de controladas (ii), Ajustes de avaliação patrimonial (iii), Saldo em 31 de dezembro de 2025.

A seguir é apresentada a tabela com a movimentação dos investimentos em controladas diretas:

Table with columns: Botica, GB Tech, KGMA, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2023, Distribuição de lucros, Aumento de capital, Resultado da equivalência patrimonial (i), Cisão de controladas (ii), Ajustes de avaliação patrimonial (iii), Saldo em 31 de dezembro de 2024.

(i) Para o reconhecimento do resultado de equivalência patrimonial, foram desconsiderados os efeitos de lucros não realizados nas vendas entre a Companhia e suas controladas e as depreciações sobre as reclassificações de Propriedade para investimento para Imobilizado. A equivalência patrimonial das empresas GBTech e KGMA foram calculadas com lucro até a data da cisão, vide Nota 1.1.

(ii) Cisão parcial seguida de incorporação pela Controladora Boticário Produtos de Beleza, vide Nota 1.1.
(iii) Refere-se a ganhos (perdas) na participação societária e ajuste de conversão registrados em Ajuste de avaliação patrimonial, no Patrimônio líquido.

Table with columns: Botica. Rows include Participação direta no capital social (%), Ativo, Passivo, Patrimônio líquido, Capital social, Lucro líquido do exercício.

Table with columns: Botica. Rows include Participação direta no capital social (%), Ativo, Passivo, Patrimônio líquido, Capital social, Lucro líquido do exercício.

Table with columns: Botica, GB Tech, KGMA. Rows include Participação direta no capital social (%), Ativo, Passivo, Patrimônio líquido, Capital social, Lucro líquido do exercício.

12. Imobilizado
É mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição, formação ou construção dos itens, bem como os custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificáveis. Manutenções e reparos são apropriados ao resultado durante o período em que são incorridos.

Os custos das principais renovações, que aumentem as vidas úteis dos bens e que trarão um provável benefício econômico futuro associado àqueles gastos, são incluídos no valor contábil do ativo e depreciados ao longo de sua vida útil. A vida útil é revisada de forma contínua, e quando se identificam aspectos de redução ou aumento de vida útil, ela é alterada de maneira prospectiva.

A Companhia e suas controladas realizam avaliação da recuperabilidade de seus ativos e registram impairment se houver indicativo de perda. Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não houve constituição de estimativa de perda na Companhia e suas controladas.

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o seu valor contábil e são reconhecidos nas Demonstrações dos resultados, em Outras despesas operacionais líquidas.

A Companhia e suas controladas não possuem ativos imobilizados em garantia. A seguir é apresentada a tabela com a composição e a movimentação dos imobilizados:

continua →



Acesse também pelo link:

https://www.folhadelondrina.com.br/PUBLICIDADE-LEGAL?page=1

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A. (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Table with columns for 2025 and 2024, showing Depreciação acumulada and Líquido for various assets like Edificações, Máquinas e equipamentos, etc.

Table with columns for Saldo em 31 de dezembro and Adições, showing Depreciação and Baixas for 2025 and 2024.

Table with columns for Saldo em 31 de dezembro and Adições, showing Depreciação and Baixas for 2025 and 2024.

Table with columns for 2025 and 2024, showing Depreciação acumulada and Líquido for various assets like Terrenos, Edificações, etc.

Table with columns for Saldo em 31 de dezembro and Adições, showing Depreciação and Baixas for 2025 and 2024.

Table with columns for Saldo em 31 de dezembro and Adições, showing Depreciação and Baixas for 2025 and 2024.

(i) Em 2024 e 2025, as capitalizações na Controladora refere-se à conclusão de projetos em andamento e no Consolidado refere-se, substancialmente à controlada Botica, na qual as capitalizações referem-se substancialmente à conclusão de projetos em andamento na fábrica de Camaçari, na Bahia, e na fábrica de São José dos Pinhais, no Paraná.

(ii) Em 2024, a controlada Botica realizou a compra de terrenos para sustentar a expansão das operações.

(iii) Vide Nota 1.1.

13. Intangível

a. Softwares

As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos, assim como os custos de desenvolvimento, são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares ou seguindo o prazo estabelecido em contrato.

b. Marcas e patentes

As marcas e patentes adquiridas separadamente são demonstradas, inicialmente, pelo custo histórico. Posteriormente, as marcas e patentes, avaliadas com vida útil definida, são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada.

c. Projetos concluídos

Os gastos com desenvolvimento de produtos, gerados internamente, são capitalizados, desde que atendam aos critérios de reconhecimento relacionados à conclusão e uso dos ativos, geração de benefícios econômicos futuros, e as demais exigências do CPC 04 (R1) - Ativo Intangível, no grupo de intangível em andamento. Quando o projeto é concluído ele é reclassificado de intangível em andamento para projetos concluídos.

d. Movimentações dos intangíveis

A seguir é apresentada a tabela com o saldo e a movimentação dos intangíveis:

Table with columns for 2025 and 2024, showing Amortização acumulada and Líquido for various intangible assets like Ágio, Carteira de clientes, etc.

Table with columns for Saldo em 31 de dezembro and Adições, showing Amortização and Capitalizações for 2025 and 2024.

Table with columns for Saldo em 31 de dezembro and Adições, showing Amortização and Capitalizações for 2025 and 2024.

Table with columns for 2025 and 2024, showing Amortização acumulada and Líquido for various intangible assets like Ágio, Carteira de clientes, etc.

Table with columns for Saldo em 31 de dezembro and Adições, showing Amortização and Capitalizações for 2025 and 2024.

Table with columns for Saldo em 31 de dezembro and Adições, showing Amortização and Capitalizações for 2025 and 2024.

Table with columns for Saldo em 31 de dezembro and Adições, showing Amortização and Baixas for 2025 and 2024.

(i) Em 2024, no Consolidado houve aporte de capital de R\$ 31.388, referente a projetos desenvolvidos pela Boticário Produtos de Beleza Ltda. ("BPB") para a controlada GB Tech Serviços e Desenvolvimento em Tecnologia Ltda. Essa operação foi realizada pela BPB no valor dos livros na data da operação.

(ii) Vide Nota 1.1.

e. Testes de recuperabilidade dos intangíveis

Avaliação das unidades geradoras de caixa (UGC's)

A Companhia avalia, anualmente, ou com maior frequência se houver indicadores de desvalorização, o valor recuperável de seus ativos intangíveis com vida útil indefinida e ágios por rentabilidade futura (goodwill), conforme estabelecido pelo CPC 01 (R1) Redução ao Valor Recuperável de Ativos. Exceto pelos ativos que apresentaram indicadores específicos e foram objeto de análise individualizada, com base nas análises realizadas, o valor recuperável das UGCs excedeu o seu valor contábil líquido, não sendo identificada necessidade de constituição de provisão para perda por desvalorização nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

O valor recuperável das UGCs é determinado com base no valor em uso, utilizando a metodologia de fluxo de caixa descontado. As projeções refletem o plano de negócios aprovado pela Administração e consideram as condições de mercado, histórico de performance e expectativas de crescimento econômico.

As principais premissas adotadas nas projeções de 31 de dezembro de 2025 e 2024 são detalhadas a seguir:

- Período de projeto: o horizonte temporal da avaliação das unidades geradoras de caixa foi 10 anos, período que reflete a maturidade dos projetos e o ciclo de negócios das operações, seguido pela aplicação de perpetuidade.

- Taxa de desconto (WACC): o fluxo de caixa foi descontado à taxa nominal de 11,87% a.a. após impostos (equivalente a 15,93% a.a. pré-impostos). Em 2024, as taxas nominais variaram de 13% a 15% a.a. (pós-impostos) e de 17% a 20% a.a. (pré-impostos). O custo médio ponderado de capital (Weighted Average Cost of Capital) foi calculado considerando variáveis como o risco-país, o prêmio de risco do setor, a estrutura de capital da Companhia e de seus pares comparáveis de mercado.

- Taxa de crescimento (g): foi utilizada uma taxa de crescimento nominal na perpetuidade de 3,83% a.a. (em 2024 taxa nominal de 4% a.a. e 5% a.a.), alinhada à meta de inflação de longo prazo.

Avaliação individualizada de ativos intangíveis

De forma complementar, a Companhia e suas controladas realizam individualmente avaliação da recuperabilidade de seus ativos intangíveis que possuem indicativo de perda. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não haviam indicativos de impairment e não houve constituição de estimativa de perda na Companhia e suas controladas.

14. Direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia e suas controladas avaliam contratos para identificar se são arrendamentos. Um contrato é considerado arrendamento se transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação.

A Companhia e suas controladas reconhecem ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para contratos com duração superior a 12 meses, abrangendo imóveis, máquinas, equipamentos e veículos, com valores substanciais e uso exclusivo. Na data de início do arrendamento, o ativo é inicialmente mensurado pelo custo e depreciado de forma linear pelo prazo contratual, ajustando-se ao longo do tempo por atualizações monetária e perdas ao valor recuperável.

O passivo de arrendamento é calculado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos descontados, utilizando a taxa de juros incremental de empréstimos da Companhia e suas controladas. Assim como o ativo, o valor contábil dos passivos de arrendamento é reavaliado diante de modificações, alterações no prazo, mudanças nos pagamentos futuros do arrendamento ou revisões na avaliação de opção de compra do ativo subjacente.

a. Ativo de direito de uso

A seguir é apresentada a tabela com a composição e a movimentação do ativo de direito de uso:

Table with columns for 2025 and 2024, showing Depreciação acumulada and Líquido for various assets like Imóveis, Veículos, etc.

Table with columns for Saldo em 31 de dezembro and Adições, showing Depreciação and Desreconhecimento de contratos for 2025 and 2024.

Table with columns for Saldo em 31 de dezembro and Adições, showing Depreciação and Desreconhecimento de contratos for 2025 and 2024.

(i) Na Controladora, até 2024, há contratos de arrendamento com partes relacionadas, no Consolidado, esses saldos são eliminados. Em 2025, não há eliminação devido à cisão de controladas, vide Nota 1.1.

Table with columns for 2025 and 2024, showing Depreciação acumulada and Líquido for various assets like Imóveis, Veículos, etc.

Table with columns for Saldo em 31 de dezembro and Adições, showing Depreciação and Desreconhecimento de contratos for 2025 and 2024.

Table with columns for Saldo em 31 de dezembro and Adições, showing Depreciação and Desreconhecimento de contratos for 2025 and 2024.

(i) Devido ao movimento da cisão, vide Nota 1.1, os contratos de arrendamento com a empresa KGMA não são mais eliminados no Consolidado a partir da data da cisão, gerando um movimento de aumento neste grupo.

b. Passivo de arrendamento

A seguir é apresentada a tabela com a composição e a movimentação do passivo de arrendamento:

Table with columns for 2025 and 2024, showing Principal, Juros, and Líquido for various assets like Imóveis, Veículos, etc.

Table with columns for Saldo em 31 de dezembro and Adições, showing Remensuração e Desreconhecimento de contratos for 2025 and 2024.

Table with columns for Saldo em 31 de dezembro and Adições, showing Remensuração e Desreconhecimento de contratos for 2025 and 2024.

Table with columns for Saldo em 31 de dezembro and Adições, showing Remensuração e Desreconhecimento de contratos for 2025 and 2024.

Table with columns for 2025 and 2024, showing Principal, Juros, and Líquido for various assets like Imóveis, Veículos, etc.

Table with columns for Saldo em 31 de dezembro and Adições, showing Remensuração e Desreconhecimento de contratos for 2025 and 2024.

Table with columns for Saldo em 31 de dezembro and Adições, showing Remensuração e Desreconhecimento de contratos for 2025 and 2024.

continua ->



Acesse também pelo link:

https://www.folhadelondrina.com.br/PUBLICIDADE-LEGAL?page=1

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A. (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Table with columns: Saldo em 31 de dezembro de 2023, Adições, Remenções, Pagamentos principais, Pagamentos de juros, Juros incorridos, Desresc-nhecimento, Cisão de controle, Saldo em 31 de dezembro de 2024. Rows include Imóveis, Veículos, Máquinas e equipamentos, Total.

(I) Devido ao movimento da cisão, vide Nota 1.1, os contratos de arrendamento com a empresa KGMA não são mais eliminados no Consolidado a partir da data da cisão, gerando um movimento de aumento neste grupo. O prazo de vencimento do passivo está demonstrado a seguir:

Table with columns: Controladora, Consolidado, Menos de 1 ano, Entre 1 e 2 anos, Entre 2 e 5 anos, Total.

15. Fornecedores e outras contas a pagar

Correspondem a obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, os saldos são apresentados como Passivo não circulante.

Inicialmente, reconhecidos pelo valor justo e, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024, 2025, 2024. Rows include No país, No exterior, No país - partes relacionadas (i), Operações risco sacado, Total.

(i) Em 2025, a controlada Botica revisou a política de parcelamento das vendas com partes relacionadas, o prazo passou de 30 dias para 20 dias, impactando na redução dos fornecedores da Controladora.

a. Operações risco sacado

A Companhia e suas controladas oferecem aos seus fornecedores a opção de recebimento por meio de uma operação de risco sacado (antecipação de recebíveis a fornecedores) através de convênios firmados com instituições financeiras. Essa modalidade é disponibilizada com o intuito de facilitar os procedimentos administrativos para que seus fornecedores antecipem recebíveis que possuem da Companhia e suas controladas.

Nesta operação, uma vez firmada a contratação entre o fornecedor e a instituição financeira (a decisão de aderir a esta transação é única e exclusivamente do fornecedor), a instituição financeira paga antecipadamente os fornecedores em troca de um desconto, e por sua vez as empresas pagam à instituição financeira na data de pagamento original o valor nominal total da obrigação originária. Portanto, esta operação não altera os valores, natureza e temporividade do passivo (incluindo prazos, preços e condições previamente pactuados) e não afeta as empresas com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira, ao realizar uma análise criteriosa de fornecedores por categoria.

Adicionalmente, os pagamentos realizados pelas empresas representam compras de bens e serviços, são diretamente relacionados às faturas dos fornecedores e não alteram seus fluxos de caixa. Dessa forma, a Controladora e suas controladas continuam reconhecendo os fornecedores operacionais nas Demonstrações dos fluxos de caixa.

O saldo das operações do risco sacado e taxas assumidas pelos fornecedores:

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024, 2025, 2024. Rows include Obrigações de risco sacado, Taxa média (%).

Intervalo de vencimento dos pagamentos

Passivos que fazem parte da operação de risco sacado: 90 dias, 89 dias, 96 dias, 89 dias. Fornecedores e outras contas a pagar que não fazem parte da operação de risco sacado: 90 dias, 90 dias, 90 dias, 90 dias.

16. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Os empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado, sendo acrescido de encargos e juros proporcionais ao período incorrido ("pro rata temporis"). Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na Demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos, financiamentos e debêntures estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais também são reconhecidos no resultado, bem como qualquer ajuste de ganho ou perda.

a. Composição dos empréstimos, financiamentos e debêntures

Table with columns: Descrições, Moeda nacional, Taxa média (a.a.), Encargos, Controladora e Consolidado, 2025, 2024, 2025, 2024. Rows include Debêntures, Outros, Total, Circulante, Não circulante.

b. Movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures

As movimentações de empréstimos, financiamentos e debêntures são a seguir apresentadas:

Table with columns: Controladora e Consolidado, Debêntures, Outros, Total, Saldo em 31 de dezembro de 2023, Saldo em 31 de dezembro de 2024, Saldo em 31 de dezembro de 2025. Rows include Captações, Juros provisionados, Juros pagos, Pagamentos de principal.

Os vencimentos dos empréstimos, financiamentos e debêntures estão demonstrados a seguir:

Table with columns: Controladora e Consolidado, Menos de 1 ano, Entre 1 e 2 anos, Entre 2 e 5 anos, Acima de 5 anos, Total.

c. Informações sobre as debêntures

A composição das debêntures com os respectivos vencimentos está demonstrada abaixo:

Table with columns: Encargos, N° emissão, Ativo, 2025, 2024, Data emissão, Data vencimento, Quantidade em circulação, 2025, 2024. Rows include 8ª Emissão (i), 9ª Emissão, 10ª Emissão (1ª Série), 10ª Emissão (2ª Série), 11ª Emissão (i), 12ª Emissão (i), 13ª Emissão (1ª Série) (ii), 13ª Emissão (2ª Série) (ii), 14ª Emissão (1ª Série) (i) (iii), 14ª Emissão (2ª Série) (i) (iii), 14ª Emissão (3ª Série) (iii).

Custo de captação a apropriar

(i) Debêntures vinculadas ao cumprimento de metas ESG (Environmental, Social and Governance), relacionadas à energia renovável, utilização de água de reuso, produtos veganos, projetos sociais, pesquisa científica e redução na emissão de gases de efeito estufa.

(ii) Contratação da 13ª Debênture, destinada à rolagem da 9ª Debênture, liquidada antecipadamente em 14 de março de 2025.

(iii) Contratação da 14ª Debênture, com a 1ª e a 2ª séries (destinadas à rolagem da 10ª Debênture, liquidada antecipadamente em 05 de dezembro de 2025). A 3ª série foi vinculada ao Programa Ecoinvest, linha subsidiada que conta com recursos provenientes do Tesouro Nacional.

d. Covenants

A Companhia possui contratos financeiros sujeitos ao cumprimento de índice financeiro de alavancagem, no qual a dívida líquida consolidada dividida pelo EBITDA dos últimos 12 meses consolidado deve ser inferior a 3,25x. Esse cumprimento é apurado semestralmente, em junho e dezembro, a partir das Demonstrações financeiras consolidadas da Controladora Boticário Produtos de Beleza Ltda. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia cumpriu integralmente este compromisso.

As debêntures com parâmetros ESG (Environmental, Social and Governance), vinculadas à 11ª emissão (CLMOA1), 12ª emissão (CLMOA2) e 14ª emissão (CLMOA4 e CLMOB4), possuem metas a serem atingidas, conforme descritas em suas respectivas escrituras de emissão. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia cumpriu os compromissos estabelecidos para estes exercícios.

17. Contas a pagar por aquisição de investimentos

As contas a pagar por aquisição de investimentos são reconhecidas, inicialmente, pelo valor justo, e subsequentemente, demonstradas pelo custo amortizado, acrescidas de encargos e juros proporcionais ao período incorrido ("pro rata temporis").

As atualizações do contas a pagar por aquisição de investimento são reconhecidas na Demonstração do resultado durante o período em que os passivos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As contas a pagar por aquisição de investimentos referem-se aos valores devidos aos quotistas anteriores das empresas adquiridas, conforme quadro abaixo:

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024, 2025, 2024. Rows include Contas a pagar por aquisição de investimentos, Circulante, Não circulante.

As movimentações do contas a pagar são a seguir apresentadas:

Table with columns: Controladora, Consolidado, Saldo em 31 de dezembro de 2023, Saldo em 31 de dezembro de 2024, Saldo em 31 de dezembro de 2025. Rows include Encargos financeiros, Pagamentos, Encargos financeiros, Cisão de controladas (i), Pagamentos.

As contas a pagar por aquisição de investimentos apresentam prazos de vencimento entre um e dois anos.

18. Obrigações trabalhistas

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024, 2025, 2024. Rows include Provisão de participação nos lucros e bônus, Provisão de férias, Encargos sociais, Outras obrigações trabalhistas, Total, Circulante, Não circulante.

19. Obrigações tributárias

As obrigações fiscais incluem os tributos a pagar, incidentes sobre as operações, além de encargos decorrentes de obrigações acessórias. Esses passivos são mensurados em conformidade com as legislações vigentes e registrados de acordo com as normas aplicáveis CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024, 2025, 2024. Rows include ICMS (i), PIS e COFINS, Autorregularização IPI, IPI (ii), Outras obrigações tributárias, Total, Circulante, Não circulante.

(i) A redução refere-se ao valor convertido ao estado do Rio Grande do Sul via depósito judicial, vide Nota 9.

(ii) Em 2025, houve a redução do passivo devido a baixa da obrigação pelo avanço no entendimento de controvérsias diminuindo a probabilidade de desembolso.

a. Programas de parcelamentos e autorregularização

Em 2024, a controlada Botica aderiu ao Programa de Autorregularização incentivada de tributos administrados pela Secretaria Especial da Receita Federal do Brasil, instituído pela Lei nº 14.740/2023 e regulamentado pela IN RFB nº 2168/2023, com relação a débitos de IPI. O valor total do parcelamento especial foi R\$ 86.369, no qual 50% do valor a pagar foi compensado com créditos de prejuízo fiscal e de base negativa de CSLL, e o residual foi parcelado em 48 parcelas.

Esse saldo é devido com juros indexados à taxa SELIC e será pago em parcelas mensais até fevereiro de 2028 e o impacto de atualização do passivo é registrado no Resultado financeiro da controlada.

As movimentações são a seguir apresentadas:

Table with columns: Controladora, Consolidado, Saldo em 31 de dezembro de 2023, Adesão, Compensação, Atualização monetária, Pagamentos, Saldo em 31 de dezembro de 2024, Atualização monetária, Pagamentos, Saldo em 31 de dezembro de 2025.

20. Provisões e contingências

São reconhecidas no Balanço quando a Companhia e sua controlada possuem uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, cujo valor possa ser estimado com segurança e que seja provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação.

As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido e são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes de impostos, a qual reflete as avaliações atuais de mercado do valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

a. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia e sua controlada são parte em ações judiciais e processos administrativos, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos internos e externos, análise das demandas judiciais pendentes e com base nas experiências anteriores referentes às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis com as ações em curso, como segue:

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024, 2025, 2024. Rows include Tributárias, Trabalhistas, Cíveis, Total, Não circulante.

As movimentações das provisões estão demonstradas a seguir:

Table with columns: Controladora, Consolidado, Saldo no início do exercício, Saldo no final do exercício, Tributárias (i), Trabalhistas, Cíveis, Depósitos judiciais, Total, 2025, 2024, 2025, 2024.

(i) Em provisões tributárias, as constituições referem-se principalmente aos valores de PIS e COFINS sobre créditos presumidos.

Em 2025, pela isenção de juros oriunda da adoção do REFIS, houve a reversão de atualizações monetárias.

Em 19 de janeiro de 2026 [Evento Subsequente], a Controladora aderiu ao REFIS para pagamento do processo tributário vinculado ao ICMS no montante total de R\$ 38.751, com pagamento integral no dia 23 de janeiro de 2026, sendo este pagamento o mesmo valor registrado em provisões tributárias em 31 de dezembro de 2025.

b. Contingências

A Companhia e sua controlada possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e seus assessores jurídicos como possível, para as quais não há provisão constituída, conforme composição a seguir:

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024, 2025, 2024. Rows include Tributárias (i), Cíveis, Trabalhistas.

(i) Na Controladora e consolidado, refere-se principalmente a discussões judiciais e administrativas, relacionadas a IRPJ, CSLL, ICMS e IPI. O aumento da contingência de 2024 para 2025, decorre de novas discussões de temas similares e de atualizações desses processos.

21. Patrimônio líquido

a. Capital social

Em 2025, houve redução de capital de R\$ 282, decorrente do movimento da cisão, vide Nota 1.1 (não houve alteração de capital em 2024). Em 31 de dezembro de 2025, o capital social, integralmente subscrito e integralizado, é de R\$ 40.000, dividido em 40.000.000 ações ordinárias, nominativas (R\$ 40.282 e 40.282.454 ações ordinárias, nominativas em 31 de dezembro de 2024), com valor nominal de R\$ 1,00 cada.

b. Ajustes de avaliação patrimonial

A Companhia possui saldos de ajustes de avaliação patrimonial positivo no montante de R\$ 6.931 (R\$ 24.600 negativo em 31 de dezembro de 2024). A Companhia reconhece nessa rubrica as variações de participações reflexas de movimentações societárias em controladas e o efeito das variações cambiais sobre os investimentos em controladas no exterior.

Em 2025, houve o reconhecimento de ajuste acumulado de conversão negativo de R\$ 586 (R\$ 900 positivo em 2024) referente a controlada Botica HK. Em relação às alterações de participações societárias, devido a cisão de controladas, houve a utilização de R\$ 31.480 de ajuste de avaliação patrimonial relacionado às controladas cindidas e houve o reconhecimento de R\$ 637 relacionado a ganho de participação societária pelo aumento de capital social exclusivamente da Companhia na controlada Botica (R\$ 7.231 negativos em 2024 relacionado às controladas).

c. Reservas de lucros

(i) Reserva de subvenção para investimentos

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia possui reserva de subvenção para investimentos no montante de R\$ 529.332, constituída de acordo com o estabelecido no artigo 195-A da Lei das Sociedades por Ações (emendado pela Lei 11.638/07). Essa reserva recebe a parcela dos incentivos fiscais reconhecidos no resultado do exercício e destinados à reserva a partir da conta de Lucros acumulados. Em 2024, houve deliberação dos sócios para a transferência de R\$ 818.892 em função do entendimento que havia um excesso de reserva.



Acesse também pelo link:

<https://www.folhadelondrina.com.br/PUBLICIDADE-LEGAL?page=1>

★ **continuação** **NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A.** (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado de outra forma)

(ii) Reserva legal

É constituída à razão de 5% do Lucro líquido, apurado em cada exercício nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do Capital social. Em 2025 e 2024, não houve destinação para constituição da reserva legal pelo atingimento do limite estabelecido pela lei.

Em 2025, a reserva legal ficou acima de 20% sobre o Capital social, devido ao movimento de redução de capital realizado no ano. Essa reserva será mantida em valor excedente até que os sócios decidam utilizá-la para aumento de Capital social (diante da ausência de prejuízo) ou até que ocorra uma nova movimentação de capital social que aumente a base dos 20%.

(iii) Reserva de prêmio na emissão de debêntures

A Companhia emitiu debêntures, constituindo reserva de prêmio na emissão de debêntures que foi amortizado de acordo com a taxa efetiva da transação até maio de 2017. O saldo desta reserva em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é R\$ 455.000.

(iv) Retenção de lucros

O saldo de retenção de lucros em 31 de dezembro de 2025 é R\$ 1.418.181 (R\$ 1.799.606 em 31 de dezembro de 2024). A distribuição dessa reserva poderá ocorrer a qualquer momento mediante deliberação em ata pelos acionistas.

Do lucro do exercício, as seguintes destinações foram realizadas:

	Controladora	
	2025	2024
Lucro líquido do exercício	1.693.213	1.330.353
Constituição de reserva de incentivo fiscal	–	(44.078)
Cisão de controladas	(32.198)	–
Lucro líquido após destinações da reserva de incentivo fiscal e outras utilizações	1.661.015	1.286.275
Distribuição de dividendos	1.179.772	213.983
Juros sobre capital próprio	153.335	91.578
Total de remuneração aos acionistas	1.333.107	305.561
Constituição de reserva de retenção de lucros	327.908	980.714

d. Dividendos e juros sobre o capital próprio

A distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio para os acionistas da Companhia e suas controladas é reconhecida como um passivo nas Demonstrações financeiras, na data em que são aprovados pelos acionistas.

Para fins societários, os juros sobre o capital próprio estão demonstrados como destinação do resultado diretamente no Patrimônio líquido. Para fins fiscais, estes foram tratados como despesa financeira, reduzindo a base de cálculo do imposto de renda e da contribuição social.

Os acionistas têm direito a receber, em cada exercício social, dividendo mínimo obrigatório de 30% sobre o Lucro líquido considerando, principalmente, o ajuste da importância destinada no exercício, à constituição da Reserva legal. O dividendo obrigatório poderá deixar de ser distribuído quando a Assembleia Geral deliberar, sem oposição de qualquer dos acionistas presentes, a distribuição de dividendos em percentual inferior aos referidos 30% (trinta por cento) ou mesmo a retenção integral do lucro. A remuneração mínima obrigatória foi integralmente deliberada.

O estatuto social faculta à Companhia o direito de levantar balanços semestrais e intermediários e, com base neles, a Diretoria autoriza a distribuição de dividendos intercalares, mediante aprovação pela Assembléia Geral.

O saldo de remuneração aos acionistas registrado no Passivo não circulante apresenta a seguinte movimentação:

	Controladora	
	2025	2024
Saldo inicial	100.000	33.175
Destinações		
Dividendos e juros sobre o capital próprio de exercícios anteriores	709.333	–
Dividendos e juros sobre o capital próprio do exercício	1.333.107	305.561
	2.042.440	305.561
Transferência por cisão (i)		
Dividendos e juros sobre o capital próprio	(676.383)	–
	(676.383)	–
Pagamentos realizados		
Dividendos e juros sobre o capital próprio	(575.335)	(225.895)
IRRF sobre juros sobre o capital próprio	(23.000)	(12.841)
	(598.335)	(238.736)
Saldo final	867.722	100.000
Dividendos a pagar	867.722	100.000

(i) Transferência decorrente das movimentações apresentadas na Nota 1.1.

22. Receita operacional, líquida

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades da Companhia e suas controladas. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre a Controladora e suas controladas. A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente, sendo reconhecida quando transferem o controle sobre o produto ou realizam o serviço ao cliente.

A Companhia e suas controladas reconhecem a receita quando o valor pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades objetos da Controladora e suas controladas.

A reconciliação da receita bruta para a receita líquida é composta da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita bruta				
Venda de produtos	11.429.973	10.189.886	11.627.331	10.354.325
Serviços prestados (i)	–	–	76.686	318.036
Total	11.429.973	10.189.886	11.704.017	10.672.361
Deduções				
Impostos sobre receita bruta	(1.404.152)	(1.258.680)	(2.584.047)	(2.263.683)
Devoluções e descontos	(80.709)	(47.866)	(80.709)	(47.866)
Total	(1.484.861)	(1.306.546)	(2.664.756)	(2.311.549)
Receita operacional, líquida	9.945.112	8.883.340	9.039.261	8.360.812

(i) No Consolidado, a redução refere-se ao movimento da cisão, vide Nota 1.1.

23. Custos e despesas por natureza

a. Custo de produtos vendidos e serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Matérias-primas e outras despesas produtivas	–	–	(4.607.119)	(4.119.906)
Salários, encargos e benefícios	–	–	(330.198)	(327.793)
Produtos para venda	(7.202.655)	(6.352.401)	(132.477)	(155.133)
Depreciação e amortização	–	–	(89.389)	(96.201)
Manutenção e facilities	–	–	(90.407)	(74.667)
Serviços de tecnologia (i)	–	–	(12.677)	(43.998)
Outras	–	–	(82.251)	(45.629)
Total	(7.202.655)	(6.352.401)	(5.344.518)	(4.863.327)

(i) No Consolidado, a redução refere-se ao movimento da cisão, vide Nota 1.1.

b. Gerais, administrativas e vendas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Salários, encargos e benefícios	(456.553)	(403.911)	(680.868)	(630.662)
Fretes e despesas logísticas	(472.502)	(399.334)	(676.623)	(641.539)
Serviços de terceiros	(88.970)	(136.078)	(160.339)	(186.349)
Depreciação e amortização	(74.956)	(86.089)	(132.609)	(89.901)
Despesas com ocupação e manutenção em instalações	(50.665)	(44.010)	(104.333)	(91.097)
Marketing e despesas de apoio à venda	(46.916)	(34.377)	(52.714)	(41.282)
Serviços de tecnologia (i)	(25.952)	(25.908)	(51.644)	(86.520)
Outras	(103.853)	(85.006)	(105.621)	(109.286)
Total	(1.320.367)	(1.214.713)	(1.964.751)	(1.876.636)

(i) No Consolidado, a redução refere-se ao movimento da cisão, vide Nota 1.1.

24. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Outras receitas operacionais				
Receita de aluguel	117	73	14.107	13.266
Receita com venda de sucata	2.147	1.074	1.344	–
Doações e amostras	–	–	808	–
Total	2.264	1.147	16.259	13.266
Outras despesas operacionais				
Perdas de estoques (i)	(52.633)	(36.791)	(216.911)	(164.407)
Outras despesas operacionais	–	(6.417)	–	(6.417)
Total	(52.633)	(43.208)	(216.911)	(170.824)
Outros itens operacionais líquidos				
Reversão de passivos tributários, líquidos de complementos e contingências (ii)	232.503	223.993	244.153	223.504
(Despesa) receita com indenizações e multas contratuais	(1.469)	164	(16.164)	(16.888)
Despesa avaliação a valor justo (iii)	–	–	(13.283)	(10.197)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.293)	22.597	(14.803)	15.706
Total	228.741	246.754	199.903	212.125
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	178.372	204.693	(749)	54.567

(i) Refere-se a provisão de estimativa de perdas, líquidas das reversões, e às perdas efetivas de estoque, relacionadas a itens com prazo de validade e/ou comercialização expirados, com baixo giro de estoque e itens obsoletos.

(ii) Em 2025, refere-se a baixa de obrigação tributária devido a alteração de probabilidade de desembolso, vide Nota 19.

(iii) Vide Nota 10.

25. Resultado financeiro

As receitas e despesas financeiras são reconhecidas conforme o prazo decorrido, usando o método da taxa efetiva de juros e variações monetárias e cambiais.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras				
Juros sobre mútuos com partes relacionadas	86.389	47.818	361.489	243.729
Rendimento com aplicações financeiras	269.075	201.786	335.330	267.780
Componentes financeiros do contas a receber	239.723	171.737	239.723	171.737
Outras receitas financeiras	1.916	2.691	5.489	6.169
	597.103	424.032	942.031	689.415
Despesas financeiras				
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(1.070.046)	(775.048)	(1.070.046)	(775.048)
Despesa com antecipação de recebíveis	(128.328)	(152.297)	(128.328)	(152.297)
Outras despesas financeiras	(30.648)	(71.022)	(47.805)	(45.049)
	(1.229.022)	(998.367)	(1.246.179)	(972.394)
Outros itens financeiros, líquidos				
Atualizações monetárias sobre complementos tributários e contingências, líquidos (i)	159.915	30.815	162.208	29.146
Ganho de variação cambial e monetária, líquido de perdas	(4.814)	25.795	(1.050)	9.132
	155.101	56.610	161.158	38.278
	(476.818)	(517.725)	(142.990)	(244.701)

26. Transações com partes relacionadas

a. Saldos em aberto com partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos com partes relacionadas estão demonstrados a seguir:

	Controladora							
	Ativo (Passivo)							
	2025		2024					
Contas a receber (i)	Mútuos (ii)	Fornecedores e outras contas a pagar (i)	Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	Fornecedores e outras contas a pagar (i)	Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar			
Controladas diretas								
Botica	449	–	(280.519)	–	158	–	(636.012)	–
Total de controladas diretas	449	–	(280.519)	–	158	–	(636.012)	–
Controladora BPB	501.414	642.171	(16.058)	–	649.702	557.380	(14.865)	–
Total da controladora	501.414	642.171	(16.058)	–	649.702	557.380	(14.865)	–
Outras partes relacionadas								
Boticário Colômbia	56.534	–	–	–	33.524	–	–	–
Boticário US	516	–	–	–	2.403	–	–	–
Cencoderma	31	–	–	–	8	–	–	–
GAVB	–	–	–	–	–	–	(947)	–
GBTECH	88	–	–	–	–	–	–	–
KGMA	–	–	(2.770)	–	–	–	(2.812)	–
Qdbviss	83	–	–	–	90	–	–	–
Tudo Azul	50.404	–	–	–	49.501	–	–	–
Vessenza	1.961	–	–	–	5.239	–	–	–
Vissomz	5.526	–	–	–	4.484	–	–	–
Outros	–	–	(27)	(867.722)	–	–	–	(100.000)
Total de outras partes relacionadas	115.143	–	(2.797)	(867.722)	95.249	–	(3.759)	(100.000)
Total	617.006	642.171	(299.374)	(867.722)	745.109	557.380	(654.636)	(100.000)

	Controladora							
	Ativo (Passivo)							
	2025		2024					
Contas a receber (i)	Mútuos (ii)	Fornecedores e outras contas a pagar (i)	Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	Fornecedores e outras contas a pagar (i)	Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar			
Controladora BPB	521.706	2.265.887	(24.625)	–	687.836	2.320.352	(26.330)	–
Total da controladora	521.706	2.265.887	(24.625)	–	687.836	2.320.352	(26.330)	–
Outras partes relacionadas								
Boticário Colômbia	56.534	–	–	–	33.524	–	–	–
Boticário US	516	–	–	–	2.403	–	–	–
Cencoderma	1.294	–	(51)	–	1.200	–	(1)	–
GAVB	–	–	–	–	–	–	(947)	–
GBTECH	88	–	–	–	–	–	–	–
KGMA	–	–	(2.770)	–	–	–	–	–
Qdbviss	83	–	–	–	94	–	–	–
Tudo Azul	50.404	–	–	–	49.501	–	–	–
Vegan	9	–	(4.510)	–	–	–	(1.729)	–
Vessenza	1.961	–	–	–	5.354	–	–	–
Vissomz	5.525	–	–	–	4.643	–	–	–
Outras	–	–	(49)	(867.722)	–	–	–	(100.000)
Total de outras partes relacionadas	116.414	–	(7.380)	(867.722)	96.719	–	(2.677)	(100.000)
Total	6							



Acesse também pelo link:

https://www.folhadelondrina.com.br/PUBLICIDADE-LEGAL?page=1

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A. (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Table with columns: Consolidado, Receita (despesa), 2025, 2024, Venda de produtos, Compras (i), Receita (despesa) de aluguel (ii), Outras receitas (despesas) (iii), Venda de produtos, Compras (i), Receita (despesa) de aluguel (ii), Outras receitas (despesas) (iii). Rows include Controladora, BPB, Total da controladora, Outras partes relacionadas, Boticário Colômbia, Boticário US, Cencodenna, EBBC, GAVB, GB Beleza e Logística, GBTECH, KGMA, Loma, Mooz, Qdbviss, Tudo Azul, Vegan, Vessenza, Vissomz, Outros.

(i) Refere-se às compras e vendas de produtos negociados em condições de mercado vigentes à época das transações.

(ii) Receitas e despesas com aluguel de imóveis destinados à obtenção de renda, em condições de mercado vigentes à época das transações.

(iii) Refere-se às despesas operacionais recuperadas ou pagas a outras empresas através de cobrança de gastos corporativos; despesas com contratação de serviços de intermediação, desenvolvimento de softwares e serviços de pesquisa e desenvolvimento efetuado por empresas ligadas; encargos financeiros referente a mútuos a receber e despesas financeiras de serviços entre companhias.

(iv) Refere-se a despesas recuperáveis, serviços prestados e encargos financeiros sobre operações financeiras (mútuos e serviços financeiros).

As empresas controladas diretas e indiretas estão mencionadas na Nota 2.2, já as empresas que são somente partes relacionadas estão apresentadas abaixo:

- Boticário Colômbia - Boticário Colômbia S.A.S.
Boticário US - Boticário US LLC.
Cencoderma - Cencoderma Instituição de Pesquisa e Desenvolvimento de Cosméticos Ltda.
EBBC - EBBC Comércio de Cosméticos e Produtos de Higiene Ltda.
GAVB - GAVB Serviços de Informática Ltda.
GB Beleza e Logística - GB Beleza e Logística Ltda. (anteriormente denominada GBLOG Ltda.)
Loma - Loma Licenciamento de Marcas Ltda.
Mooz - Mooz Soluções Financeiras Ltda.
Qdbviss - Abastecimento Especial de Produtos de Beleza Ltda.
Tudo Azul - Tudo Azul Comércio de Produtos Naturais S.A.
Vegan - Vegan do Brasil Indústria de Cosméticos Ltda.
Vessenza - Vessenza Abastecimento Especial de Produtos de Beleza Ltda.
Vissomz - Vissomz Abastecimento Especial de Essências Roge Comércio Ltda.

Nas operações de captação de recursos e/ou obrigações realizadas pela Controladora e suas partes relacionadas são concedidos avais para as partes relacionadas. Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, existiam avais referentes a garantias de debêntures conforme demonstrado a seguir:

Table with columns: Avalista, Avalizado, 2025, 2024. Rows include Cálamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A., Cálamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A., Cálamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A., Cálamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A.

c. Remuneração dos administradores

Em 31 de dezembro de 2025, a remuneração total do pessoal-chave da Administração foi apropriada como despesa operacional no montante de R\$ 55.965 (R\$ 53.107 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e R\$ 76.175 (R\$ 62.599 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado.

27. Instrumentos financeiros e riscos

27.1 Instrumentos financeiros por categoria, mensuração e hierarquia dos valores justos

a. Reconhecimento, classificação e mensuração

Ativos e passivos financeiros são reconhecidos na data de origem, ou apenas quando a Companhia e suas controladas se tomam parte das disposições contratuais do instrumento.

No reconhecimento inicial, a Companhia e suas controladas mensuram o ativo e passivo financeiro ao seu valor justo, mais ou menos, os custos de transação que são diretamente atribuíveis à aquisição ou à emissão do ativo ou passivo financeiro (exceto para a classificação de ativo e passivo financeiro classificados como valor justo por meio do resultado). O Contas a receber e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados.

Ativos financeiros

Após o reconhecimento inicial, o ativo financeiro é classificado como mensurado ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado.

O ativo financeiro é classificado como custo amortizado quando os fluxos de caixa são constituídos, exclusivamente, de pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Seu modelo de negócio visa a manutenção do ativo até o recebimento de todos os fluxos contratuais. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é desreconhecido, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável. Estes ativos são mensurados utilizando o método de juros efetivos, sendo o custo amortizado reduzido por perdas por impairment. As receitas de juros, ganhos e perdas cambiais, e impairment são reconhecidos no resultado, assim como quaisquer ajustes de ganhos ou perdas.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou a valor justo por meio de outros resultados abrangentes, são classificados como valor justo por meio do resultado. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. Estes ativos são mensurados ao valor justo, com o resultado líquido, incluindo juros ou dividendos, reconhecido no resultado.

A Companhia e suas controladas mensuram o valor justo de ativos, sempre que possível, através de dados observáveis de mercado, classificados em três níveis de uma hierarquia: Nível 1 (preços cotados em mercados ativos); Nível 2 (inputs observáveis, porém não cotados em mercados ativos); e Nível 3 (inputs não observáveis).

Para ativos financeiros, em que os saldos contábeis são razoavelmente próximos do valor justo, não são apurados valores justos, como previsto no CPC 40 - Instrumentos financeiros: evidênciação. Estima-se que os saldos das Contas a receber pelo valor contábil, menos a perda (impairment), esteja próximo de seu valor justo.

As informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas seguintes Notas explicativas:

Table with columns: Nota Explicativa, 4. Rows include Equivalentes de caixa, Passivos financeiros, Passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio do resultado.

Após o reconhecimento inicial o passivo financeiro sujeito a juros é mensurado subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o passivo é desreconhecido, bem como pela amortização da taxa de juros efetiva.

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado incluem passivos financeiros para negociação e designados no reconhecimento inicial ou subsequente como ao valor justo por meio do resultado. Isto inclui todos os passivos financeiros derivativos contratados pela Companhia.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os instrumentos financeiros foram detalhadamente resumidos e classificados da seguinte maneira:

Table with columns: Hierarquia, Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows include Ativos, Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado, Equivalentes de caixa, Ativos mensurados ao custo amortizado, Caixa e bancos, Contas a receber, Mútuo com partes relacionadas, Outros ativos (i).

Passivo, conforme o Balanço patrimonial

Passivo financeiro ao custo amortizado

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows include Fornecedores e outras contas a pagar, Empréstimos, financiamentos e debêntures, Passivo de arrendamento, Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar, Contas a pagar por aquisição de investimentos, Outros passivos (i).

(i) Valor de Outros ativos e Outros passivos somente relacionados a recebimentos e pagamentos, respectivamente, não sendo incluídos valores antecipados.

b. Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado nos Balanços patrimoniais quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

c. Impairment de ativos financeiros

A Companhia e suas controladas avaliam no final de cada exercício social se houve aumento significativo do risco de crédito desde o reconhecimento inicial para os ativos financeiros contabilizados pelo custo amortizado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, considerando todas as informações razoáveis e sustentáveis, incluindo informações prospectivas.

O ganho ou perda na redução ao valor recuperável, o valor das perdas de crédito esperada (ou reversão) são reconhecidos no resultado.

27.2 Gestão de riscos financeiros

a. Fatores de riscos financeiros

A Companhia e suas controladas, através de suas atividades, se expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial e risco da taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A avaliação da exposição aos riscos financeiros e de capital é realizada periodicamente para apoiar o processo de tomada de decisão a respeito da estratégia de gestão de riscos. A Companhia usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco.

A Companhia e suas controladas possuem e seguem políticas de gestão de riscos financeiros, denominadas internamente de Política de Tesouraria e Política de Crédito. Nos termos dessas políticas, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e os impactos financeiros no fluxo de caixa.

Todas as Políticas da Companhia e suas controladas foram estabelecidas pela Diretoria Executiva, a qual é responsável pelo seu gerenciamento.

Nos termos da Política de Tesouraria, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

b. Risco de crédito

A fim de minimizar o risco de crédito, a Companhia e suas controladas adotam a política de negociar apenas com contrapartes que possuem capacidade de crédito, além de obter garantias suficientes, quando apropriado, como meio de mitigar o risco de perda financeira.

O risco de crédito é administrado corporativamente e decorre de depósitos e aplicações em instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto.

Para as aplicações em instituições financeiras, a Companhia e suas controladas possuem Política de Tesouraria aprovada pela Diretoria Executiva, a qual estabelece as diretrizes, segmentos de alocação e os limites de concentração e liquidez. Os recursos financeiros são aplicados, preponderantemente, em fundos de investimentos lastreados em títulos públicos federais e títulos privados de baixo risco e operações compromissadas de bancos com reconhecida solidez no mercado.

Quanto aos clientes, é avaliada a qualidade do crédito, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores. Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pelo Comitê de Crédito. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

c. Risco de liquidez

O risco de liquidez está associado à capacidade que a Companhia e suas controladas possuem em cumprir com as obrigações atreladas aos passivos financeiros correntes e futuros, sem gerar impacto na operação diária e sem incorrer em perdas significativas. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas, e uma estratégia de caixa mínimo, monitorados diariamente pela área de Tesouraria e, mensalmente, pelo Comitê Financeiro.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros que são liquidados em uma base líquida, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do Balanço patrimonial e a data contratual do vencimento.

Table with columns: Saldo contábil, Fluxo de caixa contratual, Menos de 1 ano, Entre 1 e 2 anos, Entre 2 e 5 anos, Acima de 5 anos. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2025, Fornecedores e outras contas a pagar, Empréstimos, financiamentos e debêntures (i), Passivo de arrendamento, Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar, Contas a pagar por aquisição de investimentos, Outros passivos (ii).

Saldo em 31 de dezembro de 2025

Table with columns: Saldo contábil, Fluxo de caixa contratual, Menos de 1 ano, Entre 1 e 2 anos, Entre 2 e 5 anos, Acima de 5 anos. Rows include Fornecedores e outras contas a pagar, Empréstimos, financiamentos e debêntures (i), Passivo de arrendamento, Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar, Contas a pagar por aquisição de investimentos, Outros passivos (ii).

(i) Os valores estão apresentados por fluxos de caixa não descontados contratados, portanto, diferentes dos saldos destas rubricas nos Balanços patrimoniais.

(ii) Valor de outros passivos somente relacionados a pagamentos, não sendo incluídos valores antecipados.

d. Risco de mercado

Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade da Companhia e suas controladas incorrerem em perdas pela exposição a taxas de juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e antecipação de recebíveis, bem como de perdas oriundas de flutuações nas taxas de remuneração sobre aplicações financeiras e empréstimos concedidos à franqueados. A Companhia e suas controladas monitoram o risco através da análise da sensibilidade das taxas de juros sobre aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e antecipações de recebíveis, com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de novas operações para se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas. Adicionalmente, as aplicações financeiras são utilizadas para compensar parte das despesas de juros atreladas ao mesmo indexador.

Análise de sensibilidade

O quadro a seguir apresenta a análise de sensibilidade a deterioração de encargos financeiros da exposição líquida, composta pelos Empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido do Caixa e equivalentes de caixa, vinculada à variação do indexador Certificado de Depósito Interbancário (CDI) vigente em 31 de dezembro de 2025. Para análise, é demonstrado o incremento dos efeitos estimados da variação dos cenários no resultado dos próximos 12 meses.

Table with columns: Controladora, Consolidado, USD, EUR, Total em Reais, USD, EUR, Total em Reais. Rows include Caixa e equivalentes de caixa, Empréstimos, financiamentos e debêntures, Exposição líquida, Cenário base - Taxa de 15,00% a.a., Cenário aumento 25% - taxa de a.a., Cenário aumento 50% - taxa de a.a., Cenário redução 25% - taxa de a.a., Cenário redução 50% - taxa de a.a.

Risco cambial

O risco associado decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzem valores nominais faturados ou aumentam valores captados no mercado.

No que diz respeito ao risco de moeda, a Companhia e suas controladas possuem Política de Tesouraria, a qual estabelece diretrizes para contratação de instrumentos financeiros visando proteção do fluxo de caixa, os quais são deliberados pelo Comitê Financeiro.

Análise de sensibilidade

A tabela a seguir contém a análise com relação a sensibilidade da deterioração das taxas de câmbio nas contas de Fornecedores e Contas a receber com valores atrelados à moeda estrangeira (Euro "EUR" e Dólar americano "USD"), de forma a demonstrar os cenários de 25% e 50%, na visão de aumento e redução da exposição líquida. As demais premissas são consideradas inalteradas.

Table with columns: Controladora, Consolidado, USD, EUR, Total em Reais, USD, EUR, Total em Reais. Rows include Contas a receber, Fornecedores, Exposição líquida, Cenário base USD 5,50 e EUR 6,47, Cenário aumento 25%, Cenário aumento 50%, Cenário redução 25%, Cenário redução 50%.

27.3 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia e suas controladas ao administrar seu capital são os de proteger a capacidade de continuidade do negócio, oferecer retorno aos a e manter uma estrutura adequada de capital para reduzir custos.

A Companhia e suas controladas monitoram o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de Empréstimos (incluindo empréstimos e financiamentos e seus derivativos de curto e longo prazo, conforme demonstrado nos Balanços patrimoniais consolidados), subtraído do montante de Caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do Patrimônio líquido, com a dívida líquida.

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows include Empréstimos, financiamentos e debêntures, Caixa e equivalentes de caixa, Dívida líquida, Total do Patrimônio líquido, Total do capital, Índice de alavancagem financeira - %.

28. Seguros

A Companhia e suas controladas possuem apólices de seguro contratadas junto às principais seguradoras do país, com o objetivo de mitigar e limitar os riscos decorrentes da operação do negócio, na proporção definida pela Administração, através de coberturas compatíveis com seu porte e atividades. As coberturas foram contratadas por montantes considerados adequados pela Administração e orientação de seus consultores de seguros.

As principais coberturas de seguro são:

Table with columns: Risco coberto, 2025, 2024. Rows include Máquinas, móveis e utensílios, Estoques e almoxarifados (i), Prédios e instalações, Lucros cessantes, Responsabilidade civil (D&O), Responsabilidade civil, Responsabilidade civil ambiental, Cyber Risks, Seguro Garantia, Seguro Garantia.

(i) As coberturas patrimoniais cobrem principalmente, incêndio, roubo, danos materiais, alagamentos e inundações e fenômenos naturais.

29. Informações adicionais às Demonstrações dos fluxos de caixa

A Companhia elabora suas Demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa. Algumas transações ocorridas não representaram impacto nos fluxos de caixa, as quais são sumarizadas e apresentadas a seguir:

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024, 2025, 2024. Rows include Tributos a recuperar, Imposto de renda e contribuição social a compensar, Imposto de renda e contribuição social diferidos, Depósitos judiciais, Obrigações trabalhistas, Obrigações tributárias, Caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades operacionais, Investimentos, Caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades de investimentos, Direito de uso, Passivo de arrendamento, Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar (i), Caixa e equivalentes de caixa utilizados nas atividades de financiamentos.

continua ->



→ continuação

CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A.

DIRETORIA

Artur Noemio Grynbaum - Diretor
Fernando Magalhães Modé - Diretor
Marcelo Silva de Azevedo - Diretor

RESPONSÁVEL TÉCNICO

Luciana Maria Fiori de Oliveira
Gerente de Controladoria - CRC/PR 036830/O-7

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Diretores da

Cálamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Cálamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados, para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Porque é um PAA

Teste de *impairment* dos ativos intangíveis com vida útil indefinida (Nota 13).

Conforme descrito na Nota 13 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025, o saldo de ativo intangível de vida útil indefinida, correspondente ao ágio fundamentado em expectativa de rentabilidade futura decorrente de combinações de negócios, totaliza o montante de R\$ 449.041 mil.

Para fins de teste anual de *impairment*, a administração da Companhia determinou o valor recuperável das unidades geradoras de caixa ("UGCs") com base no valor em uso considerando fluxos de caixa descontados. As projeções de caixa elaboradas pela Companhia para determinação do valor recuperável incluem dados e premissas que envolvem julgamentos significativo por parte da administração, tais como: período de projeção, taxas de crescimento da receita, taxa de desconto e taxa de crescimento na perpetuidade.

Este tema foi considerado como o principal assunto de auditoria tendo em vista a relevância do saldo, bem como pelo fato de que variações nas principais premissas utilizadas pelos impactar significativamente as estimativas dos fluxos de caixa projetados e a mensuração do valor recuperável do ágio e, por consequência, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria, em conjunto com nossos especialistas internos, incluíram, entre outros, avaliação da competência e a objetividade dos especialistas da administração que preparam as análises.

Avaliamos a razoabilidade das principais premissas utilizadas como período de projeção, taxa de crescimento da receita, taxa de desconto e taxa de crescimento da perpetuidade comparando-as com dados de mercado.

Testamos a coerência lógica e a consistência matemática dos modelos preparados pela Companhia.

Efetuamos a leitura das divulgações efetuadas em nota explicativa.

Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que os julgamentos e premissas utilizados pela administração, bem como as divulgações feitas em notas explicativas, são consistentes com os dados e informações obtidas.

Outros assuntos

Valores correspondentes ao exercício anterior

O exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi conduzido sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria, com data de 17 de março de 2025, sem ressalvas.

Como parte de nosso exame das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025, examinamos também os ajustes descritos na Nota 1.3 que foram efetuados para alterar as demonstrações financeiras de 2024, apresentadas para fins de comparação. Em nossa opinião, tais ajustes são apropriados e foram corretamente efetuados. Não fomos contratados para auditar, revisar ou aplicar quaisquer outros procedimentos sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício de 2024 e, portanto, não expressamos opinião ou qualquer forma de assecuração sobre as demonstrações financeiras de 2024 tomadas em conjunto.



Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 16 de março de 2026



PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP 000160/O-5

Felipe Edmond Ayoub
Contador - CRC 1SP187402/O-4

CALAMO- O BOTICARIO BALANÇO 2025-2024 pdf

Código do documento 603264d1-1463-415a-a735-4422a89d2ffa



Assinaturas



EDITORA E GRAFICA PARANA PRESS:77338424000195
Certificado Digital
publicidade@folhadelondrina.com.br
Assinou

Eventos do documento

27 Mar 2026, 18:08:25

Documento 603264d1-1463-415a-a735-4422a89d2ffa **criado** por JORGE DENIS MENDES (dc013518-5951-4b55-8726-bf1a0ceca05f). Email:artes@folhadelondrina.com.br. - DATE_ATOM: 2026-03-27T18:08:25-03:00

27 Mar 2026, 18:08:58

Assinaturas **iniciadas** por JORGE DENIS MENDES (dc013518-5951-4b55-8726-bf1a0ceca05f). Email: artes@folhadelondrina.com.br. - DATE_ATOM: 2026-03-27T18:08:58-03:00

27 Mar 2026, 18:12:44

ASSINATURA COM CERTIFICADO DIGITAL ICP-BRASIL - EDITORA E GRAFICA PARANA PRESS:77338424000195
Assinou Email: publicidade@folhadelondrina.com.br. IP: 187.32.34.193 (187-032-034-193.static.ctbctelecom.com.br porta: 62012). Dados do Certificado: C=BR,O=ICP-Brasil,OU=AC SAFEWEB RFB v5,CN=EDITORA E GRAFICA PARANA PRESS:77338424000195. - DATE_ATOM: 2026-03-27T18:12:44-03:00

Hash do documento original

(SHA256):53b5d495d1a4cf31211fd11671e952e7a338d3d708aa7b7b87778991b4142554
(SHA512):5e387ab21793fea766840a6679176f93f36599acc9330d2a1ca4cc552ba8ac94da6b6f395004c601b092e151bbdaa0b5484e9e3f8df143d5ca9cd11b08ddd0dd

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.