

CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A.

CNPJ nº 06.147.451/0011-04 - AVENIDA DR. DÁRIO LOPES DOS SANTOS, nº 2.197, TORRE A - CEP 80210-010 - CURITIBA - PARANÁ

Relatório da Administração

A **Cálamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A.** (Companhia), em atendimento à legislação societária, apresenta ao público o relatório da Administração, as demonstrações financeiras da controladora e consolidado, bem como o relatório dos auditores independentes, referentes aos exercícios sociais de 2023 e 2022. A Companhia e suas controladas fazem parte das empresas do Grupo Boticário, e suas atividades compreendem a industrialização, distribuição comercial por atacado, importação e exportação de produtos de perfumaria, cosméticos e higiene pessoal, medicamentos cosméticos-dermatológicos e produtos farmacêuticos, fabricação de soluções concentradas de óleos essenciais obtidos por tratamento de flores, locação de imóveis próprios, licenciamento de marcas e produtos, comércio de produtos de perfumaria, cosméticos, e higiene pessoal, análise, desenvolvimento e licenciamento de sistemas, prestação de serviços de informática e participação em outras sociedades nacionais ou estrangeiras como sócia, quotista ou acionista.

Essas operações levaram a Companhia e suas controladas a encerrar o exercício de 2023 com faturamento consolidado de R\$ 9,7 bilhões (R\$ 7,1 bilhões em 2022). O crescimento diz respeito a vários aspectos, pelo aumento de volume em categorias e canais.

A Companhia e suas controladas encerraram o exercício com ativos consolidados no montante de R\$ 11,9 bilhões (R\$ 8,6 bilhões em 2022), 2 fábricas em São José dos Pinhais-PR e Camaçari-BA e 6 Centros de Distribuição nos Estados de São Paulo, Paraná, Bahia e Minas Gerais. Esses espaços potencializam a estratégia de desenvolvimento sustentável, multimarcas e multinacional do Grupo Boticário. Sempre atentos às oportunidades de mercado que estão atreladas às estratégias de crescimento do negócio, em 2023, a Companhia e suas controladas continuaram investindo em sua expansão produtiva e logística, e também em infraestrutura.

Com base nas boas práticas de **governança corporativa**, o Grupo Boticário adota uma postura ética, responsável e transparente na administração dos seus negócios. Seguindo esse compromisso, proporciona aos acionistas a visão da gestão estratégica e do acompanhamento da direção executiva por meio do Conselho Consultivo, do Comitê de Riscos e Auditoria e de Auditores Independentes.

O Grupo Boticário acredita que o sucesso responsável, com melhores práticas socioambientais e de governança, são o caminho para um futuro próspero e inclusivo. Pautado por uma atuação responsável com impacto positivo para a sociedade por meio da gestão de resíduos com a plataforma "Uma Beleza de Futuro", o planeta, a sociedade e os consumidores, o **ESG - Environmental, Social and Governance** está embutido no modelo de negócios. Fomos reconhecidos como a 3ª empresa de beleza mais sustentável do mundo, pelo *Corporate Sustainability Assessment (CSA)* da *S&P Global*, na categoria de produtos pessoais. Reconhecidos também como a 4ª empresa de reputação mais sólida do Brasil, pelo Monitor Empresarial de Reputação Corporativa (Merco).

O Grupo Boticário assumiu compromissos pela transformação do futuro da beleza, fomentando a Diversidade, a Inclusão e a Equidade, gerando impactos sociais verdadeiramente positivos, porque acredita que a **diversidade** deve estar refletida em atitudes e ações afirmativas que promovam o respeito e a valorização das diferenças e individualidades para garantir a inclusão.

Até 2030, o Grupo prevê compromissos ambiciosos voltados para as dimensões humanas, ambientais e nossos processos produtivos. Em 2023, realizamos a segunda emissão de Debêntures vinculadas a metas ESG, desta vez com meta de 100% dos produtos veganos. Com essa captação, o Grupo Boticário torna-se a primeira empresa de beleza do mundo a trazer essa temática para este tipo de operação, conforme destacado na nota explicativa 18 (b).

A Companhia e suas controladas possuem diretrizes internas, direcionando parte da receita líquida para diversas iniciativas, projetos e

programas, com repasses à Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza, uma das maiores e mais importantes fundações de conservação da natureza do Brasil, e outras instituições privadas.

Presente no Brasil, com mais de 4 mil lojas físicas nas cidades brasileiras, e também em mais de 50 países, o Grupo Boticário consolida sua posição como um dos principais players de beleza no Brasil e no mundo. Em 2023, atuou com as marcas **O Boticário**, **Eudora**, **Quem Disse, Berenice?**, **BeautyBox**, **Vuit**, **O.U.I**, **Tô.que. Tô**, **Dr. Jones**, **Truss** e **Au.Migos Pets** e do *marketplace* Beleza na Web, além de atuar com produtos de quatro marcas licenciadas: Australian Gold, Pampers, Nuxe e Bio-Oil.

A tecnologia é *core* do negócio do Grupo Boticário. Desde 2019 aceleramos a nossa estratégia de inovação e, para isso, o uso de dados de forma inteligente e sistêmica permeia todas as tomadas de decisão. Em 2023 a 4ª edição da pesquisa *State of Data*, realizada através de uma parceria da comunidade *Data Hackers* e da *Bain & Company*, apontou o Grupo Boticário como a empresa mais admirada da América Latina, na área de dados.

Tão importante quanto estar na vanguarda das tecnologias, é estar na vanguarda da transformação da indústria. Sabemos que a reinvenção do futuro da beleza exige uma mudança cultural do setor e, como um dos maiores *players* do mercado global, entendemos o nosso papel nesse movimento: fomentamos a mudança ocupando o nosso lugar com coragem e convidando nossos parceiros a caminhar ao nosso lado. O Grupo Boticário investe constantemente em inovação para aprimorar produtos e serviços e encontrar soluções sustentáveis, a partir de equipes multidisciplinares e centros de pesquisa. Destacam-se as inovações: uso de inteligência artificial para criar fragrâncias, uso de neurociência para fazer cosméticos, importação da tecnologia do nariz digital (olfatômetro). Além disso, somos pioneiros:

- no uso de eócolcool para a fabricação de cosméticos no Brasil: 100% das nossas linhas de fragrâncias levam eócolcool, que tem uma pegada de carbono até 30% menor quando comparada ao álcool tradicional
- em práticas cruelty free: há mais de 21 anos, não são realizados testes em animais. Desde 2017, não são utilizados ingredientes de origem animal que sejam provenientes de sofrimento
- em tecnologia de pele 3D no Brasil: primeira empresa de beleza do País a mimetizar pele humana em laboratório para testar matérias-primas e produtos acabados.

O cuidado com as nossas pessoas garante a perenidade do nosso negócio. Garantir o bem-estar e a qualidade de vida do colaborador é cultivar um campo fértil e próspero, e por isso, todos os dias, buscamos construir um ambiente de trabalho inclusivo e acolhedor, que valoriza as pessoas e a beleza das relações, alinhado às essências e propósito. O Grupo Boticário valoriza a multiplicidade e reforça seu papel de agente da transformação por meio do cuidado, da valorização e do desenvolvimento dos mais de 18 mil colaboradores diretos. A gente faz beleza e por meio dela, criamos oportunidades para transformar a vida das pessoas e o mundo ao nosso redor. Olhamos com orgulho para mais esse exercício que se encerra, mas sabemos que o futuro é cada vez mais complexo e exige muito de empresas, marcas e pessoas. Para estar na vanguarda, é preciso olhar atento e centralidade no consumidor. Assim, continuamos a busca do crescimento de forma sustentável, com a intersecção perfeita entre a nossa operação e os anseios e desejos de nossos consumidores.

Atenciosamente,

A Administração

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022
Ativo					
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	2.871.394	2.192.552	3.630.208	2.425.849
Contas a receber de clientes	7	572.857	168.984	634.535	192.935
Estoques	8	1.034.876	606.479	2.006.610	1.419.459
Tributos a recuperar	9	158.615	77.204	174.098	101.201
Imposto de renda e contribuição social a compensar		36.784	49.382	37.568	70.870
Mútuo com partes relacionadas	12	–	–	443.348	–
Outros ativos	10	59.141	48.507	274.209	183.631
Total do ativo circulante		4.733.667	3.143.108	7.200.576	4.393.945
Ativo não circulante					
Realizável a longo prazo					
Contas a receber de clientes	7	–	–	180	612
Tributos a recuperar	9	13.553	35.537	52.222	182.556
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	–	–	140.187	99.088
Depósitos judiciais	23b	201.834	169.406	214.282	180.269
Mútuo com partes relacionadas	12	–	–	1.123.713	962.679
Outros ativos	10	789	3.834	2.753	6.076
Total do ativo realizável a longo prazo		216.176	208.777	1.533.337	1.431.280
Investimentos	13	4.978.351	3.489.955	394.700	378.241
Imobilizado	14	256.707	271.331	2.006.644	1.670.288
Intangível	15	492.351	491.587	704.598	687.423
Direito de uso	16	120.311	152.391	22.425	29.739
Total do ativo não circulante		6.063.896	4.614.041	4.661.704	4.196.971
Total do ativo		10.797.563	7.757.149	11.862.280	8.590.916

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022
Passivo e patrimônio líquido					
Passivo circulante					
Fornecedores	17	1.151.015	701.421	1.844.101	1.393.549
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18	850.159	253.489	850.159	253.489
Passivo de arrendamento	16	31.874	43.758	8.307	7.863
Obrigações trabalhistas	20	64.834	48.711	153.579	106.284
Obrigações tributárias	21	559.551	460.313	632.360	523.116
Obrigações comerciais	22	92.133	82.318	92.133	82.318
Imposto de renda e contribuição social a pagar		–	–	9.380	4.438
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	23a	889	96.027	8.525	99.099
Juros sobre capital próprio e lucros a pagar	12	33.175	7.062	33.175	7.062
Contas a pagar por aquisição de investimentos	19	–	120.030	11.780	131.563
Outros passivos	24	224.314	186.854	385.438	243.272
Total do passivo circulante		3.007.944	1.999.983	4.028.937	2.852.053
Passivo não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18	5.329.068	4.036.770	5.329.068	4.036.770
Passivo de arrendamento	16	85.511	111.046	15.611	22.883
Contas a pagar por aquisição de investimentos	19	783	–	19.880	29.479
Obrigações trabalhistas	20	21.134	9.502	50.168	14.843
Obrigações tributárias	21	134.073	106.122	135.020	107.995
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	23a	99.451	–	99.475	22
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	116.231	92.085	114.756	92.576
Outros passivos	24	214.153	236	222.267	7.969
Total do passivo não circulante		6.000.404	4.355.761	5.986.245	4.312.537
Total do passivo		9.008.348	6.355.744	10.015.182	7.164.590
Patrimônio líquido					
Capital social	25a	40.282	40.282	40.282	40.282
Ajuste de avaliação patrimonial	25b	(18.269)	(19.342)	(18.269)	(19.342)
Reservas de lucros	25c	1.767.202	1.380.465	1.767.202	1.380.465
		1.789.215	1.401.405	1.789.215	1.401.405
Participação de não controladores		–	–	57.883	24.921
Total do patrimônio líquido		1.789.215	1.401.405	1.847.098	1.426.326
Total do passivo e patrimônio líquido		10.797.563	7.757.149	11.862.280	8.590.916

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022
Receita operacional, líquida	26	8.053.657	6.081.662	7.580.868	5.943.454
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	27	(5.711.685)	(4.242.239)	(4.386.317)	(3.609.543)
Lucro bruto		2.341.972	1.839.423	3.194.551	2.333.911
Receitas (despesas) operacionais					
Com vendas	27	(594.821)	(433.132)	(764.788)	(526.587)
Gerais e administrativas	27	(422.103)	(400.796)	(832.400)	(600.646)
Reversão (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	27	3.085	(3.085)	3.085	(3.085)
Outras receitas operacionais	28	8.636	3.145	39.848	67.809
Outras despesas operacionais	29	(264.153)	(149.131)	(448.440)	(234.602)
		(1.269.356)	(982.999)	(2.002.695)	(1.297.111)
Lucro antes das participações societárias, resultado financeiro e impostos		1.072.616	856.424	1.191.856	1.036.800
Resultado de equivalência patrimonial	13b	488.474	375.135	100	248
Lucro antes do resultado financeiro e impostos		1.561.090	1.231.559	1.191.956	1.037.048
Resultado financeiro	30				
Receitas financeiras		147.142	91.560	431.017	209.712
Despesas financeiras		(1.150.824)	(748.385)	(1.007.306)	(662.421)
		(1.003.682)	(656.825)	(576.289)	(452.709)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		557.408	574.734	615.667	584.339
Imposto de renda e contribuição social	11				
Correntes		–	–	(94.687)	(14.324)
Diferidos		(24.146)	(271.549)	18.919	(264.198)
		(24.146)	(271.549)	(75.768)	(278.522)
Lucro líquido do exercício		533.262	303.185	539.899	305.817
Acionistas controladores		533.262	303.185	533.262	303.185
Acionistas não controladores		–	–	6.637	2.632

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		557.408	574.734	615.667	584.339
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa					
14, 15		–	–	–	–
Depreciação e amortização	16 e 27	81.805	66.137	163.253	130.782
Resultado na venda/baixa de imobilizado, intangível e propriedades para investimento	14 e 15	148	102	6.112	5.932
Perda estimada (reversão) no imobilizado	14 e 15	–	(151)	1.329	(224)
(Reversão) perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	7 e 27	(3.085)	3.085	(3.085)	3.085
Valor justo de propriedades para investimento	13d	–	–	(16.676)	(38.859)
Atualização monetária sobre contas a pagar por aquisição de investimentos	19	6.639	16.033	8.499	18.950
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	23a	4.313	95.183	8.879	95.648
Provisão complementos tributários	24	242.667	–	329.385	–
Atualização monetária sobre mútuos com partes relacionadas	30	–	–	(196.733)	(41.381)
Atualização monetária de impostos		(4.259)	9.180	(24.315)	5.784
Variação cambial e encargos financeiros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	18,2	639.359	332.040	639.359	332.040
Desreconhecimento de contratos de arrendamento	16	–	58	12	58
Juros sobre passivo de arrendamento	16b	8.630	9.312	3.160	2.416
Perda estimada nos estoques	8	10.207	7.322	39.093	26.773
Resultado de equivalência patrimonial	13b	(488.474)	(375.135)	(100)	(248)
(Aumento) redução em ativos					
Contas a receber de clientes		(400.788)	(86.475)	(438.083)	(95.035)
Estoques		(438.604)	(127.782)	(626.244)	(366.543)
Tributos a recuperar		(59.427)	(5.119)	57.437	54.347
Depósitos judiciais		(32.428)	(41.315)	(34.013)	(42.479)
Imposto de renda e contribuição social a compensar		16.857	13.532	57.617	15.570
Outros ativos		(7.589)	(36.118)	(87.255)	(75.447)
Aumento (redução) em passivos					
Fornecedores		449.594	(15.339)	450.552	445.224
Obrigações trabalhistas		27.755	17.006	82.620	34.192
Obrigações tributárias		132.720	160.355	127.588	172.826
Obrigações comerciais		9.815	(82.814)	9.815	(82.814)
Outros passivos		8.710	66.263	27.079	71.705
Impostos pagos sobre o lucro		(5.531)	–	(81.064)	(11.601)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures					

★ **continuação** NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A. (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado em outra forma)

1. Informações gerais

A Cálamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A. (“Cálamo” ou “Companhia”) tem sede na Avenida Doutor Dario Lopes dos Santos, 2197 - Torre A, no bairro Reboças em Curitiba, Estado do Paraná. Suas atividades e as de suas controladas (doravante denominadas “Controladas” ou “Consolidado”) compreendem a industrialização, distribuição comercial por atacado, importação e exportação de produtos de perfumaria, cosméticos e higiene pessoal, medicamentos cosméticos-dermatológicos e produtos farmacêuticos, fabricação de soluções concentradas de óleos essenciais obtidos por tratamento de flores, locação de imóveis próprios, licenciamento de marcas e produtos, comércio de produtos de perfumaria, cosméticos, e higiene pessoal, análise, desenvolvimento e licenciamento de sistemas, prestação de serviços de informática e participação em outras sociedades nacionais ou estrangeiras como sócia, quotista ou acionista.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 15 de março de 2024. Após a sua emissão, somente os acionistas têm o poder de alterar as demonstrações financeiras.

1.1 Eventos societários ocorridos em 2023

Em 17 de janeiro de 2023, a Companhia aumentou sua participação na Botica Comercial Farmacêutica Ltda. (“Botica”), de 99,0643% para 99,4752% ao realizar um aporte de capital sem a participação dos sócios não controladores.

Em 1º de junho de 2023, a Cálamo alienou a totalidade de suas quotas na Empório dos Cosméticos Comércio de Produtos de Beleza Ltda, correspondentes a 118.769 quotas, à Boticário Produtos de Beleza Ltda. (“BPB”), empresa integrante do mesmo grupo econômico. O valor da operação foi R\$ 383 (valor de livros).

Em 10 de junho de 2023, a Companhia reduziu sua participação na GB Tech Serviços e Desenvolvimento em Tecnologia Ltda. (“GB Tech”), de 99,9999% para 85,2576% após a BPB aportar capital social com ativos intangíveis. Não houve qualquer alteração de controle da empresa.

1.2 Eventos societários ocorridos em 2022

i) Aquisição de investimentos Exxos Informática e Publicidade Ltda.

Em 28 de julho de 2022, a GB Tech Serviços e Desenvolvimento em Tecnologia Ltda. - “GB Tech” celebrou contrato de compra e venda de quotas, que prevê a aquisição da totalidade das ações representativas do capital social da sociedade Exxos Informática e Publicidade Ltda. O controle dessa empresa foi obtido na mesma data da aquisição.

Para determinação dos critérios contábeis de registro desta transação foram observados os dispostos no CPC 15 (R1) - Combinação de Negócios.

A GB Tech poderá ser indenizada pelos vendedores caso após a data de aquisição sejam identificados passivos e/ou contingências com fato gerador ocorrido em períodos anteriores a data de aquisição. Caso tais passivos e/ou contingências se materializem, serão descontados do valor retido dos vendedores alocados na rubrica “contas a pagar por aquisição de investimento”.

A seguir são apresentados os valores justos, de forma combinada, dos ativos e passivos identificáveis na data de aquisição, obtidos através do laudo preparado de acordo com o método de “alocação de compra” desenvolvido por consultores independentes:

Caixa e equivalentes de caixa	25
Obrigações tributárias	(15)
Outros passivos (circulantes e não circulantes)	(61)
Ativos (passivos) líquidos	(51)
Ágio e mais-valia na aquisição de controladas	10.561
Custo de aquisição	10.510
Caixa e equivalentes de caixa inicial	25
Contas a pagar por aquisição de investimentos (a)	6.500

Fluxo de caixa da aquisição líquido do caixa inicial da adquirida e das contas a pagar por aquisição de investimentos **3.985**

(a) Contas a pagar por aquisição de investimentos: refere-se aos valores acordados em contrato cujo pagamento depende de eventos futuros, sendo a data limite para liquidação do valor até o ano de 2027. Este montante é atualizado mensalmente de acordo com as taxas definidas em contrato. Em 31 de dezembro de 2023, o montante de contas a pagar por aquisição deste investimento foi R\$ 3.601 no consolidado.

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

2.1 Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia e suas controladas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na nota 4.

O resumo das políticas contábeis materiais adotadas na preparação destas demonstrações financeiras está descrito em suas respectivas notas.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto para propriedades para investimento, mensurados ao valor justo.

Nas demonstrações financeiras individuais, as controladas são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial ajustada na proporção detida nos direitos e nas obrigações contratuais da Companhia.

2.2 Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas refletem os ativos, passivos e transações da controladora e suas controladas. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Empresa, e é interrompida a partir da data em que deixa de ter o controle.

a. Controladas

Controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade, tendo a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a mesma.

A participação da Companhia nos lucros ou prejuízos de suas controladas é reconhecida nas demonstrações do resultado.

Os investimentos em controladas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo. O investimento da Companhia em controladas inclui o ágio e a mais-valia identificados na aquisição, líquido de qualquer perda por *impairment* acumulada.

b. Transações com participações de não controladores

A Companhia trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos do consolidado. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de acionistas não controladores também são registrados diretamente no patrimônio líquido, na conta ajuste de avaliação patrimonial.

c. Transações eliminadas na consolidação

Os saldos e ganhos não realizados em transações entre a Companhia e suas controladas são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

A Companhia e suas controladas, que compõem o processo de consolidação das demonstrações financeiras, estão demonstradas a seguir:

	2023	2022	
	Direta	Indireta	Direta Indireta
Participação societária:			
Botica Comercial Farmacêutica Ltda. (“Botica”) (i)	99,4752%	– 99,0643%	–
Botica Comercial Farmacêutica Limited (“Botica HK”)	–	100%	– 100%
Empório dos Cosméticos Comércio de Produtos de Beleza Ltda. (“Empório”) (i)	–	–	1%
Equilibrium Tecnologia Ltda. (“Equilibrium”)	–	100%	– 100%
Exxos Informática e Publicidade Ltda. (“Exxos”)	–	100%	– 100%
GB Tech Serviços e Desenvolvimento em Tecnologia Ltda. (“GB Tech”) (i)	85,2576%	– 99,9999%	–
JMP Comércio de Produtos de Beleza Ltda. (“JMP”)	0,0005%	– 0,0005%	–
KGMA Empreendimentos Imobiliários Ltda. (“KGMA”)	99,9932%	– 99,9932%	–
Participação societária dos acionistas não controladores (ii):		2023	2022
Botica Comercial Farmacêutica Ltda. (i)		0,5248%	0,9357%
GB Tech Serviços e Desenvolvimento em Tecnologia Ltda. (i)		14,7424%	0,0001%
KGMA Empreendimentos Imobiliários Ltda.		0,0068%	0,0068%

(i) Alteração de participação devido às movimentações apresentadas na nota 1.1.

(ii) A participação societária dos não controladores refere-se à participação dos controladores finais da Companhia.

2.3 Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas, com exceção da controlada indireta Botica Comercial Farmaceutica Limited (“Botica HK”), constituída em Hong Kong em 2022, cuja moeda funcional é o Dólar norte-americano (USD).

Os resultados e a posição financeira da Botica HK são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

– Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço;

– As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas médias de câmbio do período;

– Todas as diferenças de câmbio resultantes são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta “Ajuste de avaliação patrimonial”.

2.4 Conversão de moeda estrangeira

Os ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras, foram convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço. As diferenças decorrentes de conversão de moeda foram reconhecidas nas demonstrações dos resultados, no resultado financeiro.

2.5 Impairment de ativos não financeiros

A Companhia e suas controladas avaliam todos os ativos em desuso na data do balanço e efetuam a provisão para perda pelo valor do custo contábil, se há evidência objetiva de que estão registrados por valor acima de seu valor recuperável.

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa, é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

2.6 Provisões

São reconhecidas no balanço quando a Companhia e suas controladas possuem uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, cujo valor possa ser estimado com segurança e que seja provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação.

As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido e são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes de impostos, a qual refleta as avaliações atuais de mercado do valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

3. Novas normas e interpretações ainda não efetivas

Uma série de novas normas serão efetivas para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2024. A Companhia não adotou essas normas na preparação destas demonstrações financeiras. A Companhia não espera mudanças significativas resultantes dessas novas normas.

Norma	Descrição	Data da Vigência
Alterações ao CPC 26/IAS 1	Classificação do Passivo em Circulante ou Não Circulante	1º de janeiro de 2024
Alterações ao IAS 7 e IFRS 7	Novos requisitos de divulgação sobre acordos de financiamento de fornecedores	1º de janeiro de 2024
Alterações ao IFRS 16	Esclarecimentos sobre o passivo de arrendamento em uma transação de venda e relocação	1º de janeiro de 2024

4. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, a Companhia e suas controladas fazem estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco

significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

Estimativa	Nota Explicativa
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	7
Estimativa de perdas de estoques	8
Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos	11
Mensuração das propriedades para investimento	13d
Revisão e ajuste da vida útil do ativo imobilizado	14
<i>Impairment</i> ativo de longo prazo com vida útil indefinida	15
Direito de uso e passivo de arrendamento	16
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	23a

5. Instrumentos financeiros

5.1 Reconhecimento e mensuração inicial

Contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos são reconhecidos inicialmente quando a Companhia e suas controladas se tornaram parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao Valor Justo por meio do Resultado (VJR), aos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

5.2 Classificação e mensuração subsequente

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) - instrumento de dívida; ao VJORA - instrumento patrimonial; ou ao VJR.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e, neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e

- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e

- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou a VJORA, conforme descrito anteriormente, são classificados como VJR. Isto inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, a Companhia pode designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria.

Na mensuração subsequente dos ativos financeiros, os ganhos ou perdas são assim reconhecidos:

- ativos financeiros a VJR: estes ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado; e

- ativos financeiros a custo amortizado: estes ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por *impairment*. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o *impairment* são reconhecidos no resultado. Qualquer ajuste de ganho ou perda é reconhecido no resultado.

5.3 Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado nos balanços patrimoniais quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

5.4 Impairment de ativos financeiros

A Companhia e suas controladas avaliam no final de cada exercício social se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por *impairment* são incorridas, somente se há evidência objetiva do resultado. Para tanto, as perdas nos fluxos de caixa futuros do ativo financeiro, ou grupo de ativos financeiros devem ser estimadas de forma confiável.

O montante da perda por *impairment* é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor da perda é reconhecido no resultado.

Se em um período subsequente o valor da perda por *impairment* diminuir, a reversão dessa perda será reconhecida no resultado.

5.5 Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022

Ativos, conforme o balanço patrimonial

Ativos mensurados ao custo amortizado

Caixa e equivalentes de caixa	2.871.394	2.192.552	3.630.208	2.425.849
Contas a receber de clientes	572.857	168.984	634.715	193.547
Mútuo com partes relacionadas	–	–	1.567.061	962.679
Outros ativos (i)	54.773	44.693	57.820	55.677
	3.499.024	2.406.229	5.889.804	3.637.752

Passivo, conforme o balanço patrimonial

Outros passivos financeiros

Fornecedores	1.151.015	701.421	1.844.101	1.393.549
Empréstimos, financiamentos e debêntures	6.179.227	4.290.259	6.179.227	4.290.259
Passivo de arrendamento	117.385	154.804	23.918	30.746
Obrigações comerciais	92.133	82.318	92.133	82.318
Juros sobre capital próprio e lucros a pagar	33.175	7.062	33.175	7.062
Contas a pagar por aquisição de investimentos	783	120.030	31.660	161.042
Outros passivos	438.467	187.090	607.705	251.241
	8.012.185	5.542.984	8.811.919	6.216.217

(i) Valor de outros ativos, exceto despesas antecipadas e adiantamentos, vide nota 10.

5.6 Gerenciamento dos riscos financeiros

a. Fatores de risco financeiros

A Companhia e suas controladas possuem e seguem políticas de gestão de riscos financeiros, denominada internamente de Política de Tesouraria e Política de Crédito. Nos termos dessas políticas, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e os impactos financeiros no fluxo de caixa.

Todas as políticas da Companhia e suas controladas foram estabelecidas pela Diretoria Executiva, a qual é responsável pelo seu gerenciamento.

Nos termos da Política de Tesouraria, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

b. Risco de crédito

A fim de minimizar o risco de crédito, a Companhia e suas controladas adotam a política de negociar apenas com contrapartes que possuem capacidade de crédito, além de obter garantias suficientes, quando apropriado, como meio de mitigar o risco de perda financeira.

O risco de crédito é administrado corporativamente e ocorre de depósitos e aplicações em instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber de clientes em aberto.

Para as aplicações em instituições financeiras, a Companhia e suas controladas possuem Política de Tesouraria aprovada pela Diretoria Executiva, a qual estabelece as diretrizes, segmentos de alocação e os limites de concentração e liquidez. Os recursos financeiros são aplicados, preponderantemente, em fundos de investimentos lastreados em títulos públicos federais e títulos privados de baixo risco e operações compromissadas de bancos com reconhecida solidez no mercado.

Quanto aos clientes, é avaliada a qualidade do crédito, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores. Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pelo Comitê de Crédito. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

c. Risco de liquidez

O risco de liquidez está associado à capacidade que a Companhia e suas controladas possuem em cumprir com as obrigações atreladas aos passivos financeiros correntes e futuros, sem gerar impacto na operação diária e sem incorrer em perdas significativas. Para administrar a liquidez do caixa, em moeda nacional e estrangeira são estabelecidas premissas, e uma estratégia de caixa mínimo, monitorados diariamente pela área de Tesouraria e, mensalmente, pelo Comitê Financeiro.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros não derivativos da Companhia e suas controladas que são liquidados em uma base líquida, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento.

	Controladora		
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos

Em 31 de dezembro de 2023			
Fornecedores	1.151.015	–	–
Empréstimos, financiamentos e debêntures (i)	941.491	768.930	5.126.125
Passivo de arrendamento	31.874	48.449	37.062
Obrigações comerciais	92.133	–	–
Juros sobre capital próprio e lucros a pagar	33.175	–	–
Contas a pagar por aquisição de investimentos	–	783	–
Outros passivos	224.314	214.153	–

Em 31 de dezembro de 2022

Fornecedores	701.421	–	–
Empréstimos, financiamentos e debêntures (i)	285.537	797.322	3.819.418
Passivo de arrendamento	43.758	30.641	80.405
Obrigações comerciais	82.318	–	–
Juros sobre capital próprio e lucros a pagar	7.062	–	–
Contas a pagar por aquisição de investimentos	120.030	–	–
Outros passivos	186.854	236	–

	Consolidado		
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos

Em 31 de dezembro de 2023			
Fornecedores	1.844.101	–	–
Empréstimos, financiamentos e debêntures (i)	941.491	768.930	5.126.125
Passivo de arrendamento	8.307	12.835	2.776
Obrigações comerciais	92.133	–	–
Juros sobre capital próprio e lucros a pagar	33.175	–	–
Contas a pagar por aquisição de investimentos	11.780	18.603	1.277
Outros passivos	385.438	222.267	–

★ **continuação** NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A. (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado em outra forma)

d. Risco de mercado

Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia e suas controladas incorrerem em perdas pela exposição a taxas de juros sobre empréstimos e financiamentos e antecipação de recebíveis, bem como de perdas oriundas de flutuações nas taxas de remuneração sobre aplicações financeiras. A Companhia e suas controladas monitoram o risco através da análise da sensibilidade das taxas de juros sobre aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e antecipações de recebíveis, com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de novas operações para se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas. Adicionalmente, as aplicações financeiras são utilizadas para compensar parte das despesas de juros atreladas ao mesmo indexador.

Análise de sensibilidade

O quadro a seguir apresenta a exposição ao risco de juros das operações vinculadas à variação dos indexadores Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (SELIC), líquido do caixa e das aplicações financeiras:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Ativos e passivos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	2.871.394	2.192.552	3.630.208	2.425.849
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(6.179.227)	(4.290.259)	(6.179.227)	(4.290.259)
Exposição líquida	(3.307.833)	(2.097.707)	(2.549.019)	(1.864.410)

A seguir está a análise de sensibilidade à deterioração de encargos financeiros de empréstimos, financiamentos e debêntures, demonstrando o incremento dos efeitos estimados da variação dos cenários no resultado dos próximos 12 meses.

A Companhia e suas controladas consideraram o CDI de 10,33% ao ano como cenário mais provável para o exercício de 2024, sendo que a taxa acumulada verificada para o exercício de 2023 foi 13,04% ao ano. Como cenários alternativos, foram simulados aumentos nas taxas de juros sobre o cenário provável em 25% (12,91% ao ano) e 50% (15,50% ao ano), respectivamente, as demais premissas permanecem inalteradas.

Descrição perda	Controladora e Consolidado			
	Risco	Provável	25%	50%
Passivo financeiro	Aumento da taxa	638.314	797.893	957.471

Risco cambial

O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzem valores nominais faturados ou aumentam valores captados no mercado.

No que diz respeito aos riscos de moeda, a Companhia e suas controladas possuem Política de Tesouraria, a qual estabelece diretrizes para contratação de instrumentos financeiros visando proteção do fluxo de caixa, os quais são deliberados pelo Comitê Financeiro. Em 2023 e 2022, não foram contratados instrumentos financeiros para essa finalidade.

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Companhia e suas controladas possuíam ativos e passivos denominados em moeda estrangeira (milhares de USD e EUR) nos montantes descritos a seguir:

	Controladora			
	2023	2022	2023	2022
Moeda estrangeira	Moeda reais	Moeda estrangeira	Moeda reais	
Ativo				
Contas a receber de clientes em EUR	7.808	41.787	6.569	34.761
Contas a receber de clientes em USD	6.350	30.742	5.944	30.666
		72.529		65.427
Passivo				
Fornecedores em USD	(194)	(939)	(13)	(68)
Fornecedores em EUR	(84)	(452)	(19)	(107)
		(1.391)		(175)
Exposição líquida		71.138		65.252
				Consolidado
Moeda estrangeira	Moeda reais	Moeda estrangeira	Moeda reais	
Ativo				
Contas a receber de clientes em EUR	7.808	41.787	6.569	34.761
Contas a receber de clientes em USD	6.350	30.742	5.944	30.666
		72.529		65.427
Passivo				
Fornecedores em EUR	(3.213)	(17.197)	(2.969)	(16.545)
Fornecedores em USD	(2.430)	(11.763)	(1.787)	(9.323)
		(28.960)		(25.868)
Exposição líquida		43.569		39.559

Para a análise de sensibilidade de risco cambial, a Companhia e suas controladas consideram os ativos e passivos com exposição à flutuação das taxas de câmbio registradas nos balanços patrimoniais, em 31 de dezembro de 2023, demonstradas no quadro a seguir:

	Controladora			
	2023	2022	2023	2022
Moeda estrangeira	Moeda reais	Moeda estrangeira	Moeda reais	
Ativos e passivos financeiros em moeda estrangeira				
Contas a receber de clientes			6.350	7.808
Fornecedores			(194)	(84)
Exposição líquida			6.156	7.724
				Consolidado
Moeda estrangeira	Moeda reais	Moeda estrangeira	Moeda reais	
Ativos e passivos financeiros em moeda estrangeira				
Contas a receber de clientes			6.350	7.808
Fornecedores			(2.430)	(3.213)
Exposição líquida			3.920	4.595

A tabela a seguir contém a análise com relação a sensibilidade da deterioração das taxas de câmbio nas contas de fornecedores com valores atrelados à moeda estrangeira, de forma a demonstrar o incremento de 25% e 50% e verificar os efeitos estimados da variação dos cenários no resultado dos próximos 12 meses, com base em projeções de mercado. As demais premissas são consideradas inalteradas.

Descrição perda	Controladora				
	Risco	Atual	Provável	25%	50%
Fornecedores em USD	Alta USD	(939)	(991)	(1.239)	(1.487)
Fornecedores em EUR	Alta EUR	(452)	(474)	(593)	(711)
		(1.391)	(1.465)	(1.832)	(2.198)
Efeito estimado de variação cambial no resultado			(74)	(441)	(807)
					Consolidado
Descrição perda	Risco	Atual	Provável	25%	50%
Fornecedores em EUR	Alta EUR	(17.197)	(18.121)	(22.651)	(27.182)
Fornecedores em USD	Alta USD	(11.763)	(12.417)	(15.521)	(18.626)
		(28.960)	(30.538)	(38.172)	(45.808)
Efeito estimado de variação cambial no resultado			(1.578)	(9.212)	(16.848)

5.7 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia e suas controladas ao administrar seu capital são os de proteger a capacidade de continuidade do negócio, oferecer retorno aos acionistas e manter uma estrutura adequada de capital para reduzir custos.

A Companhia e suas controladas monitoram o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos e financiamentos e seus derivativos de curto e longo prazo, conforme demonstrado nos balanços patrimoniais consolidados), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, com a dívida líquida.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Empréstimos, financiamentos e debêntures	6.179.227	4.290.259	6.179.227	4.290.259
Caixa e equivalentes de caixa	(2.871.394)	(2.192.552)	(3.630.208)	(2.425.849)
Dívida líquida	3.307.833	2.097.707	2.549.019	1.864.410
Total do patrimônio líquido	1.789.215	1.401.405	1.847.098	1.426.326
Total do capital	5.097.048	3.499.112	4.396.117	3.290.736
Índice de alavancagem financeira - %	64,90%	59,95%	57,98%	56,66%

5.8 Mensuração ao valor justo

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia e suas controladas usam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.

- Nível 2: *inputs*, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).

- Nível 3: *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A Companhia e suas controladas reconhecem as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período das demonstrações financeiras em que ocorreram as mudanças.

Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas na nota explicativa 14.

Estima-se que os saldos das contas a receber de clientes e fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pelo CDI vigente no mercado, que está disponível para a Companhia e suas controladas para instrumentos financeiros similares e que também se aproximam dos seus valores contábeis.

6. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outras aplicações financeiras de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco não significativo de mudança de valor.

As aplicações financeiras referem-se a certificados de depósitos bancários, fundos de investimentos de renda fixa e operações compromissadas, aplicadas, em sua totalidade, em bancos de primeira linha, remunerados aproximadamente à taxa de 100% (100% em 2022) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), com opção de resgate imediato.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Caixa e bancos	4.790	7.021	7.221	28.918
Aplicações financeiras	2.866.604	2.185.531	3.622.987	2.396.931
Total	2.871.394	2.192.552	3.630.208	2.425.849

7. Contas a receber de clientes

Correspondem aos valores a receber pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia e suas controladas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber de clientes são, inicialmente, reconhecidas pelo preço da operação e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros menos a perda por redução ao valor recuperável a receber (*impairment*).

Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de créditos esperadas, a Companhia e suas controladas consideram informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Companhia e suas controladas, na avaliação de crédito e considerando informações prospectivas.

Além disso, a Companhia e suas controladas consideram um ativo financeiro inadimplente quando:

- é pouco provável que o devedor pague integralmente suas obrigações de créditos à Companhia e suas controladas, sem recorrer a ações como a realização de garantias por exemplo; ou

- ativo financeiro vencido há mais de 90 dias.

As contas a receber de clientes estão segregadas da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
No país - partes relacionadas (vide nota 12)	345.308	75.843	372.046	95.749
No país - terceiros	155.020	30.799	190.140	35.456
No exterior - partes relacionadas (vide nota 12)	66.699	65.427	66.699	65.427
No exterior - terceiros	5.830	-	5.830	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	(3.085)	-	(3.085)
Total	572.857	168.984	634.715	193.547
Circulante	572.857	168.984	634.535	192.935
Não circulante	-	-	180	612

Os vencimentos dessas contas a receber são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
A vencer	558.661	128.762	619.402	125.123
Vencidos até três meses	14.010	31.188	14.863	59.215
Vencidos de três a seis meses	42	8.661	146	8.724
Vencidos acima de seis meses	144	3.458	304	3.570
Total	572.857	172.069	634.715	196.632
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	(3.085)	-	(3.085)
Total	572.857	168.984	634.715	193.547

As movimentações da perda por redução ao valor recuperável de contas a receber estão assim representadas:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Saldo em 1º de janeiro de 2022	-	-	-	-
Constituição	-	(7.509)	-	(7.509)
Reversão	-	4.424	-	4.424
Saldo em 31 de dezembro de 2022	-	(3.085)	-	(3.085)
Constituição	-	(2.172)	-	(2.172)
Reversão	-	5.257	-	5.257
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-	-	-

8. Estoques

São demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor. O método de avaliação dos estoques é a média ponderada móvel.

O custo dos estoques inclui os gastos incorridos na aquisição, transporte e armazenamento. No caso de estoques acabados e em elaboração, o custo inclui os custos diretos e indiretos de fabricação.

As perdas normais de produção são registradas e integram o custo de produção do respectivo mês. Perdas anormais são registradas diretamente no resultado como perda de estoques.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Produtos acabados e para revenda	1.057.469	619.422	1.069.489	642.524
Materiais de embalagens	3.783	6.462	516.605	373.633
Matérias-primas	-	-	274.832	298.766
Estoques em poder de terceiros	-	-	173.212	131.570
Produtos em processo	-	-	73.351	51.974
Soluções e graneis	-	-	27.502	22.992
Almoxxarifado	7.357	4.121	29.421	16.709
Perdas estimadas do estoque (i)	(33.733)	(23.526)	(157.802)	(118.709)
Total	1.034.876	606.479	2.006.610	1.419.459

(i) Refere-se à constituição da estimativa para as perdas dos estoques de itens com prazo de validade e/ou comercializações expirados, itens com baixo giro de estoque e itens obsoletos. Na controladora, a estimativa de perdas é formada praticamente sobre os produtos para revenda. No consolidado, a estimativa de perdas é formada por aproximadamente 22% (28% em 31 de dezembro de 2022) sobre os produtos acabados, 28% (29% em 31 de dezembro de 2022) sobre os produtos para revenda, 21% (22% em 31 de dezembro de 2022) sobre os materiais de embalagens e 15% (15% em 31 de dezembro de 2022) sobre as matérias-primas.

As movimentações da estimativa para perdas de estoques estão assim representadas:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Saldo em 1º de janeiro de 2022	(16.204)	(91.936)	(16.204)	(91.936)
Constituição	-	(14.138)	-	(79.844)
Reversão	-	6.816	-	53.071
Saldo em 31 de dezembro de 2022	-	(23.526)	-	(118.709)
Constituição	-	(17.673)	-	(91.615)
Reversão	-	7.466	-	52.522
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	(33.733)	-	(157.802)

9. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
ICMS	81.036	34.503	126.527	90.021
PIS e COFINS (i)	80.862	72.044	82.383	183.343
IRRF	3.388	1.145	4.408	1.417
Outros tributos	6.882	5.049	13.002	8.976
Total	172.168	112.741	226.320	283.757
Circulante	158.615	77.204	174.098	101.201
Não circulante	13.553	35.537	52.222	182.556

(i) Em 2022, o saldo refere-se aos créditos oriundos da ação da exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS da controlada Botica, o qual foi 100% utilizado no decorrer do exercício de 2023.

ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços

PIS - Programa de Integração Social

COFINS - Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social

IRRF - Imposto de Renda Retido na Fonte

10. Outros ativos

|--|

★ **continuação** NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A. (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado em outra forma)

A movimentação dos ativos e passivos de impostos diferidos durante o exercício, sem levar em consideração a compensação dos saldos, é a seguinte:

	Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	Tributos com exigibilidade suspensa	Provisão para participação dos colaboradores no resultado	Perdas estimadas no estoque	Provisão de incentivos comerciais	Mais-valoria investimentos	Outros	Controladora Total
Imposto diferido ativo									
Em 1º de janeiro de 2022	98.276	312	78.720	8.725	6.594	56.145	2.028	37.279	288.079
(-) Impairment de ativo fiscal à demonstração do resultado	(58.811)	(312)	(78.720)	(8.725)	(6.594)	(56.145)	(2.028)	(37.279)	(248.614)
Em 31 de dezembro de 2022	39.465	-	-	-	-	-	-	-	39.465
Receita (despesa) à demonstração do resultado	10.348	-	-	-	-	-	-	-	10.348
Em 31 de dezembro de 2023	49.813	-	-	-	-	-	-	-	49.813

	Depreciação contábil fiscal	Variação monetária ativa de depósitos judiciais	Amortização ágio	Outros	Controladora Total
Imposto diferido passivo					
Em 1º de janeiro de 2022	(10.533)	(8.724)	(89.058)	(300)	(108.615)
Receita (despesa) à demonstração do resultado	10.533	(2.934)	(30.534)	-	(22.935)
Em 31 de dezembro de 2022	-	(11.658)	(119.592)	(300)	(131.550)
Receita (despesa) à demonstração do resultado	-	(3.959)	(30.535)	-	(34.494)
Em 31 de dezembro de 2023	-	(15.617)	(150.127)	(300)	(166.044)

	Provisões	Lucros não realizados nos estoques	Propriedades para investimento	Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social	Mais-valoria sobre investimento	Tributos com exigibilidade suspensa	Outros	Consolidado Total
Imposto diferido ativo								
Em 1º de janeiro de 2022	120.680	8.927	39.688	182.559	2.028	78.720	46.741	479.343
Receita (despesa) à demonstração do resultado	21.072	(22)	8.569	(755)	-	-	(3.727)	25.137
(-) Impairment de ativo fiscal à demonstração do resultado	(71.776)	-	-	(58.811)	(2.028)	(78.720)	(37.279)	(248.614)
Em 31 de dezembro de 2022	69.976	8.905	48.257	122.993	-	-	5.735	255.866
Receita (despesa) à demonstração do resultado	55.734	11.126	5.774	(18.249)	-	3.045	276	57.706
Em 31 de dezembro de 2023	125.710	20.031	54.031	104.744	-	3.045	6.011	313.572

	Reserva de reavaliação	Amortização goodwill	Projetos de desenvolvimento interno	Depreciação contábil fiscal	Variação monetária ativa de depósitos judiciais	Receita ajuste ao valor justo	Outros	Controladora Total
Imposto diferido passivo								
Em 1º de janeiro de 2022	(3.280)	(89.058)	(2.126)	(85.953)	(10.377)	(15.466)	(2.373)	(208.633)
Receita (despesa) à demonstração do resultado	204	(30.534)	(258)	(4.473)	(2.935)	(2.781)	56	(40.721)
Em 31 de dezembro de 2022	(3.076)	(119.592)	(2.384)	(90.426)	(13.312)	(18.247)	(2.317)	(249.354)
Receita (despesa) à demonstração do resultado	199	(30.534)	151	(3.592)	(4.529)	(487)	5	(38.787)
Em 31 de dezembro de 2023	(2.877)	(150.126)	(2.233)	(94.018)	(17.841)	(18.734)	(2.312)	(288.141)

A conciliação da (despesa) receita calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da (despesa) receita de imposto de renda e contribuição social registrada em resultado é demonstrada como segue:

	2023	2022	2023	2022
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	557.408	574.734	615.667	584.339
Alíquota fiscal	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal	(189.519)	(195.410)	(209.327)	(198.675)
Subvenção para investimento	126.118	90.558	238.302	179.700
Juros sobre o capital próprio	39.671	41.501	39.671	41.501
Efeito da diferença de alíquota de lucro presumido para lucro real	-	-	18.156	18.443
Incentivos fiscais	-	-	2.813	78
Equivalência patrimonial	166.081	127.546	34	84
IRPJ e CSLL diferido não contabilizado (i)	(161.805)	(333.575)	(153.878)	(317.579)
Outras	(4.692)	(2.169)	(11.539)	(2.074)
IRPJ e CSLL no resultado do exercício	(24.146)	(271.549)	(75.768)	(278.522)
IRPJ e CSLL correntes	-	-	(94.687)	(14.324)
IRPJ e CSLL diferidos	(24.146)	(271.549)	18.919	(264.198)

(i) Refere-se a créditos tributários de prejuízos fiscais, bases de cálculo negativas da CSLL e diferenças temporárias não contabilizados naquelas empresas em que a Administração reconhece que a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros é baixa ou inexistente.

12. Transações com partes relacionadas

Os principais saldos de ativos, passivos e resultado, relativos a operações com partes relacionadas estão demonstrados a seguir:

	Botica	BPB	KGMA	Colômbia	EUA	Tudo Azul	Beleza.com	Empório	Multi B	Outros	Controladora Total
2023	504	333.424	-	23.931	981	41.787	-	-	-	11.380	412.007
Ativo	504	333.424	-	23.931	981	41.787	-	-	-	11.380	412.007
Contas a receber clientes (a)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	962.620	20.775	3.976	-	-	-	-	-	-	34.939	1.022.310
Fornecedores (a)	962.620	20.775	3.976	-	-	-	-	-	-	1.764	989.135
Juros sobre capital próprio a pagar (b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33.175	33.175
Resultado	(6.929.722)	2.374.650	(47.794)	47.052	80.278	2.258	61.765	21.034	-	11.367	(4.379.112)
Venda de produtos (f)	-	2.528.631	-	47.052	80.278	2.258	61.765	21.034	-	22.389	2.763.407
Recuperação de despesas operacionais (d)	-	1.519	-	-	-	-	-	-	-	-	1.519
Despesas operacionais (d)	-	(155.201)	-	-	-	-	-	-	-	-	(155.201)
Receita com aluguel (g)	-	65	-	-	-	-	-	-	-	-	65
Despesas com serviços (e)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11.022)	(11.022)
Despesas com aluguel (d)	-	(364)	(47.794)	-	-	-	-	-	-	-	(48.158)
Compras (f)	(6.753.597)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.753.597)
Despesas financeiras (h)	(176.125)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(176.125)

	Botica	BPB	KGMA	Colômbia	EUA	Tudo Azul	Beleza.com	Empório	Multi B	Outros	Controladora Total
2022	204	71.455	-	27.573	5.754	32.100	4.017	154	-	13	141.270
Ativo	204	71.455	-	27.573	5.754	32.100	4.017	154	-	13	141.270
Contas a receber clientes (a)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	532.206	37.038	3.972	-	-	-	-	-	-	6.621	579.837
Fornecedores (a)	532.206	37.038	3.972	-	-	-	-	-	-	618	573.834
Juros sobre capital próprio a pagar (b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.003	6.003
Resultado	(4.970.621)	1.157.338	(41.451)	27.046	8.839	76.093	146.688	37.807	256.675	22.751	(3.278.835)
Venda de produtos (f)	-	1.303.442	-	27.046	8.839	76.093	146.683	37.807	256.675	23.434	1.880.019
Recuperação de despesas operacionais (d)	1	1.773	-	-	-	-	5	-	-	3	1.782
Despesas operacionais (d)	(1.965)	(147.601)	-	-	-	-	-	-	-	-	(149.566)
Receita com aluguel (g)	-	64	-	-	-	-	-	-	-	-	64
Despesas com serviços (e)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(686)	(686)
Despesas com aluguel (d)	-	(340)	(41.451)	-	-	-	-	-	-	-	(41.791)
Compras (f)	(4.873.051)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.873.051)
Despesa de alienação de imobilizado	(5.822)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.822)
Despesas financeiras (h)	(89.784)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(89.784)

	BPB	Colômbia	EUA	Tudo Azul	Beleza.com	Empório	Multi B	Outros	Controladora Total
2023	1.926.401	23.931	981	41.787	-	-	-	12.706	2.005.806
Ativo	1.926.401	23.931	981	41.787	-	-	-	12.706	2.005.806
Contas a receber de clientes (a)	359.340	23.931	981	41.787	-	-	-	12.706	438.745
Mútuo (c)	1.567.061	-	-	-	-	-	-	-	1.567.061
Passivo	43.823	-	-	-	-	-	-	34.972	78.795
Fornecedores (a)	43.823	-	-	-	-	-	-	1.797	45.620
Juros sobre capital próprio e lucros a pagar (b)	-	-	-	-	-	-	-	33.175	33.175
Resultado	2.498.333	47.052	80.278	2.258	61.765	21.034	-	16.547	2.727.267
Venda de produtos (f)	2.528.631	47.052	80.278	2.258	61.765	21.034	-	22.389	2.763.407
Recuperação de despesas operacionais (d)	8.796	-	-	-	-	-	-	-	8.796
Despesas operacionais (d)	(252.652)	-	-	-	-	-	-	-	(252.652)
Receita com aluguel (g)	17.189	-	-	-	-	-	-	5.592	22.781
Despesas com serviços (e)	-	-	-	-	-	-	-	(11.434)	(11.434)
Despesas com aluguel (d)	-	(364)	-	-	-	-	-	-	(364)
Receitas financeiras (h)	196.733	-	-	-	-	-	-	-	196.733

	BPB	Colômbia	EUA	Tudo Azul	Beleza.com	Empório	Multi B	Outros	Controladora Total
2022	1.057.203	27.573	5.754	32.100	56	154	-	1.015	1.123.855
Ativo	1.057.203	27.573	5.754	32.100	56	154	-	1.015	1.123.855
Contas a receber de clientes (a)	94.524	27.573	5.754	32.100	56	154	-	1.015	161.176
Mútuo (c)	962.679	-	-	-	-	-	-	-	962.679
Passivo	59.688	-	-	-	-	-	-	6.591	66.279
Fornecedores (a)	59.688	-	-	-	-	-	-	588	60.276
Juros sobre capital próprio e lucros a pagar (b)	-	-	-	-	-	-	-	6.003	6.003
Resultado	1.209.114	27.046	8.839	76.093	146.688	37.807	256.675	27.859	1.790.121
Venda de produtos (f)	1.303.442	27.046	8.839	76.093	146.683	37.807	256.675	23.434	1.880.019
Recuperação de despesas operacionais (d)	1.773	-	-	-	5	-	-	28	1.806
Despesas operacionais (d)	(147.601)	-	-	-	-	-	-	(85)	(147.686)
Receita com aluguel (g)	10.459	-	-	-	-	-	-	5.847	16.306
Despesas com serviços (e)	-	-	-	-	-	-	-	(1.365)	(1.365)
Despesas com aluguel (d)	-	(340)	-	-	-	-	-	-	(340)
Receitas financeiras (h)	41.381	-	-	-	-	-	-	-	41.381

(a) Refere-se a contas a receber e a pagar provenientes de compra e revenda de mercadorias, serviços, rateio de gastos

★ **continuação** NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A. (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado em outra forma)

a. Remuneração dos administradores

A remuneração total do pessoal-chave da Administração foi apropriada como despesa operacional, R\$ 24.634 em 2023 (R\$ 17.492 em 2022) na controladora e R\$ 32.001 em 2023 (R\$ 21.480 em 2022) no consolidado.

13. Investimentos

a. Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Botica (i)	4.177.194	2.706.076	-	-
Empório (i)	-	533	-	533
GB Tech (i)	207.066	168.057	-	-
KGMA	593.872	615.070	-	-
Propriedades para investimento	219	219	394.700	377.708
Total	4.978.351	3.489.955	394.700	378.241

(i) Alteração de participações e venda de quotas para Boticário Produtos de Beleza, vide nota 1.1.

b. Movimentação dos saldos de controladas

	Saldo em 31 de dezembro de 2022		Distribuição de lucros	Aumento de capital	Resultado da equivalência patrimonial	Ganho (perda) de participação societária (i)	Ajuste acumulado de conversão	Outros (i)	Controladora
	de 2022	de 2022							de dezembro de 2023
Botica	2.706.076	-	1.099.475	-	365.926	-	5.976	-	4.177.194
Empório	533	(250)	-	-	100	-	-	(383)	-
GB Tech	168.057	-	-	-	43.653	(4.644)	-	-	207.066
KGMA	615.070	(99.993)	-	-	78.795	-	-	-	593.872
Total	3.489.736	(100.243)	1.099.475	-	488.474	1.332	(259)	(383)	4.978.132

	Saldo em 1º de janeiro de 2022		Distribuição de lucros	Aumento de capital	Resultado da equivalência patrimonial	Ganho (perda) de participação societária	Ajuste acumulado de conversão	Outros	Controladora
	de 2022	de 2022							de dezembro de 2022
Botica	2.439.236	-	-	-	266.894	-	(54)	-	2.706.076
Empório	442	(157)	-	-	248	-	-	-	533
GB Tech	152.073	-	-	-	15.984	-	-	-	168.057
KGMA	523.061	-	-	-	92.009	-	-	-	615.070
Total	3.114.812	(157)	-	-	375.135	-	(54)	-	3.489.736

	Saldo em 31 de dezembro de 2022		Distribuição de lucros	Resultado da equivalência patrimonial	Ganho (perda) de participação societária	Ajuste acumulado de conversão	Outros (i)	Consolidado
	de 2022	de 2022						de dezembro de 2023
Empório	-	-	533	(250)	100	-	(383)	-

	Saldo em 1º de janeiro de 2022		Distribuição de lucros	Resultado da equivalência patrimonial	Ganho (perda) de participação societária	Ajuste acumulado de conversão	Outros	Consolidado
	de 2022	de 2022						de dezembro de 2022
Empório	442	(157)	-	-	248	-	-	533

(i) Refere-se aos eventos societários ocorridos no exercício, vide nota 1.1.

c. Informações das controladas

	Controladora 2023					
	Lucro líquido do exercício	Capital social	Patrimônio líquido	Participação no capital social (%)	Participação no patrimônio líquido	Resultado com equivalência patrimonial (ii)
Botica (i)	385.639	2.377.226	4.232.143	99,4752	4.177.194	365.926
Empório (ii)	10.005	-	-	-	-	100
GB Tech	48.356	179.476	242.871	85,2576	207.066	43.653
KGMA (i)	93.824	335.323	749.047	99,9932	593.872	593.872
Total	537.824	2.892.025	5.224.061	-	4.978.132	488.474

	Controladora 2022					
	Lucro líquido do exercício	Capital social	Patrimônio líquido	Participação no capital social (%)	Participação no patrimônio líquido	Resultado com equivalência patrimonial
Botica (i)	267.069	1.277.226	2.746.764	99,0643	2.706.076	266.894
Empório	24.847	11.877	53.262	1,0000	533	248
GB Tech	15.984	153.017	168.057	99,9999	168.057	15.984
KGMA (i)	111.056	335.323	755.223	99,9932	615.070	92.009
Total	418.956	1.777.443	3.723.306	-	3.489.736	375.135

(i) Para o reconhecimento do resultado de equivalência patrimonial, foram desconsiderados os efeitos de lucros não realizados nas vendas entre a Companhia e suas controladas e as depreciações sobre as reclassificações de propriedade para investimento para imobilizado.

(ii) Lucro líquido até venda das quotas, vide nota 1.1.

As controladas tiveram os seguintes aumentos no capital social, aportados em espécie e ativos intangíveis, pela Companhia e pelos não controladores conforme a seguir:

	2023		
	Aporte	Controladores	Não controladores
GB Tech	-	-	26.459
Botica	Caixa	1.099.475	525
Total		1.099.475	26.984

d. Movimentação dos saldos das propriedades para investimentos

Os investimentos em imóveis destinados a renda são inicialmente mensurados pelo custo e subsequentemente avaliados a valor justo com revisão anual, reconhecendo no resultado o ganho ou perda inerente à avaliação.

No consolidado, parte da propriedade para investimento é reclassificada como imobilizado, pela utilização pela Companhia e suas controladas, sendo registrada pelo custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear a taxas que levam em consideração o tempo de vida útil estimado dos bens e o valor justo é revertido.

A seguir é apresentada a tabela com a movimentação das propriedades para investimento:

	Consolidado					
	Saldo em 31 de dezembro de 2022		Saldo em 31 de dezembro de 2023		Saldo em 31 de dezembro de 2022	
	de 2022	Aquisições	Ajuste valor justo	de 2023	1º de janeiro de 2022	Ajuste valor justo
Terrenos	35.689	-	4.262	39.951	34.294	1.395
Edificações	303.511	77	12.414	316.002	266.047	37.464
Instalações	38.289	239	-	38.528	38.289	-
Obras de arte	219	-	-	219	219	-
Total	377.708	316	16.676	394.700	338.849	38.859

	Ajuste		Total	Ajuste		Total
	Custo	valor justo		Custo	valor justo	
Terrenos	15.045	24.906	39.951	15.045	20.644	35.689
Edificações	102.328	213.674	316.002	102.251	201.260	303.511
Instalações	38.528	-	38.528	38.289	-	38.289
Obras de arte	219	-	219	219	-	219
Total	156.120	238.580	394.700	155.804	221.904	377.708

As rendas obtidas com estes investimentos são reconhecidas no resultado mediante ocorrência do fato gerador da receita.

Resultado

	2023	2022
Receita com aluguel	27.273	25.318

Em 2023 e 2022, foram reconhecidos no resultado os valores de R\$ 16.676 e R\$ 38.859 respectivamente, decorrente do aumento do valor justo das propriedades para investimento. A avaliação do valor justo foi realizada por um avaliador imobiliário externo independente, com qualificação profissional adequada e reconhecida, e experiência recente na localidade e na categoria das propriedades que estão sendo avaliadas.

O trabalho foi baseado nas normas da ABNT 14653 Parte 1 (Procedimentos Gerais) e 14653-2 (Imóveis Urbanos).

Para o desenvolvimento e aplicabilidade, respeitaram-se as especificações técnicas e graus de fundamentação e precisão elevados, adotando-se a melhor metodologia dentre os métodos submetidos em teste como elegível o método Comparativo Direto/Evolutivo.

Este método consiste em considerar: que a composição do valor total do imóvel avaliado pode ser obtida através da conjugação de métodos, a partir do valor do terreno, considerados o custo de reprodução das benfeitorias devidamente depreciado e o fator de comercialização.

De acordo com a NBR 14.653-2, a aplicação do método evolutivo exige que:

a. o valor do terreno seja determinado pelo método comparativo de dados de mercado ou, na impossibilidade deste, pelo método involutivo;

b. as benfeitorias sejam apropriadas pelo método comparativo direto de custo ou pelo método da quantificação de custo;

c. o fator de comercialização seja levado em conta, admitindo-se que pode ser maior ou menor do que a unidade, em função da conjuntura do mercado na época da avaliação".

O valor justo estimado aumenta (reduz) se houver:

- Benfeitorias realizadas no terreno;

- Alteração da área construída (ampliação dos imóveis da Companhia);

- Crescimento nos preços de mercado imobiliário e se sofressem alterações significativas, e se forem inferiores ou superiores ao praticado;

- Manutenções significativas anuais preventivas e corretivas no imóvel;

- Subaproveitamento da área construída nos terrenos;

- Aplicação da área construída com padrões inferiores ou superiores ao praticado atualmente.

14. Imobilizado

É mensurado pelo seu custo histórico, menos a depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição, formação ou construção dos itens, bem como os custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados.

Em geral, a depreciação é calculada pelo método linear, considerando os custos e os valores residuais durante a vida útil estimada dos bens, conforme segue:

	Anos
Edificações	50
Instalações	10
Máquinas e equipamentos	17
Informática	5
Móveis e utensílios	10

Para a classe de moldes a depreciação é calculada mediante sua utilização, considerando a quantidade produzida no período versus sua capacidade produtiva total.

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se necessário, ao final de cada exercício.

Manutenções e reparos são apropriados ao resultado durante o período em que são incorridos.

Os custos das principais renovações, que aumentem as vidas úteis dos bens e que trarão um provável benefício econômico futuro associado àqueles gastos, são incluídos no valor contábil do ativo e depreciados ao longo de sua vida útil.

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o seu valor contábil e são reconhecidos nas demonstrações do resultado.

A Companhia e suas controladas não possuem ativos imobilizados em garantia. A seguir é apresentada a tabela com a movimentação dos imobilizados:

	Controladora					Controladora	
	Saldo em 31 de dezembro de 2022		Adições		Depreciação	Baixas	Transferências (i)
Edificações	1.367	708	(78)	-	-	179	2.176
Instalações	88.382	770	(9.600)	-	(11.111)	-	68.441
Máquinas e equipamentos	117.320	1.011	(13.072)	(73)	-	16.680	121.866
Informática	11.033	1.019	(3.936)	(70)	-	1.828	9.874
Móveis e utensílios	5.607	53	(843)	(5)	-	376	5.188
Imobilizado em andamento (i)	47.622	24.637	-	-	(23.097)	-	49.162
Total	271.331	28.198	(27.529)	(148)	(15.145)	-	256.707

	Controladora					Controladora	
	Saldo em 1º de janeiro de 2022		Adições		Depreciação	Baixas	Transferências (i)
Edificações	299	128	(28)	-	-	968	1.367
Instalações	22.142	41.082	(5.576)	-	-	30.734	88.382
Máquinas e equipamentos	71.579	24.751	(7.971)	(58)	-	29.019	117.320
Informática	6.143	6.732	(2.827)	(13)	-	998	11.033
Móveis e utensílios	2.153	3.588	(529)	(31)	-	426	5.607
Imobilizado em andamento (i)	63.190	46.578	-	-	(62.146)	-	47.622
Estimativa de perdas	(151)	-	-	-	151	-	-
Total	165.355	122.859	(16.931)	49	(1)	-	271.331

	Depreciação acumulada		Depreciação líquida		Depreciação acumulada		Depreciação líquida	
	Custo	2023	Custo	2022	Custo	2022	Custo	2022
Edificações	2.370	(194)	2.176	1.483	(116)	1.367		
Instalações	101.413	(32.972)	68.441	111.754	(23.372)	88.382		
Máquinas e equipamentos	200.989	(79.123)	121.866	183.374	(66.054)	117.320		
Informática	28.647	(18.773)	9.874	26.719	(15.686)	11.033		
Móveis e utensílios	8.827	(3.639)	5.188	8.463	(2.856)	5.607		
Imobilizado em andamento	49.162	-	49.162	47.622	-	47.622		
Total	391.408	(134.701)	256.707	379.415	(108.084)	271.331		

	Consolidado					Consolidado	
	Saldo em 31 de dezembro de 2022		Adições		Depreciação	Baixas (ii)	Transferências (i)
Terrenos	38.325	14.424	-	-	-	-	52.749
Edificações	395.337	936	(11.155)	-	-	6.913	392.031
Instalações	270.370	1.614	(39.515)	-	-	16.627	249.096
Máquinas e equipamentos	408.221	48.037	(46.986)	(158)	-	71.668	480.782
Moldes	116.249	23.268	(7.595)	(5.846)	-	(89)	125.987
Informática	16.588	2.988	(6.376)	(71)	-	2.449	15.578
Móveis e utensílios	10.917	646	(2.090)	(37)	-	870	10.306
Imobilizado em andamento (i)	414.341	383.075	-	-	(115.912)	-	681.504
Estimativa de perdas (iii)	(60)	(1.329)	-	-	-	-	(1.389)
Total	1.670.288	473.659	(113.717)	(6.112)	(17.474)	-	2.006.644

	Consolidado					Consolidado	
	Saldo em 1º de janeiro de 2022		Adições		Depreciação	Baixas (ii)	Transferências (i)
Terrenos	38.325	-	-	-	-	-	38.325
Edificações	394.323	128	(10.729)	-	-	11.615	395.337
Instalações	213.291	42.541	(33.236)	-	-		

★ **continuação** NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A. (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado em outra forma)

	2023			2022		
	Amortização		Líquido	Amortização		Líquido
	Custo	acumulada		Custo	acumulada	
Ágio e mais-valia	589.076	(48.149)	540.927	594.460	(42.169)	552.291
<i>Softwares</i>	198.969	(82.075)	116.894	176.261	(55.184)	121.077
Marcas e patentes	7.621	(4.735)	2.886	6.970	(4.268)	2.702
Desenvolvimento de projetos	12.590	–	12.590	5.216	–	5.216
Projetos concluídos	40.194	(8.893)	31.301	7.576	(1.439)	6.137
Total	848.450	(143.852)	704.598	790.483	(103.060)	687.423

(i) Valor reclassificado de imobilizado em andamento para intangível e desenvolvimento de projetos para projetos concluídos, quando da conclusão do desenvolvimento do projeto, bem como as transferências das mais-valias, entre classes do intangível, geradas na aquisição da Exxos (vide nota 1.2), após a conclusão das avaliações.

(ii) Refere-se aos gastos com desenvolvimento de tecnologia gerados internamente. No consolidado, em 2023, houve a transferência de R\$ 26.459, referente a projetos desenvolvidos transferidos para a controlada GB Tech Serviços e Desenvolvimento em Tecnologia Ltda., via aporte de capital social pela Boticário Produtos de Beleza Ltda.

a. Softwares

As licenças de *softwares* são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os *softwares* e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos, assim como os custos de desenvolvimento, são amortizados durante a vida útil estimada dos *softwares* ou seguindo o prazo estabelecido em contrato.

Os custos associados à manutenção de *softwares* são reconhecidos como despesa, quando incorridos e que vem sendo amortizado linearmente em 5 anos.

b. Marcas e patentes

As marcas e patentes adquiridas separadamente são demonstradas, inicialmente, pelo custo histórico. Posteriormente, as marcas e patentes avaliadas com vida útil definida, são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada pelo método linear para alocar o custo das marcas e patentes durante sua vida útil estimada de 10 anos.

c. Ágio e mais-valia

O ágio decorrente das aquisições de controladas é mensurado pelo custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. As mais-valias identificadas na aquisição são amortizadas pela vida útil definida, através de laudo desenvolvido por consultores independentes.

O preço de aquisição, os passivos assumidos/ativos adquiridos (líquidos) e o ágio e as mais-valias geradas na aquisição das controladas estão demonstrados a seguir, bem como o saldo do ágio e mais-valias líquidas de amortização em 31 de dezembro de 2023 e 2022:

	Consolidado						
	Empresa	Ano de aquisição	(Passivos) assumidos/ativos adquiridos	Ágio e mais-valia de aquisição	Total custo	Saldo ágio e mais-valia 2023	Saldo ágio e mais-valia 2022
Empresa adquirida	adquirente	adquiridos	ativos	mais-valia	de aquisição	mais-valia 2023	mais-valia 2022
Grupo Vult (i)	Cálamo	2018	74.946	529.041	603.987	480.930	486.872
Equilibrium	Gb Tech	2021	(90)	59.175	59.085	57.197	58.186
Exxos	Gb Tech	2022	(51)	10.561	10.510	8.152	10.561
Total			74.805	598.777	673.582	546.279	555.619
Classificação em ágio e mais-valia (ii)						540.927	552.291
Classificação de mais-valia nas respectivas naturezas						5.352	3.328
Total						546.279	555.619

(i) Empresa incorporada na controladora em 1º de fevereiro de 2019.

(ii) Refere-se a ágio da aquisição e mais-valias de relacionamentos de clientes e *Non-competes*.

No balanço patrimonial consolidado, o ágio e a mais-valia foram transferidos para as classes de intangível e imobilizado, respectivamente.

Em 2023, a Companhia realizou os testes de recuperabilidade dos ágios, os quais estão alocados nas respectivas unidades geradoras de caixa (UGC). Os testes são efetuados anualmente, sendo antecipados se eventos ou circunstâncias indicarem a necessidade.

A apuração do valor recuperável é realizada através do método de fluxo de caixa descontado, de acordo com as informações existentes sobre o mercado de atuação de cada negócio, que possuem metas e objetivos específicos baseados em condições de se atingir as premissas de forma que apresentem melhora de performance gradual consistente. As principais premissas utilizadas pela Companhia para o cálculo do valor em uso estão descritas abaixo:

- Período de avaliação: a avaliação da unidade geradora de caixa é efetuada por um período de 10 anos sendo a partir de então considerado a perpetuidade da operação.

- Taxa de desconto: a taxa de desconto utilizada tomou como base o custo ponderado de capital (WACC - *Weighted Average Cost of Capital*) de cada linha de negócio/ramo de atividade, Grupo Vult 13,17%, Equilibrium e Exxos 14,45%.

- Perpetuidade: consideradas as mesmas taxas de crescimento (PIB e inflação) utilizadas na projeção de receitas, custos e despesas.

- Investimento: as estimativas de investimento foram elaboradas conforme a realização (depreciação) dos ativos em operação e objetivando a manutenção dos ativos.

Em todos os casos, o valor em uso excedeu os valores contábeis das respectivas unidades geradoras de caixa.

d. Gastos com desenvolvimento de projetos

Os gastos com desenvolvimento dos intangíveis, gerados internamente, são capitalizados, desde que atendam aos critérios de reconhecimento relacionados à conclusão e uso dos ativos, geração de benefícios econômicos futuros, e as demais exigências do CPC 04 - Ativo Intangível, no grupo de desenvolvimento de projetos. Quando o projeto é concluído ele é reclassificado de desenvolvimento de projetos para projetos concluídos. A amortização dos projetos concluídos é realizada pelo período esperado de benefícios, com um prazo médio de 5 anos.

16. Direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia e suas controladas avaliam contratos para identificar se são arrendamentos. Um contrato é considerado arrendamento se transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação.

Como arrendatária: a Companhia e suas controladas arrendam ativos, como imóveis e veículos, reconhecendo ativos de direito de uso e passivos de arrendamento conforme o CPC 06 (R2).

Como arrendadora: a Companhia e suas controladas avaliam se cada arrendamento é financeiro ou operacional, considerando uma avaliação de transferência de riscos e benefícios inerentes à propriedade do ativo subjacente. Para esta avaliação são utilizados alguns indicadores, como o prazo equivalente à vida econômica do ativo.

A Companhia e suas controladas reconhecem ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para contratos com duração superior a 12 meses, abrangendo imóveis, máquinas, equipamentos e veículos, com valores substanciais e uso exclusivo. Na data de início do arrendamento, o ativo é inicialmente mensurado pelo custo e amortizado de forma linear pelo prazo contratual, ajustando-se ao longo do tempo por atualização monetária e perdas ao valor recuperável.

O passivo de arrendamento é calculado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos descontados, utilizando a taxa de juros incremental de empréstimos da Companhia e suas controladas. Assim como o ativo, o valor contábil dos passivos de arrendamento é reavaliado diante de modificações, alterações no prazo, mudanças nos pagamentos futuros do arrendamento ou revisões na avaliação de opção de compra do ativo subjacente.

a. Movimentação do ativo de direito de uso:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Saldo inicial em 1º de janeiro de 2022	144.784	16.449	144.784	16.449
(-) Depreciação	(38.717)	(8.601)	(38.717)	(8.601)
(+) Adições de novos contratos/reajustes	46.423	21.990	46.423	21.990
(-) Desreconhecimento de contratos	(99)	(99)	(99)	(99)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	152.391	29.739	152.391	29.739
(-) Depreciação	(39.640)	(8.744)	(39.640)	(8.744)
(+) Adições de novos contratos/reajustes	7.560	1.743	7.560	1.743
(-) Desreconhecimento de contratos	–	(313)	–	(313)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	120.311	22.425	120.311	22.425

b. Movimentação do passivo de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Saldo inicial	154.804	150.899	30.746	17.656
(+) Juros sobre o arrendamento	8.630	9.312	3.160	2.416
(-) Contraprestações pagas - operacional	(53.609)	(51.789)	(11.430)	(11.275)
(+) Adições de novos contratos/reajustes	7.560	46.423	1.743	21.990
(-) Desreconhecimento de contratos	–	(41)	(301)	(41)
Saldo final	117.385	154.804	23.918	30.746
Circulante	31.874	43.758	8.307	7.863
Não circulante	85.511	111.046	15.611	22.883

c. Cronograma de vencimento do passivo não circulante:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
2025	134.074	94.896	1.187.901	840.528
2026	26.415	32.516	581.620	466.877
2027	1.391	175	28.960	25.868
Partes relacionadas (nota 12)	989.135	573.834	45.620	60.276
Total	1.151.015	701.421	1.844.101	1.393.549
Circulante	1.151.015	701.421	1.844.101	1.393.549

17. Fornecedores

Correspondem a obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, os saldos são apresentados como passivo não circulante.

Inicialmente, são reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Nacionais	134.074	94.896	1.187.901	840.528
Risco sacado (a)	26.415	32.516	581.620	466.877
Internacionais	1.391	175	28.960	25.868
Partes relacionadas (nota 12)	989.135	573.834	45.620	60.276
Total	1.151.015	701.421	1.844.101	1.393.549
Circulante	1.151.015	701.421	1.844.101	1.393.549

a. Risco sacado

A Companhia e suas controladas firmaram contratos com bancos Bradesco S.A., Safra S.A., Santander Brasil S.A., Itaú S.A., Banco BTG Pactual, Banco Daycoval, Banco ABC, e Banco Votorantim S.A., para estruturar com os seus fornecedores que quisessem e aceitassem a operação de risco sacado, assim conhecida no mercado. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos das vendas de mercadoria à Companhia e suas controladas, sem direito de regresso, para os bancos que por sua vez, passam a ser credores destes títulos.

A Companhia e suas controladas entendem que esta operação ajuda a sua cadeia de fornecedores a buscar financiamentos (para eles próprios) mais eficientes que o tradicional mercado de *factoring* e *shadow banking*.

A decisão de aderir a essa operação é única e exclusivamente do fornecedor. A administração revisou a composição da carteira de

risco sacado e concluiu que os títulos antecipados não alteram as características das condições comerciais, prazos e preços anteriormente estabelecidos entre a Companhia e suas controladas e seus fornecedores, além de concluir que a Companhia e suas controladas não são impactadas com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira, e por este motivo, os saldos foram mantidos na rubrica “fornecedores”.

Modalidade	Taxa média (%)	P.M.P.	Vencimento	Controladora		Consolidado	
				2023	2022	2023	2022
Risco sacado	1,31 a.m.	3 meses	2024	26.415	32.516	581.620	466.877

18. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Os empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado, sendo acrescido apenas de encargos e juros proporcionais ao período incorrido (“*pro rata temporis*”).

Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais também são reconhecidos no resultado, bem como qualquer ajuste de ganho ou perda.

Os empréstimos, financiamentos e debêntures são classificados como passivos circulantes, exceto se a Companhia e suas controladas tiverem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por mais de 12 meses após a data do balanço.

As operações de empréstimos, financiamentos e debêntures possuem um custo médio ponderado de CDI + 1,77% ao ano (CDI + 1,92 ao ano + Pré 3,50% ao ano em 2022).

18.1 Composição dos empréstimos, financiamentos e debêntures

Os empréstimos, financiamentos e debêntures possuem a composição abaixo:

Descrições	Garantias	Controladora e Consolidado	
		2023	2022
Moeda nacional		134.481	38.756
Debêntures	Fidejussórias	6.044.746	4.251.503
Outras	–	134.481	38.756
Total		6.179.227	4.290.259
Circulante		850.159	253.489
Não circulante		5.329.068	4.036.770

Os vencimentos dos empréstimos, financiamentos e debêntures estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
2024	850.159	–
2025	692.066	–
2026	–	1.394.280
2027	–	747.215
2028	–	914.921
2029	–	914.921
2030	–	665.665
Total	6.179.227	6.179.227

18.2 Movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures

As movimentações de empréstimos, financiamentos e debêntures são a seguir apresentadas:

	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
Saldo inicial	4.290.259	2.288.041
Captações	2.160.426	2.037.495
Encargos financeiros	639.359	332.059
Variação cambial	–	(19)
Juros pagos	(628.700)	(321.899)
Pagamentos	(282.117)	(45.418)
Saldo final	6.179.227	4.290.259

18.3 Informações sobre as debêntures

A composição das debêntures com os respectivos vencimentos está demonstrada abaixo:

Ativo (i)	Encargos	Data emissão	Data vencimento	Quantidade (ii)	Controladora e Consolidado	
					2023	2022
CLMO16	CDI + 2,29%	29/05/2020	29/12/2026	1.000.000	800.000	801.356
CLMO18	CDI + 2,10%	18/12/2020	15/12/2025	1.000.000	803.751	1.006.989
CLMO19	CDI + 1,30%	17/12/2021	17/12/2026	450.000	451.762	452.270
CLMOA0	CDI + 1,65%	12/12/2022	16/12/2027	1.000.000	1.004.026	1.005.168
CLMOB0	CDI + 1,95%	12/12/2022	16/12/2029	1.000.000	1.004.120	1.004.099
CLMOA1	CDI + 1,50%	14/12/2023	10/12/2030	2.000.000	2.009.952	–
					6.073.611	4.269.882
					(28.865)	(18.379)
					6.044.746	4.251.503

Custo de captação a apropriar

(i) Refere-se ao código do ativo registrado, emitido pelo valor unitário nominal de R\$ 1.000,00.

(ii) Refere-se às quantidades disponíveis em circulação nas datas-bases.

18.4 Cláusulas contratuais adicionais

a. Medição de Covenants

A Companhia possui contratos financeiros sujeitos ao cumprimento semestral de índice financeiro consolidado, no qual a dívida líquida dividida pelo EBITDA deve ser inferior a 2,8x. Esse cumprimento é apurado semestralmente, em junho e dezembro, a partir das demonstrações financeiras consolidadas da controladora Boticário Produtos de Beleza Ltda. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e sua controladora estão cumprindo integralmente estas obrigações.

b. Metas pactuadas de ESG - Environmental, Social and Governance

Em 20 de dezembro de 2020, a Companhia concluiu a primeira oferta de debêntures vinculadas às metas de sustentabilidade, no valor de R\$ 1.000.000 e com vencimento em 15 de dezembro de 2025. A operação contou com garantia fidejussória da controladora Boticário Produtos de Beleza Ltda. Essa oferta possui metas a serem atendidas, pelos seguintes locais:

- Fábrica de São José dos Pinhais, Paraná;
- Fábrica de Camaçari, Bahia;
- Centro de distribuição de São Gonçalo, Bahia;
- Centro de distribuição Registro, São Paulo.

As metas de sustentabilidade referem-se ao uso de energia renovável e reciclabilidade de resíduos sólidos, conforme quadro abaixo. Em caso de êxito nas verificações, auditadas por parceiro independente, poderá haver uma redução de até 0,40% no custo da operação, conforme descrito na escritura de emissão. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas estão cumprindo integralmente estes compromissos, sendo que para o ano de 2023 e 2022 possuem os seguintes resultados:

Metas	% meta atingimento	Controladora e Consolidado	
		2023	2022
Atingimento de percentual de energia elétrica renovável	100%	100,0%	100,0%
Atingimento de percentual de resíduos sólidos reciclável	96%	97,3%	97,3%
		2023	2022
Metas	% meta atingimento	Atingimento	Atingimento
Atingimento de percentual de energia elétrica renovável	100%	100,0%	100,0%
Atingimento de percentual de resíduos sólidos reciclável	95%	97,0%	97,0%

★ **continuação** NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A. (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado em outra forma)

20. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Provisão de participação nos lucros e bônus	67.100	43.592	147.130	81.229
Férias a pagar	12.866	9.989	38.990	28.086
Encargos sociais	5.633	4.253	16.173	10.506
Outras obrigações trabalhistas	369	379	1.454	1.306
Total	85.968	58.213	203.747	121.127
Circulante	64.834	48.711	153.579	106.284
Não circulante	21.134	9.502	50.168	14.843

21. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
ICMS	384.173	264.737	394.517	274.725
IPI	294.738	298.573	330.605	332.616
PIS e COFINS	-	-	18.599	12.699
Outras obrigações tributárias	14.713	3.125	23.659	11.071
Total	693.624	566.435	767.380	631.111
Circulante	559.551	460.313	632.360	523.116
Não circulante	134.073	106.122	135.020	107.995

ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços
IPI - Imposto sobre Produtos Industrializados
PIS - Programa de Integração Social
COFINS - Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social

22. Obrigações comerciais

Compreendem as obrigações que a Companhia e suas controladas têm com os clientes pela comercialização de produtos em períodos de campanhas especiais.

23. Provisões, depósitos judiciais e contingências

a) Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia e suas controladas são parte em ações judiciais e processos administrativos, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos internos e externos, análise das demandas judiciais pendentes e com base nas experiências anteriores referentes às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis com as ações em curso, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
	Provisões para processos judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para processos judiciais	Depósitos judiciais
	Total (i)	Total (i)	Total (i)	Total (i)
Tributárias (ii)	99.451	-	95.259	-
Trabalhistas (iii)	290	(34)	223	(34)
Cíveis (iv)	633	-	579	-
Total	100.374	(34)	96.061	(34)
Circulante	889	-	96.027	-
Não circulante	99.451	-	-	-

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
	Provisões para processos judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para processos judiciais	Depósitos judiciais
	Total (i)	Total (i)	Total (i)	Total (i)
Tributárias (ii)	99.451	-	95.259	-
Trabalhistas (iii)	8.010	(98)	3.382	(128)
Cíveis (iv)	637	-	608	-
Total	108.098	(98)	99.249	(128)
Circulante	8.525	-	99.099	-
Não circulante	99.475	-	22	-

(i) Refere-se aos saldos de provisões líquidas dos depósitos judiciais relacionados com as mesmas ações judiciais contabilizadas.
(ii) Na controladora, refere-se principalmente a processo de ICMS, com impacto do mesmo valor no consolidado.
(iii) Consistem, principalmente, de reclamações movidas por ex-empregados próprios e terceiros.
(iv) Trata-se de ações judiciais cíveis que são substancialmente processos envolvendo revendedoras e/ou produtos, bem como demandas relacionadas a franqueados.

As movimentações das provisões líquidas dos depósitos judiciais estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2022	844	3.473
Constituições	95.321	95.747
Atualizações monetárias	92	373
Reversões	(230)	(472)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	96.027	99.121
Constituições	90	4.919
Atualizações monetárias	4.295	4.645
Reversões	(72)	(685)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	100.340	108.000

b) Depósitos judiciais e contingências

Os depósitos judiciais relacionados com as contingências possíveis e remotas estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Tributários	201.834	169.406	214.226	180.244
Trabalhistas	-	-	56	21
Cíveis	-	-	-	4
Total	201.834	169.406	214.282	180.269

A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza tributária, trabalhista e cível, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e seus assessores jurídicos como possível, para os quais não há provisão constituída, conforme composição a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Tributárias (i)	1.823.117	1.516.126	4.416.280	3.841.680
Cíveis (ii)	2.152	241	6.002	8.843
Trabalhistas (iii)	524	22	5.403	3.328
Total	1.825.793	1.516.389	4.427.685	3.853.851

(i) Trata-se de discussões judiciais e administrativas envolvendo IRPJ/CSLL, ICMS, PIS/COFINS, IPI e ISS.
(ii) Trata-se de ações judiciais cíveis que são substancialmente processos envolvendo temas relacionados à franqueados e/ou produtos.
(iii) Consistem, principalmente de reclamações movidas por ex-empregados próprios e terceiros.

24. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Provisão complementos tributários (i)	374.096	131.429	470.198	140.813
Provisão dos tributos sobre perdas de estoques	6.801	4.788	53.512	41.934
Fretes a pagar	39.160	30.866	39.160	30.866
Royalties a pagar	10.460	4.742	10.460	4.742
Provisão taxas da ANVISA	-	-	5.448	5.448
Provisão com serviços de terceiros	3.614	10.516	4.475	10.906
Repartição de benefícios - Biodiversidade	-	-	3.091	6.158
Outros passivos	4.336	4.749	21.361	10.374
Total	438.467	187.090	607.705	251.241
Circulante	224.314	186.854	385.438	243.272
Não circulante	214.153	236	222.267	7.969

(i) Na controladora e no consolidado refere-se substancialmente a complementos de ICMS-ST, relativos à majoração da margem de valor agregado (MVA).

25. Patrimônio líquido

a. Capital social

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, o capital social da Companhia, inteiramente subscrito e integralizado é R\$ 40.282 dividido em 40.282.454 ações ordinárias, nominativas e com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada.

b. Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nessa rubrica as variações de participações reflexas de movimentações societárias em controladas e o efeito das variações cambiais sobre os investimentos em controladas no exterior.

Em 2023, houve o reconhecimento de ajuste acumulado de conversão negativo de R\$ 259 (R\$ 54 em 2022) referente a controlada Botica Comercial Farmaceutica Limited e R\$ 4.644 de perda de participação societária referente à controlada GB Tech e R\$ 5.976 de ganho de participação societária referente à controlada Botica, totalizando um efeito líquido de ganho de participação em R\$ 1.332.

c. Reservas de lucros

(i) Reserva de subvenção para investimentos

A Companhia possui reserva de subvenção para investimentos, no montante de R\$ 1.304.146 (R\$ 887.562 em 31 de dezembro de 2022) constituída de acordo com o estabelecido no artigo 195-A da Lei das Sociedades por Ações (emendado pela Lei 11.638/07).

Essa reserva recebe a parcela dos incentivos fiscais reconhecidos no resultado do exercício e a ela destinados a partir da conta de lucros acumulados.

(ii) Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido, apurado em cada exercício nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. Em 2023, não houve destinação para constituição da reserva legal pelo atingimento do limite estabelecido pela lei.

(iii) Reserva de prêmio na emissão de debêntures

A Companhia emitiu debêntures, constituindo reserva de prêmio na emissão de debêntures que foi amortizado de acordo com a taxa efetiva da transação até maio de 2017. O saldo desta reserva em 31 de dezembro de 2023 e 2022 é de R\$ 455.000.

(iv) Retenção de lucros

Não houve retenção de lucros referentes ao exercício de 2023 e 2022.

d. Lucros e juros sobre o capital próprio

São reconhecidos como um passivo nas demonstrações financeiras, na data em que são aprovados pelos acionistas.

Para fins societários, os juros sobre o capital próprio estão demonstrados como destinação do resultado diretamente no patrimônio líquido. Para fins fiscais, estes foram tratados como despesa financeira, reduzindo a base de cálculo do imposto de renda e da contribuição social.

Os acionistas têm direito a receber, em cada exercício social, dividendo mínimo obrigatório de 30% sobre o lucro líquido considerando, principalmente, o ajuste da importância destinada no exercício, à constituição da reserva legal. O dividendo obrigatório poderá deixar de ser distribuído quando a Assembleia Geral deliberar, sem oposição de qualquer dos acionistas presentes, a distribuição de dividendos em percentual inferior aos referidos 30% (trinta por cento) ou mesmo a retenção integral do lucro.

O estatuto social faculta à Companhia o direito de levantar balanços semestrais e intermediários e, com base neles, a Diretoria autoriza a distribuição de dividendos intercalares, mediante aprovação pela Assembleia Geral.

Os dividendos e juros sobre capital próprio foram destinados e pagos conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Destinações				
Juros sobre o capital próprio	116.678	122.062	116.678	122.062
Dividendos	29.847	400.000	29.854	400.000
	146.525	522.062	146.532	522.062

Pagamentos realizados

Dividendos e juros sobre o capital próprio	(101.851)	(529.187)	(101.858)	(529.872)
IRRF sobre juros sobre o capital próprio	(18.561)	(23.986)	(18.561)	(23.986)
	(120.412)	(553.173)	(120.419)	(553.858)

26. Receita operacional, líquida

A Companhia e suas controladas geram receita principalmente pela industrialização, distribuição comercial por atacado, importação e exportação de produtos de perfumaria, cosméticos e higiene pessoal, medicamentos cosméticos-dermatológicos e produtos farmacêuticos, fabricação de soluções concentradas de óleos essenciais obtidos por tratamento de flores, locação de imóveis próprios, licenciamento de marcas e produtos, comércio de produtos de perfumaria, cosméticos, e higiene pessoal, análise, desenvolvimento e licenciamento de sistemas e prestação de serviços de informática.

A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente. A Companhia e suas controladas reconhecem a receita quando transferem o controle sobre o produto ou serviço ao cliente.

A reconciliação das vendas brutas para a receita líquida é composta da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita bruta				
Venda de produtos e serviços prestados	9.346.987	6.933.091	9.689.164	7.099.375
Deduções				
Impostos sobre vendas	(1.254.041)	(824.392)	(2.068.949)	(1.128.884)
Deduções e abatimentos	(39.289)	(27.037)	(39.347)	(27.037)
Receita operacional, líquida	8.053.657	6.081.662	7.580.868	5.943.454

Os custos e despesas por natureza têm a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Matérias-primas e outros produtivos	-	-	(3.900.525)	(3.164.293)
Salários, encargos e benefícios	(346.215)	(274.499)	(802.308)	(600.955)
Serviços de terceiros	(145.586)	(109.250)	(309.625)	(162.190)
Fretes	(229.763)	(172.212)	(309.542)	(204.751)
Depreciação e amortização	(81.805)	(66.137)	(163.253)	(130.782)
Produtos para revenda	(5.711.685)	(4.242.239)	(97.153)	(140.099)
Manutenção	(14.959)	(12.246)	(65.960)	(53.519)
Materiais auxiliares	(41.364)	(29.975)	(44.637)	(34.559)
Facilities	-	-	(30.217)	(25.037)
Doações e contribuições (i)	(6.807)	(1.754)	(29.277)	(1.937)
Viagens	(12.909)	(8.502)	(21.654)	(13.029)
Amostras e produtos	(19.886)	(13.288)	(19.296)	(12.977)
Marketing	(14.401)	(10.111)	(14,423)	(10,152)
Energia elétrica	(7.004)	(5.714)	(11,227)	(8,660)
Aluguel	(8.919)	(8.688)	(6,447)	(5,984)
Valores incorríveis	(5.242)	(4.969)	(5,242)	(4,969)
Serviço de pesquisa e desenvolvimento	(11)	(67)	(4,879)	(1,493)
Treinamentos	(2,281)	(1,200)	(3,857)	(1,913)
Seguros	(1,602)	(1,555)	(2,489)	(2,210)
Reversão (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	3,085	(3,085)	3,085	(3,085)
Outras	(78,170)	(113,761)	(141,494)	(157,267)
Total	(6.725.524)	(5.079.252)	(5.980.420)	(4.739.861)
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(5.711.685)	(4.242.239)	(4.386.317)	(3.609.543)
Com vendas	(594.821)	(433.132)	(764.788)	(526.587)
Gerais e administrativas	(422.103)	(400.796)	(832.400)	(600.646)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	3,085	(3,085)	3,085	(3,085)
Total	(6.725.524)	(5.079.252)	(5.980.420)	(4.739.861)

(i) Em 2023, refere-se principalmente aos repasses feitos à Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza, vide nota 12.

28. Outras receitas operacionais

As outras receitas operacionais têm a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita avaliação a valor justo (nota 13d)	-	-	16.676	38.859
Receita de aluguel	98	100	13.037	11.165
Crédito extemporâneo de impostos	3.569	458	5.082	9.689
Receita com indenizações	2.935	952	2.935	953
Receita com venda de sucata	1.947	1.464	1.012	840
Outras receitas operacionais	87	171	1.106	6.303
Total	8.636	3.145	39.848	67.809

29. Outras despesas operacionais

As outras despesas operacionais têm a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Complementos tributários (i)	(231.096)	(124.266)	(330.315)	(132.849)
Perdas de estoque (ii)	(25.936)	(16.747)	(92.886)	(87.048)
Baixa/venda ativo imobilizado (iii)	(11)	(148)	(7.172)	(232)
Descrédenciamento e repasse de franquias				

→★ **continuação** **Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Cáamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A.**

Aos Diretores da

Cáamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A.

Curitiba - Paraná

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Cáamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Cáamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Avaliação do valor recuperável dos Ágios

Veja as notas explicativas 2.5, 13 e 15 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principal assunto de auditoria	Como auditoria endereçou esse assunto
A Companhia possui montantes significativos de ágio em decorrência de aquisições de investimentos realizadas em exercícios anteriores, os quais possuem vida útil indefinida e estão sujeitos ao teste do valor recuperável com uma periodicidade mínima anual. A avaliação do valor recuperável dos ágios envolve incertezas inerentes ao processo de determinação das estimativas utilizadas para apurar os fluxos de caixa futuros e seu desconto a valor presente das diversas unidades geradoras de caixa, o qual é base para a avaliação do valor recuperável, principalmente no que diz respeito às premissas como, crescimento da receita e custos, e taxas de desconto. Devido à relevância do valor dos ágios (<i>goodwill</i>), ao julgamento e as fontes de incerteza inerentes ao processo de determinação das estimativas de fluxos de caixa futuros descontados a valor presente, e pelo impacto que eventuais alterações das premissas poderia gerar nos valores registrados nas demonstrações financeiras consolidadas, e dos possíveis impactos que poderiam afetar o valor do investimento registrado pelo método da equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras individuais, consideramos esse assunto significativo para nossa auditoria.	Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: <ul style="list-style-type: none"> - Com o apoio dos nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos os procedimentos de elaboração de projeções de fluxo de caixa descontados, as premissas, e a metodologias utilizadas pela Companhia na elaboração dos estudos que suportam as análises de recuperabilidade para os ágios por nós considerados como significativos. Avaliamos especialmente as premissas relativas ao crescimento da receita e custos, e taxas de desconto. Comparamos as premissas da Companhia com dados obtidos de fontes externas, como o crescimento econômico projetado, a inflação de custos e taxas de desconto; e - Analisamos se as divulgações efetuadas nas demonstrações financeiras estão adequadas. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que são aceitáveis as premissas e metodologias utilizadas para estimativa do valor recuperável dos referidos ativos, bem como as divulgações relacionadas, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas: A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da

capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Dos assuntos que foram objetos de comunicação com a Administração, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinamos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Curitiba, 15 de março de 2024



KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/O-6 F-PR

Edson Rodrigues da Costa
Contador CRC PR-054199/O-0

CÁLAMO DISTRIBUIDORA 2703 pdf

Código do documento 2e5c8b95-0a79-4a01-b303-5945d8dd44eb



Assinaturas



Marcela Elias Rezende
publicidade@folhadelondrina.com.br
Assinou

Marcela Rezende

Eventos do documento

26 Mar 2024, 17:42:21

Documento 2e5c8b95-0a79-4a01-b303-5945d8dd44eb **criado** por JORGE DENIS MENDES (dc013518-5951-4b55-8726-bf1a0ceca05f). Email: artes@folhadelondrina.com.br. - DATE_ATOM: 2024-03-26T17:42:21-03:00

26 Mar 2024, 17:43:21

Assinaturas **iniciadas** por JORGE DENIS MENDES (dc013518-5951-4b55-8726-bf1a0ceca05f). Email: artes@folhadelondrina.com.br. - DATE_ATOM: 2024-03-26T17:43:21-03:00

26 Mar 2024, 17:47:44

MARCELA ELIAS REZENDE **Assinou** (87dd5a28-cfe5-4807-b721-edba966a52a9) - Email: publicidade@folhadelondrina.com.br - IP: 200.155.62.93 (200.155.62.93 porta: 31662) - **Geolocalização:** -23.3184052 -51.1526689 - Documento de identificação informado: 079.484.669-67 - DATE_ATOM: 2024-03-26T17:47:44-03:00

Hash do documento original

(SHA256): 73fa526d8dac8b57693607c00454f11a43643f65737c36fa694d07bd45e06dbd

(SHA512): 65f32ed865d450a745b9ade76991415f45733c31c3b70e2d05944af0448a38ee4707cd889cb3ead5bcbe2a20a7d43c37527ed7cf17cd150ac2fddd314425d594

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign