

# CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A.

CNPJ Nº 06.147.451/0011-04 - AVENIDA DR. DÁRIO LOPES DOS SANTOS, Nº 2197, TORRE A - CEP: 80.210-010 - CURITIBA - PARANÁ

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A **Cálamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A.** (Companhia), em atendimento à legislação societária, apresenta ao público o relatório da Administração, as demonstrações financeiras da controladora e consolidado, bem como o relatório dos auditores independentes, referentes ao exercício social de 2021. As atividades da Companhia e de suas controladas (doravante denominadas "controladas") compreendem a industrialização, distribuição comercial por atacado, importação e exportação de produtos de perfumaria, cosméticos e higiene pessoal, medicamentos cosméticos-dermatológicos e produtos farmacêuticos, fabricação de soluções concentradas de óleos essenciais obtidos por tratamento de flores, locação de imóveis próprios, licenciamento de marcas e produtos, comércio varejista e comércio eletrônico/virtual de produtos de perfumaria, cosméticos, e higiene pessoal e participação em outras sociedades nacionais ou estrangeiras como sócia, quotista ou acionista. Essas operações levaram a Companhia e suas controladas a encerrar o exercício de 2021 com faturamento consolidado de R\$ 7,6 bilhões (R\$ 7,5 bilhões em 2020). A redução do ativo em R\$ 1,3 bilhão na Companhia (R\$ 2,4 bilhão no consolidado) refere-se principalmente ao movimento realizado em 1º de setembro de 2021, quando a Companhia realizou cisão parcial de ativos, conforme descrito nas notas explicativas 1.1 e 25. Com base nas boas práticas de governança corporativa, a Companhia e suas controladas adotam uma postura ética, responsável e transparente na administração dos seus negócios. Seguindo esse compromisso, proporciona aos acionistas a visão da gestão estratégica e do acompanhamento da direção executiva por meio do Conselho Consultivo, do Comitê de Riscos e Auditoria e de Auditores Independentes. Por todos os desafios oriundos da Covid-19, que afetou negócios e atividades econômicas em escala global, as empresas do Grupo Boticário continuaram com a atuação do Comitê de Crise, implementado em 2020, adotando medidas necessárias para minimizar os impactos da pandemia, buscando, prioritariamente, assegurar a saúde e a segurança de nossos colaboradores, parceiros e consumidores; mitigar os impactos econômicos da Companhia e suas controladas, e de seus principais stakeholders; assegurar o funcionamento da cadeia de suprimentos e operações; além de potencializar os canais digitais. ESG - *Environmental, Social and Governance* - está em nosso modelo de negócio e em nossa história, pautado por nosso propósito de "criar oportunidades para a beleza transformar a vida de cada um, e assim, transformar o mundo ao nosso redor". Visa criar relevância para o nosso ecossistema e entregar um legado ainda mais positivo para a sociedade. Compreendemos ESG em uma lógica de consistência, inovação e mensuração de resultados. Geramos impacto positivo

para o planeta e sociedade por meio de 4 programas principais: • **Mudanças Climáticas:** Em 2021, o Grupo Boticário assumiu 16 compromissos para o futuro, entre eles, compromissos que formalizam e reforçam a atuação na redução dos efeitos causadores das mudanças climáticas em processos produtivos da sua indústria e da sua cadeia de valor. Os compromissos abrangem também os temas: água e energia; • **Desenvolvimento Social:** iniciativas com foco no empreendedorismo e capacitação profissional para o mercado da beleza, voltadas para pessoas em situação de vulnerabilidade social em diversas regiões do Brasil. Compreendemos ainda projetos incentivados pelas leis de cultura, esporte e saúde; • **Economia Circular:** é uma visão contínua e cíclica de produção, na qual recursos deixam de ser somente explorados e descartados e passam a ser reaproveitados em um novo ciclo de vida, que envolve novos modelos de negócios, otimização nos processos de fabricação e a priorização de insumos mais duráveis, recicláveis e renováveis; • **Diversidade e Inclusão:** a diversidade, como princípio, faz parte da atuação do Grupo Boticário e está presente no nosso dia a dia. Isso deve refletir nossas equipes e na contratação de parceiros contratados, terceiros, *casting*, influenciadores, artistas, prestadores de serviços, fornecedores, dentre outros. Destaque para o contínuo aumento de mulheres nas posições de liderança e para a adoção da Licença Parental Universal de 120 dias, mandatória e 100% remunerada, para todos os colaboradores. A Companhia e suas controladas possuem diretrizes internas, direcionando parte da receita líquida para diversas iniciativas, projetos e programas, com repasses à Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza, uma das maiores e mais importantes fundações de conservação da natureza do Brasil, e outras instituições privadas. O Grupo Boticário acredita na beleza das relações e valoriza a multiplicidade entre os 12 mil colaboradores diretos. Também consolida a posição como um dos principais players de beleza no Brasil e no mundo. Referência internacional no varejo de beleza, reúne as marcas **O Boticário**, **Eudora**, **Quem disse, Berenice?**, **Beautybox**, **Mullé B. Vult**, **O.U.I e Beleza na Web**. Sempre atentos a oportunidades de mercado que estão atreladas às estratégias de crescimento do nosso negócio, em 2021, as empresas do Grupo Boticário continuaram investindo em sua expansão produtiva e logística, infraestrutura, lojas e espaços de representante. Mais do que olhar para o exercício que se encerra, estamos sempre de olho no futuro. Sabemos que ele é cada vez mais complexo e vai exigir muito de empresas, marcas e pessoas. Queremos continuar crescendo de forma sustentável, com a interseção perfeita entre a nossa operação e os anseios e desejos de nossos consumidores.

A Administração

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

### BALANÇOS PATRIMONIAIS (Em milhares de Reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	7	673.326	1.203.017	1.287.141	1.841.173
Contas a receber de clientes	8	85.594	45.684	100.553	435.380
Estoques	9	486.019	335.214	1.079.689	1.126.845
Tributos a recuperar	10	68.075	86.049	179.935	326.327
Imposto de renda e contribuição social a compensar	13g	62.914	65.456	86.459	68.812
Empréstimos concedidos à franqueados		2.856	2.874	2.856	2.874
Outros ativos	11	10.443	20.667	107.146	203.202
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>1.389.227</b>	<b>1.758.961</b>	<b>2.843.779</b>	<b>4.004.613</b>
<b>Não circulante</b>					
Contas a receber de clientes	8	-	1.195	1.044	900
Tributos a recuperar	10	35.391	15.018	150.229	94.925
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	179.464	146.124	272.386	232.986
Depósitos judiciais	23b	128.091	103.317	137.790	294.680
Mútuo com partes relacionadas	13	-	-	258.867	447.865
Empréstimos concedidos à franqueados		-	2.834	-	2.834
Dividendos a receber	13	72.492	72.492	-	-
Outros ativos	11	5.780	3.025	7.114	5.624
		<b>421.218</b>	<b>344.005</b>	<b>827.430</b>	<b>1.079.814</b>
Investimentos	14	3.115.031	4.068.669	339.291	326.189
Imobilizado	15	165.355	121.700	1.335.430	1.420.565
Intangível	16	500.991	588.813	697.496	1.379.973
Direito de uso	17	144.784	146.432	16.449	250.020
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>4.347.379</b>	<b>5.269.619</b>	<b>3.216.096</b>	<b>4.456.561</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>5.736.606</b>	<b>7.028.580</b>	<b>6.059.875</b>	<b>8.461.174</b>
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.					

### DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO (Em milhares de Reais)

Resultado operacional líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	26	4.744.818	3.939.579	6.229.925	5.811.367
<b>Lucro bruto</b>	27	<b>3.451.571</b>	<b>(2.631.781)</b>	<b>(3.270.440)</b>	<b>(2.383.248)</b>
<b>Recargas (despesas) operacionais</b>		<b>1.293.247</b>	<b>1.307.798</b>	<b>2.958.585</b>	<b>3.428.119</b>
Com vendas	27	(334.831)	(305.217)	(1.181.774)	(1.442.720)
Gerais e administrativas	27	(450.068)	(319.417)	(927.572)	(884.348)
Reversão (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	27	673	8.034	(10.035)	(993)
Outras receitas operacionais	28	10.928	30.055	172.210	192.030
Outras despesas operacionais	29	(47.407)	(372.419)	(113.300)	(449.415)
		<b>(820.705)</b>	<b>(958.964)</b>	<b>(2.060.426)</b>	<b>(2.585.446)</b>
<b>Resultado de equivalência patrimonial</b>		<b>472.542</b>	<b>348.834</b>	<b>898.159</b>	<b>842.673</b>
<b>Lucro antes do resultado financeiro e impostos</b>	14b	<b>472.772</b>	<b>455.273</b>	<b>65</b>	<b>-</b>
<b>Resultado financeiro</b>		<b>945.314</b>	<b>804.107</b>	<b>898.224</b>	<b>842.673</b>
Despesas financeiras	30	(288.448)	(268.840)	(323.031)	(388.660)
Recargas financeiras		43.123	48.060	157.252	244.412
		<b>(245.325)</b>	<b>(220.780)</b>	<b>(165.779)</b>	<b>(144.248)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>699.989</b>	<b>583.327</b>	<b>732.445</b>	<b>698.425</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	12				
Correntes		-	(2.146)	(69.487)	(109.220)
Diferidos		33.340	51.626	74.028	47.636
		<b>33.340</b>	<b>49.480</b>	<b>4.541</b>	<b>(61.584)</b>
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>733.329</b>	<b>632.807</b>	<b>736.986</b>	<b>636.841</b>
Participação dos controladores minoritários		-	-	733.329	632.807
		-	-	3.657	4.034
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.					

### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO (Em milhares de Reais)

Fluxo de caixa das atividades operacionais	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>699.989</b>	<b>583.327</b>	<b>732.445</b>	<b>698.425</b>
<b>Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa</b>				
Depreciação e amortização	63.613	63.538	213.989	243.809
Resultado na venda/baixa de imobilizado e intangível	8.589	2.606	27.730	29.858
Varição no valor justificado de propriedades para investimento	-	-	(12.503)	(11.398)
Provisão (reversão) da perda estimada no imobilizado	151	(1.257)	200	(3.737)
(Reversão) perda estimada nos estoques	(2.160)	(7.793)	1.449	394
Desreconhecimento de contratos de arrendamento	708	-	1.220	4.633
Descontos obtidos nos contratos de arrendamentos	-	-	(8.932)	(23.742)
(Reversão) perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(673)	(8.034)	10.035	993
(Reversão) constituição para riscos tributários, civis e trabalhistas	(3.243)	(492)	(2.351)	(162)
Varição cambial de fornecedores	(1.310)	(3.087)	(847)	(1.131)
Varição cambial e encargos financeiros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	150.110	148.152	150.158	149.615
Juros de passivo de arrendamento	8.090	8.539	8.780	12.164
Atualização monetária sobre provisões para riscos tributários, civis e trabalhistas	108	248	1.659	1.138
Atualização monetária sobre mútuos com partes relacionadas	-	-	(45.401)	(55.248)
Atualização monetária sobre contas a pagar por aquisição de investimentos	9.819	11.492	10.317	11.581
Resultado de processos tributários	-	-	388.743	(81.617)
Atualização monetária de impostos	(1.878)	(9.354)	(32.623)	(110.205)
Resultado de equivalência patrimonial	(472.772)	(455.273)	(65)	-
<b>(Aumento) redução em ativos</b>				
Contas a receber de clientes	(38.042)	47.144	(475.084)	(90.709)
Estoques	(148.645)	37.384	(327.667)	(117.692)
Tributos a recuperar	(521)	(78.190)	104.052	(75.528)
Depósitos judiciais	(24.774)	(20.560)	(68.766)	(109.911)
Impostos de renda e contribuição social a compensar	2.407	-	58	-
Outros ativos	7.469	8.994	87.267	13.783
<b>Aumento (redução) em passivos</b>				
Fornecedores	142.960	(60.735)	(20.525)	310.031
Obrigações trabalhistas	11.613	(1.167)	(15.613)	8.733
Obrigações tributárias	48.249	60.478	136.428	145.402
Obrigações comerciais	33.487	14.017	33.487	14.017
Outros passivos	(56.185)	35.875	39.422	76.038
Impostos pagos sobre o lucro	-	(35.214)	(79.948)	(117.798)
Juros recebidos mútuos partes relacionadas	-	-	151.648	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(144.595)	(322.439)	(145.536)	(326.279)
<b>Caixa e equivalentes de caixa líquidos gerados pelas atividades operacionais</b>	<b>292.564</b>	<b>406.942</b>	<b>392.566</b>	<b>970.082</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>				
Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido	-	-	(66.659)	-
Contas a pagar por aquisição de investimentos	(85.739)	(1.752)	(85.459)	(1.752)
Redução de caixa por cisão de controlada	-	-	(119.563)	-
Aquisições de bens de propriedade para investimento, imobilizado e intangível	(66.418)	(9.378)	(376.353)	(188.192)
Liquidação de mútuo com partes relacionadas	-	-	55.989	-
Aumento de capital em controladas	(400.506)	(212.850)	-	-
Dividendos recebidos	59.996	277.554	-	-
<b>Caixa e equivalentes de caixa líquidos (utilizados nas) gerados pelas atividades de investimentos</b>	<b>(492.667)</b>	<b>83.574</b>	<b>(592.045)</b>	<b>(189.944)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>				
Varição no patrimônio líquido pertencente aos minoritários	-	-	747	(362)
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	457.606	4.895.767	457.557	4.895.765
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	(573.342)	(4.440.279)	(576.872)	(4.475.155)
Contraprestações pagas de arrendamento	(42.442)	(38.575)	(56.350)	(76.370)
Aquisição de fundo de comércio	-	-	(8.225)	(4.775)
Empréstimos liquidados pelos franqueados	2.852	2.835	2.852	2.835
Pagamento de juros sobre o capital próprio	(174.262)	(45.928)	(174.262)	(45.928)
<b>Caixa e equivalentes de caixa líquidos (utilizados nas) gerados pelas atividades de financiamentos</b>	<b>(329.888)</b>	<b>373.820</b>	<b>(354.553)</b>	<b>296.010</b>
<b>(Redução) aumento no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(529.691)</b>	<b>834.336</b>	<b>(554.032)</b>	<b>1.076.148</b>
<b>Variarção do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(529.691)</b>	<b>834.336</b>	<b>(554.032)</b>	<b>1.076.148</b>
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa	1.203.017	368.681	1.841.173	765.025
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa	673.326	1.203.017	1.287.141	1.841.173
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.				

## DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Em milhares de Reais)

Nota	Reserva de capital		Ajuste de avaliação patrimonial	Subvenção para investimentos	Reservas de lucros			Lucros acumulados	Participação dos minoritários	Patrimônio atribuído aos minoritários	Total
	Capital social	Ágio na emissão de ações			Legal	Prêmio na emissão de debêntures	Retenção de lucros				
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>49.833</b>	<b>294.591</b>	<b>(22.495)</b>	<b>331.407</b>	<b>3.554</b>	<b>455.000</b>	<b>1.219.772</b>	-	<b>2.331.662</b>	<b>32.006</b>	<b>2.363.668</b>
Aumento de capital social em investidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.150	2.150
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	632.807	632.807	4.034	636.841
Destinações:											
Reserva de subvenção para investimentos	25d	-	-	171.525	-	-	(171.525)	-	-	(2.512)	(2.512)
Pagamento de dividendos	25e	-	-	-	-	-	(117.923)	(117.923)	-	-	(117.923)
Juros sobre o capital próprio	25d	-	-	-	-	-	343.359	-	-	-	343.359
Retenção de lucros	25d	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>49.833</b>	<b>294.591</b>	<b>(22.495)</b>	<b>502.932</b>	<b>3.554</b>	<b>455.000</b>	<b>1.563.131</b>	-	<b>2.846.546</b>	<b>35.678</b>	<b>2.882.224</b>
Distribuição de dividendos de exercícios anteriores	25e	-	-	-	-	-	(1.470.000)	-	(1.470.000)	(4)	(1.470.004)
Aumento de capital social	25a	45.449	1.424.551	-	-	-	-	-	1.470.000	2.471	1.472.471
Lucro líquido do exercício	25c	-	-	-	-	-	-	-	-	277	277
Reserva de subvenção para investimentos	1.1	(55.000)	(1.719.142)	2.930	-	-	(69.667)	-	(1.840.879)	(177.515)	(1.858.394)
Destinações:											
Reserva de subvenção para investimentos	25d	-	-	208.009	-	-	(208.009)	-	-	-	-
Juros sobre o capital próprio	25d	-	-	-	-	-	(118.937)	(118.937)	-	(1.720)	(120.657)
Retenção de lucros	25d	-	-	-	-	-	406.383	(406.383)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>40.282</b>	<b>294.591</b>	<b>(19.288)</b>	<b>710.941</b>	<b>3.554</b>	<b>455.000</b>	<b>429.847</b>	-	<b>1.620.336</b>	<b>22.290</b>	<b>1.642.626</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado em outra forma)

## 1. Informações gerais

A Cálamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A., ("Cálamo" ou "Companhia") tem sede na Avenida Doutor Dario Lopes dos Santos, 2197 - Torre A, no bairro Rebouças em Curitiba, Estado do Paraná. Suas atividades e as de suas controladas (doravante denominadas "Controladas" ou "Consolidado") compreendem a industrialização, distribuição comercial por atacado, importação e exportação de produtos de perfumaria, cosméticos e higiene pessoal, medicamentos cosméticos dermatológicos e produtos farmacêuticos, fabricação de soluções concentradas de óleos essenciais obtidos por tratamento de flores, locação de imóveis próprios, licenciamento de marcas e produtos, comércio varejista e comércio eletrônico/virtual de produtos de perfumaria, cosméticos, e higiene pessoal e participação em outras sociedades nacionais ou estrangeiras como sócia, quotista ou acionista.

A redução do ativo em R\$ 1.291.974 na controladora (R\$ 2.401.299 no consolidado) refere-se principalmente ao movimento realizado em 1º de setembro de 2021, quando a Companhia realizou cisão parcial de ativos, tendo cindido 100% da participação na empresa Boticário Produtos de Beleza Ltda. (atual denominação da Interbel Comércio de Produtos de Beleza Ltda.). Nesta mesma data, o acervo líquido cindido, avaliado por profissional terceiro independente, foi incorporado à empresa O Boticário Franchising Ltda., controladora da Cálamo. Logo, a empresa Boticário Produtos de Beleza Ltda. e suas investidas não fazem parte da consolidação da Cálamo a partir de 1º de setembro de 2021, conforme deliberação dos acionistas, vide notas 1.1 e 25.

O movimento realizado não impactou no cumprimento das cláusulas de *covenants* dos contratos de empréstimos da Companhia e não impactou na continuidade operacional do negócio. O movimento realizado teve como objetivo a simplificação societária do conglomerado empresarial em que está inseridas.

Consequentemente, para fins de análise comparativa, é importante considerar que os valores de 2021 estão afetados pelo movimento da cisão, quando não mencionado outro fato ocorrido no exercício em nota.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 10 de março de 2022. Após a sua emissão, somente os acionistas têm o poder de alterar as demonstrações financeiras.

## 1.1. Cisão parcial de ativos

Em 1º de setembro de 2021, o ativo da Companhia foi parcialmente cindido em favor de O Boticário Franchising Ltda., que recebeu, por meio da incorporação do acervo líquido da cisão da Cálamo, avaliado por profissional terceiro independente, o investimento da Companhia detido na controlada Boticário Produtos de Beleza Ltda., atual denominação da Interbel Comércio de Produtos de Beleza Ltda., sendo utilizado o balanço de 31 de agosto de 2021 para a cisão. Em consequência, os ativos, bem como o patrimônio líquido da Companhia, nesta data, foram reduzidos em R\$ 1.840.879. Em consequência, houve redução também de ativos e passivos no consolidado, considerando os efeitos das eliminações.

Em 31 de agosto de 2021, a Boticário Produtos de Beleza Ltda. (atual denominação da Interbel Comércio de Produtos de Beleza Ltda.) detém participação societária direta nas empresas abaixo e, consequentemente, tais entidades compõem o consolidado da Cálamo até 31 de agosto de 2021. A partir de 1º de setembro de 2021, a Companhia não possui mais participação indireta nessas empresas:

	31/08/2021
Participação societária:	
Beleza.com Comércio de Produtos de Beleza e Serviços de Cabeleiros Ltda.	97%
Empório dos Cosméticos Comércio de Produtos de Beleza Ltda.	99%
JMP Comércio de Produtos de Beleza Ltda.	99,99959%
L.U.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.	100%
Casa Magalhães Automações Ltda.	100%
Pos Cash Serviços de Informática Ltda.	100%

O balanço consolidado da Boticário Produtos de Beleza Ltda., utilizado na data da cisão, é representado pelos seguintes ativos e passivos:

Ativo Circulante	Passivo e patrimônio líquido Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	Fornecedores	358.193
Contas a receber de clientes	Empréstimos, financiamentos e debêntures	51
Estoques	Passivo de arrendamento	72.952
Tributos a recuperar	Obrigações trabalhistas	60.271
Imposto de renda e contribuição social a compensar	Obrigações tributárias	66.957
Outros ativos	Imposto de renda e contribuição social a pagar	16.563
	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	20.107
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>Contas a pagar por aquisição de investimentos</b>	
	Investimentos	17.883
	Outros passivos	184.080
	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>797.057</b>
<b>Não circulante</b>	<b>Fornecedores</b>	<b>887</b>
Tributos a recuperar	Passivo de arrendamento	106.298
Imposto de renda e contribuição social diferidos	Obrigações trabalhistas	2.145
Depósitos judiciais	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	210.633
Outros ativos	Contas a pagar por aquisição de investimentos	496
	Investimentos	41.131
	Outros passivos	19.396
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>380.986</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>Total do passivo</b>	<b>1.178.043</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>Capital social</b>	<b>1.331.067</b>
Capital social (3.239)	Ajuste de avaliação patrimonial	(3.239)
Reserva de lucros	Reserva de lucros	530.566
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>1.858.394</b>
Imobilizado	Patrimônio pertencente aos minoritários	376
Intangível		
Direito de uso		
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1.858.770</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>3.036.813</b>

## 1.2. Demais eventos societários ocorridos em 2021

Os movimentos abaixo apresentados tiveram como propósito obter maior eficiência operacional, administrativa e financeira, bem como a racionalização e maximização dos resultados e redução dos custos, além da simplificação societária do conglomerado empresarial em que está inseridas.

## 1) Aquisição de investimentos I

Em 06 de abril de 2021, portanto antes do movimento de cisão citado no item 1.1, a Boticário Produtos de Beleza Ltda. celebrou contrato de compra e venda de quotas, por meio do qual adquiriu a totalidade das quotas representativas do capital social das sociedades Casa Magalhães Automação Ltda. e Pos Cash Serviços de Informática Ltda. O controle da empresa foi obtido na data de 08 de junho de 2021.

Para determinação dos critérios contábeis de registro desta transação foram observados os dispostos no CPC 15 (R1) - Combinação de Negócios.

A Boticário Produtos de Beleza Ltda. poderá ser indenizada pelos vendedores caso, após a data de aquisição, sejam identificados passivos e/ou contingências com fato gerador ocorrido em períodos anteriores a data de aquisição. Caso tais passivos e/ou contingências se materializem, serão descontados do valor retido dos vendedores alocados na rubrica "contas a pagar por aquisição de investimento".

Abaixo apresentamos os valores preliminares desta combinação de negócios. A partir desses valores, foi realizada a consolidação em 31 de maio de 2021. O resultado obtido dessas empresas de 1º de junho de 2021 a 31 de agosto de 2021 são base de consolidação da Cálamo. A partir de 1º de setembro de 2021, não há mais a consolidação, devido a cisão da controlada Boticário Produtos de Beleza Ltda. (atual denominação da Interbel Comércio de Produtos de Beleza Ltda.), controladora direta dessas empresas. Até 31 de agosto de 2021, não houve alocação definitiva dos valores de ágio e mais-valia. Assim, mantem-se para a cisão os valores preliminares abaixo:

	Casa Magalhães	Pos Cash	Total
Caixa e equivalentes de caixa	324	765	1.089
Contas a receber de clientes	2.320	1.755	4.075
Estoques	2.187	-	2.187
Tributos a recuperar	156	291	447
Imobilizado, ativo intangível e direito de uso	641	548	1.189
Outros ativos (circulantes e não circulantes)	63	38	101
Fornecedores	(2.188)	(336)	(2.524)
Empréstimos e financiamentos	-	(49)	(49)
Obrigações trabalhistas	(435)	(2.866)	(3.301)
Obrigações tributárias	(33)	(328)	(361)
Passivo de arrendamento	-	(103)	(103)
Outros passivos (circulantes e não circulantes)	(73)	(292)	(365)
<b>Ativos (passivos) líquidos</b>	<b>2.962</b>	<b>(577)</b>	<b>2.385</b>
<b>Ágio e mais-valia na aquisição de controladas</b>	<b>28.552</b>	<b>74.113</b>	<b>102.665</b>
<b>Custo de aquisição</b>	<b>31.514</b>	<b>73.536</b>	<b>105.050</b>
Caixa e equivalentes de caixa inicial	324	765	1.089
Contas a pagar por aquisição de investimentos (vide nota 1.2.1)	16.756	39.096	55.852

**Fluxo de caixa da aquisição líquido do caixa inicial das adquiridas e das contas a pagar por aquisição de investimentos**

	14.434	33.675	48.109
Contas a pagar por aquisição de investimentos de Casa Magalhães Automação Ltda. e Pos Cash Serviços de Informática Ltda. referem-se aos valores acordados em contrato cujo pagamento depende de eventos futuros, sendo a data limite para liquidação do valor até o final do ano de 2027. Este montante é atualizado mensalmente de acordo com as taxas definidas em contrato.			
Em 31 de dezembro de 2021, devido ao movimento de cisão do investimento na Boticário Produtos de Beleza Ltda., a qual celebrou o contrato de compra e venda de quotas com a Casa Magalhães e Pos Cash, o montante atualizado de contas a pagar por aquisição desses investimentos não fazem mais parte do consolidado da Companhia, conforme nota 1.1.			

## ii) Incorporação I

Em 1º de julho de 2021, a Perifa Perfumes e Cosméticos Ltda. foi aportada na Beleza.com Comércio de Produtos de Beleza e Serviços de Cabeleiros Ltda. ("Beleza.com") via aumento de capital social realizado pela Boticário Produtos de Beleza Ltda. Na sequência, a Beleza.com realizou a incorporação desta nova investida.

O patrimônio líquido utilizado para fins de incorporação em 1º de julho de 2021, estava representado pelos seguintes ativos e passivos:

Ativo Circulante	Passivo e patrimônio líquido Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	Fornecedores	1.298
Contas a receber de clientes	Obrigações trabalhistas	1.248
Estoques	Obrigações tributárias	28
Tributos a recuperar	Imposto de renda e contribuição social a pagar	4.443
Outros ativos	Passivo de arrendamento	463
	Provisões para riscos cíveis e trabalhistas	3.338
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>Outros passivos</b>	<b>710</b>
	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>(11.528)</b>
<b>Não circulante</b>	<b>Não circulante</b>	
Tributos a recuperar	Imposto de renda e contribuição social diferidos	19
Imposto de renda e contribuição social diferidos	Provisões para riscos cíveis e trabalhistas	68
Depósitos judiciais	Outros passivos	944
Outros ativos	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>(1.031)</b>
	<b>Total do passivo</b>	<b>12.559</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	
	Capital social	12.400
	Reserva de lucros	42.285
	Lucro do período	13.949
	<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>68.634</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>81.193</b>

## 1) Aquisição de investimentos II

Em 22 de dezembro de 2021, a Eudora Comércio Varejista de Comércio de Produtos de Beleza Ltda. celebrou contrato de compra e venda de ações, por meio do qual adquiriu a totalidade das ações representativas do capital social da Companhia Equilibrium Tecnologia S.A. O controle da empresa foi obtido na mesma data da aquisição.

Para determinação dos critérios contábeis de registro desta transação foram observados os

dispostos no CPC 15 (R1) - Combinação de Negócios.

A Eudora Comércio Varejista de Comércio de Produtos de Beleza Ltda. poderá ser indenizada pelos vendedores caso após a data de aquisição sejam identificados passivos e/ou contingências com fato gerador ocorrido em períodos anteriores a data de aquisição. Caso tais passivos e/ou contingências se materializem, serão descontados do valor retido dos vendedores alocados na rubrica "contas a pagar por aquisição de investimento".

A determinação da alocação do preço de compra foi feita de forma preliminar e, dessa forma, está sujeita a ajustes, até que a avaliação final seja concluída, que conforme CPC 15 - R1, poderá ser de até um ano da data da combinação de negócios.

Abaixo apresentamos os valores preliminares desta combinação de negócios:

	Equilibrium
Caixa e equivalentes de caixa	885
Contas a receber de clientes	476
Imposto de renda e contribuição social a compensar	3
Outros ativos	12
Imobilizado	65
Fornecedores	(214)
Obrigações trabalhistas	(33)
Obrigações tributárias	(48)
Outros passivos (circulantes e não circulantes)	(1.236)
<b>Ativos (passivos) líquidos</b>	<b>(90)</b>
<b>Ágio e mais-valia na aquisição de controladas</b>	<b>59.155</b>
<b>Custo de aquisição</b>	<b>59.065</b>
Caixa e equivalentes de caixa inicial	885
Contas a pagar por aquisição de investimentos (vide nota 1.2 v)	39.630

**Fluxo de caixa da aquisição líquido do caixa inicial da adquirida e das contas a pagar por aquisição de investimentos**

	18.550
Contas a pagar por aquisição de investimentos da Equilibrium Tecnologia S.A.: referem-se aos valores acordados em contrato cujo pagamento depende de eventos futuros, sendo a data limite para liquidação do valor até o ano de 2027. Este montante é atualizado mensalmente de acordo com as taxas definidas em contrato. Em 31 de dezembro de 2021 o montante de contas a pagar por aquisição deste investimento é de R\$ 39.755.	

## 1.3. Eventos societários ocorridos em 2021

## i) Incorporação II

Em 1º de setembro de 2020, a Perfumaria e Cosméticos Ltda. foi aportada na Beleza.com Comércio de Produtos de Beleza e Serviços de Cabeleiros Ltda. ("Beleza.com") via aumento de capital social realizado pela Boticário Produtos de Beleza Ltda. Na sequência, a Beleza.com realizou a incorporação desta nova investida.

O patrimônio líquido utilizado para fins de incorporação em 1º de setembro de 2020, estava representado pelos seguintes ativos e passivos:

Ativo Circulante	Passivo e patrimônio líquido Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	Fornecedores	902
Contas a receber de clientes	Obrigações trabalhistas	1.041
Estoques	Obrigações tributárias	41
Tributos a recuperar	Passivo de arrendamento	4.222
Outros ativos	Outros passivos	140
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>Provisões para riscos cíveis e trabalhistas</b>	<b>1.817</b>
	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>8.163</b>
<b>Não circulante</b>	<b>Não circulante</b>	
Tributos a recuperar	Passivo de arrendamento	7.627
Imposto de renda e contribuição social diferidos	Provisões para riscos cíveis e trabalhistas	167
Depósitos judiciais	Outros passivos	179
Outros ativos	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>7.973</b>
	<b>Total do passivo</b>	<b>16.136</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	
	Capital social	21.050
	Reserva de lucros	1.869
	Prejuízo do período	(61)
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>23.858</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>38.994</b>

## ii) Incorporação III

Em 1º de setembro de 2020, a empresa Rasovochi Comércio Atacadista de Perfumaria Ltda. foi aportada na Beleza.com Comércio de Produtos de Beleza e Serviços de Cabeleiros Ltda. ("Beleza.com") via aumento de capital social realizado pela Boticário Produtos de Beleza Ltda. Na sequência, a Beleza.com realizou a incorporação desta nova investida.

O patrimônio líquido utilizado para fins de incorporação em 1º de setembro de 2020, estava representado pelos seguintes ativos e passivos:

Ativo Circulante	Passivo e patrimônio líquido Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	Fornecedores	10.713
Contas a receber de clientes	Obrigações trabalhistas	1.234
Estoques	Obrigações tributárias	6.268
Tributos a recuperar	Passivo de arrendamento	500
Outros ativos	Provisões para riscos cíveis e trabalhistas	217
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>Outros passivos</b>	<b>492</b>
	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>19.424</b>
<b>Não circulante</b>	<b>Não circulante</b>	
Tributos a recuperar	Passivo de arrendamento	786
Imposto de renda e contribuição social diferidos	Provisões para riscos cíveis e trabalhistas	3
Depósitos judiciais	Outros passivos	26
Outros ativos	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>815</b>
	<b>Total do passivo</b>	<b>841</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	
	Capital social	8.100
	Reserva de lucros	12.705
	Lucro líquido do período	17.041
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>37.846</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>58.085</b>

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado em outra forma)

Não há outros resultados abrangentes, portanto, não está sendo apresentada a demonstração do resultado abrangente.

**2.2. Impactos relacionados a pandemia COVID-19**

A propagação da COVID-19 tem afetado os negócios e as atividades econômicas em escala global. O surto desencadeou decisões significativas de governos e entidades do setor privado, que somadas ao impacto potencial do surto, aumentaram o grau de incerteza para os agentes econômicos e geraram impactos financeiros nas empresas.

Foi implementado o Comitê de crise para tratar de medidas necessárias para minimizar o impacto da COVID-19, formado pela Administração e um grupo de diversas áreas, visando:

- Assegurar a saúde e a segurança de nossos colaboradores, parceiros e consumidores;
- Mitigar os impactos econômicos do surto nas Empresas;
- Sustentar a rede de parceiros (fornecedores);
- Assegurar o funcionamento da cadeia de suprimentos e operações; e
- Potencializar os meios digitais.

A Companhia e suas controladas mantêm acompanhamento periódico de suas operações,

e vem tomando ações de longo prazo desde a pandemia. Adicionalmente, a Companhia revisou suas projeções de resultados futuros devido ao encerramento do exercício de 31 de dezembro de 2021, não identificando indicativos de redução de valor de seus ativos nem risco de continuidade operacional.

**2.3. Consolidação**

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas:

**a. Controladas**

São todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade, tendo a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre ela. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia, e é interrompida a partir da data em que deixa de ter o controle.

A participação da Companhia nos lucros ou prejuízos de suas controladas é reconhecida nas demonstrações do resultado.

Os investimentos em controladas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo. O investimento da Companhia em

controladas inclui o ágio e a mais-valia identificados na aquisição, líquido de qualquer perda por impairment acumulada.

**b. Transações com participações de minoritários**

A Companhia trata as transações com participações de minoritários como transações com proprietários de ativos do consolidado. Para as compras de participações de minoritários, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de minoritários também são registrados diretamente no patrimônio líquido, na conta ajuste de avaliação patrimonial.

**c. Transações eliminadas na consolidação**

Os saldos e ganhos não realizados em transações entre a Companhia e suas controladas são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (impairment) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

A Companhia e suas controladas que abrangem o processo de consolidação das demonstrações financeiras estão demonstradas a seguir:

	31/12/2021		31/08/2021		31/12/2020	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta	Direta	Indireta
<b>Participação societária:</b>						
Beleza.com Comércio de Produtos de Beleza e Serviços de Cabeleiros Ltda.	-	-	99,0575%	-	-	99%
Botica Comercial Farmacêutica Ltda.	99,0643%	-	99,0643%	-	99,0643%	-
Empório dos Cosméticos Comércio de Produtos de Beleza Ltda.	1%	-	1%	98,0669%	1%	99%
Eudora Comércio Varejista de Cosméticos e Perfumaria Ltda.	99,9999%	-	99%	-	99%	-
Boticário Produtos de Beleza Ltda. (i)	-	-	99,0575%	-	99%	-
JMP Comércio de Produtos de Beleza Ltda.	0,0005%	-	0,0005%	99,9995%	0,0005%	99,9995%
KGMA Empreendimentos Imobiliários Ltda.	99,9932%	-	99,9932%	-	99,9932%	-
L.U.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.	-	-	-	99,0575%	-	99%
Perfita Perfumes e Cosméticos Ltda. (ii)	-	-	-	-	0,00001%	99,99999%
Casa Magalhães Automações Ltda. (iii)	-	-	-	99,0575%	-	-
Pos Cash Serviços de Informática Ltda. (iii)	-	-	-	99,0575%	-	-
Equilibrium Tecnologia S.A. (iii)	-	100%	-	-	-	-

**Participação societária dos minoritários (iv):**

	31/12/2021	31/08/2021	31/12/2020
Botica Comercial Farmacêutica Ltda.	0,9357%	0,9357%	0,9357%
Eudora Comércio Varejista de Cosméticos e Perfumaria Ltda.	0,0001%	1,0000%	1%
Boticário Produtos de Beleza Ltda.	-	-	1%
KGMA Empreendimentos Imobiliários Ltda.	0,0068%	0,0068%	0,0068%

(i) Atual denominação da Interbel Comércio de Produtos de Beleza Ltda., controlada objeto de cisão em 1º de setembro de 2021 (vide nota 1.1).

(ii) Controlada incorporada em 2021 (vide nota 1.2).

(iii) Controladas adquiridas em 2021 (vide nota 1.2).

(iv) A participação societária dos minoritários refere-se à participação da controladora da Companhia.

**2.4. Moeda funcional e moeda de apresentação**

As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

**2.5. Conversão de moeda estrangeira**

Os ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras, foram convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço. As diferenças decorrentes de conversão de moeda foram reconhecidas nas demonstrações do resultado, no resultado financeiro.

**2.6. Impairment de ativos não financeiros**

A Companhia e suas controladas avaliam todos os ativos em desuso na data do balanço e efetuam a provisão para perda pelo valor do custo contábil, se há evidência objetiva de que estão registrados por valor acima de seu valor recuperável.

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa, é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

**2.7. Provisões**

São reconhecidas no balanço quando a Companhia e suas controladas possuem uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, que o valor possa ser estimado com segurança e que seja provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação.

As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido e são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes de impostos, a qual reflete as avaliações atuais de mercado do valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

**2.8. Arrendamento mercantil**

**a) Como arrendatária**

A Companhia e suas controladas arrendaram alguns ativos, incluindo imóveis, veículos, máquinas e equipamentos. Como arrendatárias, a Companhia e suas controladas classificavam anteriormente arrendamentos operacionais ou financeiros com base em sua avaliação sobre se o arrendamento transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade. De acordo com o CPC 06 (R2), a Companhia e suas controladas reconhecem os ativos de direito de uso e os passivos de arrendamento para a maioria dos arrendamentos - ou seja, esses arrendamentos são registrados no balanço patrimonial.

**(i) Políticas contábeis significativas**

A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer amortização acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas mensurações do passivo de arrendamento.

Alguns arrendamentos são ajustados por índices inflacionários, como Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M), Índice Geral de Preços - Disponibilidade Interna (IGP-DI), Índice Geral de Preços (IGP), Índice de Preços ao Consumidor Ampliado (IPC-A) e Índice Nacional de Preços ao Consumidor (INPC).

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento que não foram pagos na data de início, descontados usando a taxa de juros incremental da Companhia e suas controladas.

A Companhia e suas controladas aplicaram julgamento para determinar o prazo de arrendamento dos contratos que incluem opções de renovação. A avaliação se a Companhia e suas controladas estão razoavelmente certos de exercerem essas opções tem impacto no prazo do arrendamento, o que afeta significativamente o valor dos passivos de arrendamento e dos ativos de direito de uso reconhecidos.

Alguns arrendamentos contêm opções de prorrogação exercíveis pela Companhia e suas controladas até um ano antes do final do período do contrato não cancelável. Sempre que possível, a Companhia e suas controladas procuram incluir opções de extensão em novos arrendamentos para fornecer flexibilidade operacional. As opções de extensão mantidas são exercíveis apenas pela Companhia e suas controladas e não pelos arrendadores. A Companhia e suas controladas avaliam na data do início do arrendamento se é razoavelmente certo o exercício das opções de extensão. A Companhia e suas controladas reavaliam se é razoavelmente certo o exercício das opções se houver um evento significativo ou mudanças significativas nas circunstâncias que estejam sob seu controle.

A Companhia e suas controladas utilizaram os seguintes expedientes práticos ao aplicar o CPC 06 (R2).

- Aplicar a isenção para não reconhecer ativos de direito de uso e passivos para arrendamentos com prazo menor que 12 meses; e

- Aplicar a isenção para não reconhecer ativos de direito de uso e passivos para arrendamentos para os quais o ativo subjacente é de baixo valor.

**3. Novas normas e interpretações ainda não efetivas**

Uma série de novas normas serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2021. A Companhia não adotou essas normas na preparação destas demonstrações financeiras. A

Companhia não espera mudanças significativas resultantes dessas novas normas.

- Alterações às referências da Estrutura Conceitual nas Normas - IFRS;

- Contratos Onerosos - custos para cumprir um contrato (alterações ao CPC 25/IAS 37);

- Reforma da taxa de juros de referência - Fase 2 (alterações ao CPC 48/IFRS 9, CPC 38/IAS 39, CPC 40/IFRS 7, CPC 11/IFRS 4 e CPC 06/IFRS 16);

- Imobilizado: Receitas antes do uso pretendido (alterações ao CPC 27/IAS 16);

- Referência à Estrutura Conceitual (Alterações ao CPC 15/IFRS 3);

- Classificação do Passivo em Circulante ou Não Circulante (Alterações ao CPC 26/IAS 1);

- CPC 50/IFRS 17 Contratos de Seguros;

- Divulgação de Políticas Contábeis (Alterações ao CPC 26);

- Definição de Estimativas Contábeis (Alterações ao CPC 23);

- Imposto diferido relacionado a ativos e passivos decorrentes de uma única transação (alterações ao CPC 32).

**4. Estimativas e julgamentos contábeis críticos**

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, a Companhia e suas controladas fazem estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente são iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

- Provisão para perda por redução ao valor recuperável de contas a receber (vide nota 8)

- Estimativa de perdas de estoques (vide nota 9)

- Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos (vide nota 12)

- Revisão e ajuste da vida útil do ativo imobilizado (vide nota 15)

- Impairment ativo de longo prazo com vida útil indefinida (vide nota 16c)

- Direito de uso e passivo de arrendamento (vide nota 17)

- Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários (vide nota 23)

**4.1. Mensuração do valor justo**

Alguns políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requerem a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia e suas controladas usam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.

- Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).

- Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

A Companhia e suas controladas reconhecem as transações entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período das demonstrações financeiras em que ocorreram as mudanças. Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas na seguinte nota explicativa:

- Mensuração das propriedades para investimento (vide nota 14d).

**5. Gestão de risco financeiro**

**5.1. Fatores de risco financeiros**

A Companhia e suas controladas possuem e seguem políticas de gestão de riscos financeiros denominada internamente de Política de Investimentos, Política de Crédito e Política de Hedge. Nos termos dessas políticas a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e os impactos financeiros no fluxo de caixa.

Todas as políticas da Companhia e suas controladas foram estabelecidas pela Diretoria Executiva, a qual é responsável pelo seu gerenciamento.

Nos termos da Política de Hedge, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

**a. Risco de crédito**

No que diz respeito às aplicações financeiras, a Companhia e suas controladas têm Política de Investimento aprovada pela Diretoria Executiva, a qual estabelece as diretrizes, definindo os segmentos de alocação e os limites de concentração e liquidez. Os recursos financeiros são aplicados, preponderantemente, em fundos de investimentos lastreados em títulos públicos federais e títulos privados de baixo risco e operações comprometidas de bancos com reconhecida solidez no mercado.

Quanto aos clientes, é avaliada a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores. Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites

determinados pelo Comitê de Crédito. A utilização de limites de crédito é monitorada regulamentarmente.

**b. Risco de liquidez**

Risco da Companhia e suas controladas não dispõem de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros e operacionais, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, bem como uma estratégia de caixa mínimo onde se determina as ações necessárias para suprir a necessidade de caixa, sendo monitoradas diariamente pela área de Tesouraria e bimestralmente pelo Comitê Financeiro.

Os excessos de caixa são aplicados de acordo com as estratégias definidas pela Tesouraria para garantir a liquidez necessária para o cumprimento das obrigações assumidas e estão alinhadas com a Política de Investimentos da Companhia.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros não derivativos da Companhia e suas controladas que são liquidados em uma base líquida, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela correspondentes a empréstimos, financiamentos e debêntures estão apresentados por fluxos de caixa não descontados contratados sendo, portanto, diferentes dos saldos destas rubricas nos balanços patrimoniais.

	31/12/2021		31/08/2021		31/12/2020		Controladora
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Entre dois e cinco anos	Entre dois e cinco anos	Entre dois e cinco anos	
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>							
Fornecedores, obrigações comerciais, juros sobre capital próprio e dividendos a pagar, contas a pagar por aquisição de investimentos e outros passivos	1.122.144	107.055	-	-	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	57.725	224.893	-	-	-	-	2.326.775
Passivo de arrendamento	35.660	34.778	-	-	-	-	80.461

**Em 31 de dezembro de 2020**

Fornecedores, obrigações comerciais, juros sobre capital próprio e dividendos a pagar, contas a pagar por aquisição de investimentos e outros passivos

Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.054.535	193.693	-
Passivo de arrendamento	139.667	496.744	1.884.124
	29.410	28.296	93.035

**Em 31 de dezembro de 2021**

Fornecedores, obrigações comerciais, juros sobre capital próprio e dividendos a pagar, contas a pagar por aquisição de investimentos e outros passivos

Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.397.678	137.182	24.604
Passivo de arrendamento	6.616	3.863	7.177

**Em 31 de dezembro de 2020**

Fornecedores, obrigações comerciais, juros sobre capital próprio e dividendos a pagar, contas a pagar por aquisição de investimentos e outros passivos

Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.967.096	199.785	-
Passivo de arrendamento	144.460	496.744	1.884.124
	74.462	56.354	60.868

**c. Risco de mercado**

**Risco com taxa de juros**

O risco associado é oriundo da possibilidade da Companhia e suas controladas incorrerem em perdas em função de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado, bem como de perdas oriundas de flutuações nas taxas de remuneração de aplicações financeiras. A Companhia e suas controladas monitoram continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de novas operações para se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas.

**Análise de sensibilidade**

Considerando que os empréstimos estão atrelados a diferentes indexadores Certificado de Depósito Interbancário (CDI), Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP), Índice Nacional de Preço ao Consumidor Amplo (IPCA) e Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (SELIC) sintetizamos a análise de sensibilidade uma taxa que fosse representativa dessa cesta.

O quadro a seguir apresenta a exposição ao risco de juros das operações vinculadas à variação dos indexadores citados, líquido do caixa e das aplicações financeiras, e incluindo as operações com derivativos:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Caixa e equivalentes de caixa	673.326	1.203.017	1.287.141	1.841.173
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(2.288.041)	(2.398.262)	(2.288.041)	(2.402.736)
<b>Exposição líquida</b>	<b>(1.614.715)</b>	<b>(1.195.245)</b>	<b>(1.000.900)</b>	<b>(561.563)</b>

A seguir está a análise de sensibilidade à deterioração de encargos financeiros de empréstimos, financiamentos e debêntures, demonstrando o incremento dos efeitos estimados da variação dos cenários no resultado dos próximos 12 meses.

A Companhia considerou a taxa de juros de 12,07% ao ano como cenário mais provável para o exercício de 2021, sendo que a taxa média verificada para o final do exercício de 2020 foi 4,52% ao ano. O aumento expressivo é totalmente correlato ao cenário econômico do país e incremento de sua taxa básica de juros conforme observado ao longo do último ano. Como cenários alternativos foram simulados aumentos nas taxas de juros sobre o cenário provável em 25% (15,09% ao ano) e 50% (18,11% ao ano), respectivamente, e mantidas as demais premissas inalteradas.

Descrição perda	Risco da sociedade	Controladora e Consolidado	
		+25%	+50%
Passivo financeiro	Aumento da taxa	276.167	345.209
		414.251	

**Risco cambial**

O risco associado decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado.

No que diz respeito aos riscos de moeda, a Companhia e suas controladas possuem Política de Hedge, a qual estabelece diretrizes para contratação de instrumentos financeiros visando proteção do fluxo de caixa, os quais são deliberados pelo Comitê Financeiro. Em 2021, não foram contratados instrumentos financeiros para essa finalidade.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia e suas controladas possuíam ativos e passivos denominados em moeda estrangeira (milhares de USD e EUR) nos montantes descritos a seguir:

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado em outra forma)

	Controladora			
	Moeda estrangeira	Moeda reais	Moeda estrangeira	Moeda reais
<b>Ativo</b>				
Contas a receber de clientes em EUR	2.949	18.640	1.348	8.597
Contas a receber de clientes em USD	3.076	17.167	1.087	5.651
		<b>35.807</b>		<b>14.248</b>
<b>Passivo</b>				
Fornecedores em EUR	(17)	(108)	(15)	(96)
Fornecedores em USD	(9)	(48)	-	-
		<b>(156)</b>		<b>(96)</b>
<b>Exposição líquida</b>		<b>35.651</b>		<b>14.152</b>

	Consolidado			
	Moeda estrangeira	Moeda reais	Moeda estrangeira	Moeda reais
<b>Ativo</b>				
Contas a receber de clientes em EUR	2.949	18.640	1.348	8.597
Contas a receber de clientes em USD	3.076	17.167	1.087	5.651
		<b>35.807</b>		<b>14.248</b>
<b>Passivo</b>				
Fornecedores em EUR	(967)	(6.107)	(1.673)	(10.667)
Fornecedores em USD	(1.493)	(8.334)	(928)	(4.827)
		<b>(14.441)</b>		<b>(15.991)</b>
<b>Exposição líquida</b>		<b>21.366</b>		<b>(1.743)</b>

USD - Dólar americano  
EUR - Euro

Análise de sensibilidade  
Para a análise de sensibilidade de risco cambial, a Companhia e suas controladas consideram os ativos e passivos com exposição à flutuação das taxas de câmbio registradas nos balanços patrimoniais, em 31 de dezembro de 2021, demonstradas no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	USD	EUR	USD	EUR
<b>Ativos e passivos financeiros em moeda estrangeira</b>				
Contas a receber	3.076	2.949		
Fornecedores	(9)	(17)		
<b>Exposição líquida</b>	<b>3.067</b>	<b>2.932</b>		

A seguir está a análise de sensibilidade à deterioração das taxas de câmbio de fornecedores em moeda estrangeira. A tabela apresenta o incremento dos efeitos estimados da variação dos cenários no resultado financeiro dos próximos 12 meses, com base em projeções de mercado. Todas demais premissas permaneceram inalteradas.

Descrição perda	Controladora			
	Risco da sociedade	Cenário provável	+25%	+50%
Fornecedores em moeda estrangeira	Alta do Euro	(123)	(154)	(185)
Fornecedores em moeda estrangeira	Alta do Dólar	(53)	(66)	(80)

Consolidado  
USD EUR  
Fornecedores em moeda estrangeira 3.076 2.949  
Fornecedores em moeda estrangeira (1.493) (967)  
Exposição líquida 1.583 1.982

d. Derivativos  
Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que um contrato de derivativos é celebrado e são, subsequentemente, mensurados ao seu valor justo. A Companhia e suas controladas não adotam a prática contábil de contabilização de hedge accounting para instrumentos financeiros derivativos, e estes não são utilizados para fins especulativos.

Os instrumentos derivativos, quando contratados pela Companhia e suas controladas, têm o propósito de proteger suas operações contra os riscos de flutuação nas taxas de câmbio e de juros.

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 a Companhia e suas controladas não possuíam contratos de derivativos.

A Administração efetuou análise interna dos possíveis impactos gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes à Companhia e suas controladas e concluiu que o efeito de tais riscos, no caso, a variação cambial e a flutuação nas taxas de juros, foi considerado irrelevante para o resultado do instrumento financeiro. Isso ocorre porque para cada operação contratada é feito ao mesmo tempo um swap de proteção desse contrato, anulando assim o risco de exposição cambial.

5.2. Gestão de capital  
O objetivo da Companhia e suas controladas ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do negócio, oferecer retorno aos acionistas, e manter uma estrutura ótima de capital para reduzir custo.  
A Companhia e suas controladas monitoram o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazo, conforme demonstrado nos balanços patrimoniais consolidados), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total apurado através da soma do patrimônio líquido, com a dívida líquida.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.288.041	2.398.262	2.288.041	2.402.736
Caixa e equivalentes de caixa	(673.326)	(1.203.017)	(1.287.141)	(1.841.173)
<b>Dívida líquida</b>	<b>1.614.715</b>	<b>1.195.245</b>	<b>1.000.900</b>	<b>561.563</b>
Total do patrimônio líquido	1.620.336	2.846.546	1.642.626	2.882.224
<b>Total do capital</b>	<b>3.235.051</b>	<b>4.041.791</b>	<b>2.643.526</b>	<b>3.443.787</b>

Índice de alavancagem financeira - %  
49,91% 29,57% 37,86% 16,31%

5.3. Estimativa do valor justo  
Estima-se que os saldos das contas a receber de clientes e fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (impairment) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.  
O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia e suas controladas para instrumentos financeiros similares e que também se aproximam de seus valores contábeis.  
O cálculo do valor justo para os empréstimos, financiamentos e debêntures resultou em R\$ 2.026.873 em 2021 (R\$ 2.218.505 em 2020) e consolidado de R\$ 2.026.873 em 2021 (R\$ 2.222.863 em 2020).  
A Companhia não possui em 31 de dezembro de 2021 e 2020 saldo de empréstimos em moeda estrangeira e swap.  
O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de balcão) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. A Companhia não possui instrumentos financeiros classificados nos níveis 1 (preços negociados em mercados ativos) e 3 (inputs não observáveis).

6. Instrumentos financeiros  
6.1. Reconhecimento e mensuração inicial  
Contas a receber de clientes e títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos são reconhecidos inicialmente quando a Companhia se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um conta a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao Valor Justo por meio do Resultado

(VJR), os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um conta a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

6.2. Classificação e mensuração subsequente  
No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) - instrumento de dívida; ou ao VJORA - instrumento patrimonial; ou ao VJR.  
Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e, neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:  
• mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e  
• seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:  
• mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e  
• seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou a VJORA, conforme descrito anteriormente, são classificados como VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, a Companhia pode designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um despesa contábil que de outra forma surgir.

Na mensuração subsequente dos ativos financeiros, os ganhos ou perdas são assim reconhecidos:  
• ativos financeiros a VJR: estes ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.  
• ativos financeiros a custo amortizado: estes ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o impairment são reconhecidos no resultado. Qualquer estorno de ganho ou perda é reconhecido no resultado.

6.3. Compensação de instrumentos financeiros  
Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado nos balanços patrimoniais quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

6.4. Impairment de ativos financeiros  
A Companhia e suas controladas avaliam no final de cada exercício social se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por impairment são incorridas, somente se há evidência objetiva do resultado. Para tanto, as perdas nos fluxos de caixa futuros do ativo financeiro, ou grupo de ativos financeiros devem ser estimadas de forma conservativa.

O montante da perda por impairment é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor da perda é reconhecido no resultado.  
Se em um período subsequente o valor da perda por impairment diminuir, a reversão dessa perda será reconhecida no resultado.

6.5. Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
<b>Ativos, conforme o balanço patrimonial</b>				
Ativos mensurados ao custo amortizado				
Contas a receber de clientes, empréstimos concedidos à franquados e outros ativos exceto pagamentos antecipados (i)	95.266	60.397	111.918	457.379
Mútuos com partes relacionadas	-	-	258.867	447.865
Caixa e equivalentes de caixa	673.326	1.203.017	1.287.141	1.841.173
	<b>768.592</b>	<b>1.263.414</b>	<b>1.657.926</b>	<b>2.746.417</b>

Passivo, conforme o balanço patrimonial  
Outros passivos financeiros  
Empréstimos, financiamentos e debêntures  
Fornecedores, obrigações comerciais, juros sobre capital próprio e dividendos a pagar, passivo de arrendamento, contas a pagar por aquisição de investimentos e outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.288.041	2.398.262	2.288.041	2.402.736
Fornecedores, obrigações comerciais, juros sobre capital próprio e dividendos a pagar, passivo de arrendamento, contas a pagar por aquisição de investimentos e outros passivos	1.380.098	1.398.969	1.577.120	2.357.880
	<b>3.668.139</b>	<b>3.797.231</b>	<b>3.865.161</b>	<b>4.760.616</b>

(i) Pagamentos antecipados conforme nota 11.

7. Caixa e equivalentes de caixa  
Incluem o caixa, os depósitos bancários, outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de três meses ou menos e com risco insignificante de mudança de valor.

As aplicações financeiras referem-se a certificados de depósitos bancários, fundos de investimentos de renda fixa e operações compromissadas e são, em sua totalidade, aplicadas em bancos de primeira linha, remunerados aproximadamente à taxa de 100% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), com opção de resgate imediato.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Caixa e bancos	615	831	4.577	46.765
Aplicações financeiras	672.711	1.202.186	1.282.564	1.794.408
	<b>673.326</b>	<b>1.203.017</b>	<b>1.287.141</b>	<b>1.841.173</b>

8. Contas a receber de clientes  
Correspondem aos valores a receber pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia e suas controladas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber de clientes são, inicialmente, reconhecidas pelo preço da operação e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros menos a perda por redução ao valor recuperável a receber (impairment).

Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de créditos esperadas, a Companhia e suas controladas consideram informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Companhia e suas controladas, na avaliação de crédito e considerando informações prospectivas. Além disso, a Companhia e suas controladas consideram um ativo financeiro inadimplente quando:  
• é pouco provável que o devedor pague integralmente suas obrigações de créditos à Companhia e suas controladas, sem recorrer a ações como a realização de garantias por exemplo; ou  
• o ativo financeiro estiver vencido há mais de 90 dias.

As contas a receber de clientes estão segregadas da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
No país - partes relacionadas (vide nota 13)	40.202	28.072	49.471	33.427
No exterior - partes relacionadas (vide nota 13)	31.564	9.944	31.564	9.944
No país - terceiros	9.585	5.232	16.319	436.082
No exterior - terceiros	4.243	4.304	4.243	4.304
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	(673)	-	(47.477)
	<b>85.594</b>	<b>46.870</b>	<b>101.597</b>	<b>436.280</b>

Circulante 85.594 46.684 100.553 435.380  
Não circulante - 1.195 1.044 900

Os vencimentos dessas contas a receber são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
A vencer	58.354	44.856	72.475	383.587
Vencidos até três meses	26.680	1.531	28.522	68.478
Vencidos de três a seis meses	94	135	118	26.831
Vencidos acima de seis meses	466	1.030	482	38.076
	<b>85.594</b>	<b>47.552</b>	<b>101.597</b>	<b>483.975</b>

Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber - (673) - (47.477)  
**85.594 46.870 101.597 436.280**

A Companhia e suas controladas efetuam operação de cessão de sua carteira de recebíveis para um fundo de investimentos em direitos creditórios. As cessões de recebíveis são caracterizadas pelo repasse integral dos direitos creditórios, sem opção de regresso, atendendo aos critérios de reconhecimento.

As movimentações da reversão (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber estão assim representadas:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>				
Constituição	(6.707)	-	(46.484)	-
Reversão	(45)	-	(138.623)	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>				
Constituição	(673)	-	(47.477)	-
Reversão	673	-	73.294	-
Aquisição de controlada	-	-	-	(189)
Cisão de controlada	-	-	-	(47.477)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>				
				<b>57.701</b>

9. Estoques  
São demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor. O método de avaliação dos estoques é a média ponderada móvel.

O custo dos estoques inclui os gastos incorridos na aquisição, transporte e armazenamento. No caso de estoques acabados e em elaboração, o custo inclui os custos diretos e indiretos de fabricação.

As perdas normais de produção são registradas e integram o custo de produção do respectivo mês. Perdas anormais são registradas diretamente no resultado como perda de estoques.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Produtos para revenda	495.528	349.845	414.442	576.191
Materiais de embalagens	2.778	1.821	289.920	246.777
Produtos acabados	-	-	160.522	139.947
Matérias-primas	-	-	156.221	163.487
Produtos em processo	-	-	71.322	38.076
Estoques em poder de terceiros	-	-	47.912	44.130
Almoxarifado	3.902	1.909	16.751	12.599
Soluções e granéis	-	-	14.535	13.741
Perdas estimadas do estoque (i)	(16.204)	(18.364)	(91.936)	(107.403)
	<b>486.019</b>	<b>335.214</b>	<b>1.079.689</b>	<b>1.126.845</b>

(i) Referem-se à constituição da estimativa para as perdas dos estoques de itens com prazo de validade ou comercialização expirados, itens com baixo giro de estoque e itens obsoletos. Na controladora, a estimativa de perdas é formada praticamente sobre os produtos para revenda. No consolidado, aproximadamente 32% (30% em 2020) sobre os produtos acabados, 25% (26% em 2020) sobre os produtos para revenda, 24% (22% em 2020) sobre os materiais de embalagens e 14% (13% em 2020) sobre as matérias-primas.

As movimentações da estimativa para perdas de estoques estão assim representadas:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>				
Constituição	(14.101)	-	(71.053)	-
Reversão	-	-	21.894	70.659
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>				
Constituição	(14.109)	-	(107.403)	-
Reversão	16.269	-	73.686	-
Aquisição de controlada	-	-	-	(153)
Cisão de controlada	-	-	-	17.069
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>				
				<b>(91.936)</b>

10. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
PIS e COFINS	74.347	70.274	250.853	271.088
ICMS	26.355	27.767	73.232	133.911
INSS	-	-	39	328
Outros tributos	2.764	3.026	6.040	15.925
	<b>103.466</b>	<b>101.067</b>	<b>330.164</b>	<b>421.252</b>

Circulante 68.075 86.049 179.935 326.327  
Não circulante 35.391 15.018 150.229 94.925

PIS - Programa de Integração Social  
COFINS - Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social  
ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços  
INSS - Instituto Nacional de Seguridade Social

11. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Despesas antecipadas (i)	3.142	4.		



## NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado em outra forma)

## 14. Investimentos

## a. Composição dos saldos

							Controladora		Consolidado	
							2021		2021	
	Botica Comercial Farmacêutica Ltda.	KGMA Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Eudora Comércio Varejista de Cosméticos e Perfumaria Ltda.	Empório dos Cosméticos Importação e Exportação Ltda.	Boticário Produtos de Beleza Ltda. (i)	Propriedades para investimentos	Total	Empório dos Cosméticos Importação e Exportação Ltda.	Propriedades para investimentos	Total
Investimento em controlada	2.439.236	523.061	152.073	442	-	-	3.114.812	442	-	442
Propriedades para investimento	-	-	-	-	-	219	219	-	338.849	338.849
	<b>2.439.236</b>	<b>523.061</b>	<b>152.073</b>	<b>442</b>	<b>-</b>	<b>219</b>	<b>3.115.031</b>	<b>442</b>	<b>338.849</b>	<b>339.291</b>
							Controladora		Consolidado	
							2020		2020	
	Botica Comercial Farmacêutica Ltda.	KGMA Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Eudora Comércio Varejista de Cosméticos e Perfumaria Ltda.	Empório dos Cosméticos Importação e Exportação Ltda.	Interbelle Comércio de Produtos de Beleza Ltda.	Propriedades para investimentos	Total	Propriedades para investimentos	Total	
Investimento em controlada	2.133.363	531.835	-	276	1.402.976	-	4.068.450	-	-	
Propriedades para investimento	-	-	-	-	-	219	219	326.189	326.189	
	<b>2.133.363</b>	<b>531.835</b>	<b>-</b>	<b>276</b>	<b>1.402.976</b>	<b>219</b>	<b>4.068.669</b>	<b>326.189</b>	<b>326.189</b>	

(i) Atual denominação da Interbelle Comércio de Produtos de Beleza Ltda.

## b. Movimentação dos saldos

							Controladora		Consolidado	
							2021		2021	
	Botica Comercial Farmacêutica Ltda.	KGMA Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Eudora Comércio Varejista de Cosméticos e Perfumaria Ltda.	Empório dos Cosméticos Importação e Exportação Ltda.	Boticário Produtos de Beleza Ltda. (i)	Total				
Saldo em 1º de janeiro de 2020	1.950.635	512.223	1	246	1.214.776	3.677.881				
Aumento de capital	-	-	-	-	212.850	212.850				
Resultado da equivalência patrimonial	182.728	49.610	(1)	86	222.850	455.273				
Dividendos distribuídos	-	(29.998)	-	(56)	(247.500)	(277.554)				
Saldo em 31 de dezembro de 2020	2.133.363	531.835	-	276	1.402.976	4.068.450				
Aumento de capital	-	-	153.006	-	321.182	474.188				
Resultado da equivalência patrimonial	305.873	51.222	(933)	166	116.444	472.772				
Ganho de participação societária	-	-	-	-	277	277				
Cisão de controlada	-	-	-	-	(1.840.879)	(1.840.879)				
Dividendos distribuídos	-	(59.996)	-	-	-	(59.996)				
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.439.236	523.061	152.073	442	-	3.114.812				

(i) Atual denominação da Interbelle Comércio de Produtos de Beleza Ltda.

## c. Informações das controladas

							2021		2021	
							2021		2021	
	Botica Comercial Farmacêutica Ltda.	Boticário Produtos de Beleza Ltda. (i)	KGMA Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Empório dos Cosméticos Importação e Exportação Ltda.	Eudora Comércio Varejista de Cosméticos e Perfumaria Ltda.	Total				
Lucro líquido (prejuízo)	328.649	126.670	63.246	16.538	(933)	534.170				
Capital social	1.277.226	1.331.067	335.323	11.877	153.017	3.108.510				
Patrimônio líquido	2.479.750	1.894.113	644.167	44.136	152.073	5.214.239				
Participação no capital social no encerramento do exercício %	99,0643	-	99,9932	1,0000	99,9999	-				
Participação no patrimônio líquido	2.439.236	-	523.061	442	152.073	3.114.812				
Equivalência patrimonial da controladora	305.873	116.444	51.222	166	(933)	472.772				
							2020		2020	
	Botica Comercial Farmacêutica Ltda.	Interbelle Comércio de Produtos de Beleza Ltda.	KGMA Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Empório dos Cosméticos Importação e Exportação Ltda.	Eudora Comércio Varejista de Cosméticos e Perfumaria Ltda.	Total				
Lucro líquido (prejuízo)	176.293	220.398	59.262	8.555	(1)	464.507				
Capital social	1.277.226	1.007.413	335.323	11.877	12	2.631.851				
Patrimônio líquido	2.151.101	1.443.947	640.483	27.598	-	4.263.129				
Participação no capital social no encerramento do exercício %	99,0643	99,0000	99,9932	1,0000	99,0000	-				
Participação no patrimônio líquido	2.133.363	1.402.976	531.835	276	-	4.068.450				
Equivalência patrimonial da controladora	182.728	222.850	49.610	86	(1)	455.273				

(i) Atual denominação da Interbelle Comércio de Produtos de Beleza Ltda. Resultado de equivalência calculado até a data da cisão (vide nota 1.1).

Em 2021 e 2020 foi reconhecido no resultado o valor de R\$ 12.503 e R\$ 11.398 respectivamente, decorrente do aumento do valor justo das propriedades para investimento. A avaliação do valor justo foi realizada por um avaliador imobiliário externo independente, com qualificação profissional adequada e reconhecida, e experiência recente na localidade e na categoria das propriedades que estão sendo avaliadas.

O trabalho foi baseado nas normas da ABNT 14653 Parte 1 (Procedimentos Gerais) e 14653-2 (Imóveis Urbanos). Para o desenvolvimento e aplicabilidade, respeitaram-se as especificações técnicas e graus de fundamentação e precisão elevados, adotando-se a melhor metodologia dentre os métodos submetidos em teste como elegível o método Comparativo Direto e Evolutivo.

Este método consiste em considerar: Que a composição do valor total do imóvel avaliado pode ser obtida através da conjugação de métodos, a partir do valor do terreno, considerando o custo de reprodução das benfeitorias devidamente depreciado e o fator de comercialização. De acordo com a NBR 14.653-2, a aplicação do método evolutivo exige que: "a) o valor do terreno seja determinado pelo método comparativo de dados de mercado ou, na impossibilidade deste, pelo método involutivo; b) as benfeitorias sejam apropriadas pelo método comparativo direto de custo ou pelo método da quantificação de custo; c) o fator de comercialização seja levado em conta, admitindo-se que pode ser maior ou menor do que a

unidade, em função da conjuntura do mercado na época da avaliação".

e. Relacionamento entre *inputs* significativos não observáveis e mensuração do valor justo

O valor justo estimado aumenta (reduz) se:

- Houver benfeitorias realizadas no terreno;
- Houver alteração da área construída (ampliação dos imóveis da Companhia);
- Houver crescimento no preço de mercado imobiliário e se sofressem alterações significativas, e se forem inferiores ou superiores ao praticado;
- Houver manutenções significativas anuais preventivas e corretivas no imóvel;
- Houver subaproveitamento da área construída nos terrenos;
- Houver aplicação da área construída com padrões inferiores ou superiores ao praticado atualmente.

## 15. Imobilizado

É mensurado pelo seu custo histórico, menos a depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição, formação ou construção dos itens, bem como os custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados.

Em geral, a depreciação é calculada pelo método linear, considerando os custos e os valores residuais durante a vida útil estimada dos bens, conforme segue:

	Controladora						Total
	Edificações	Instalações	Máquinas e equipamentos	Informática	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento (i)	Estimativa de perdas (ii)
Em 1º de janeiro de 2020							
Custo inicial	330	44.608	126.051	20.653	6.459	7.359	(1.257)
Aquisições	-	503	627	1.649	608	4.356	-
Alienações	-	-	(20)	(77)	(1.260)	(1.257)	(1.762)
Transferência de classes (iii)	-	2.113	1.907	283	126	(5.973)	(1.544)
Total custo	330	47.224	128.565	22.508	5.933	4.080	-
Depreciação acumulada inicial	(61)	(12.911)	(46.828)	(11.562)	(2.708)	-	(74.070)
Alienações	-	-	11	77	329	-	417
Depreciação	(13)	(4.372)	(5.790)	(2.562)	(550)	-	(13.287)
Total depreciação acumulada	(74)	(17.283)	(52.607)	(14.047)	(2.929)	-	(86.940)
Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2020	256	29.941	75.958	8.461	3.004	4.080	-
Em 1º de janeiro de 2021							
Custo inicial	330	47.224	128.565	22.508	5.933	4.080	-
Aquisições	57	1.049	1.260	710	820	61.867	(151)
Alienações	-	(10.283)	(323)	(1.507)	(2.103)	(47)	(14.263)
Transferência de classes (iii)	-	1.948	507	232	-	(2.710)	(23)
Total custo	387	39.938	130.009	21.943	4.650	63.190	(151)
Depreciação acumulada inicial	(74)	(17.283)	(52.607)	(14.047)	(2.929)	-	(86.940)
Alienações	-	3.115	284	1.117	1.158	-	5.674
Depreciação	(14)	(3.628)	(6.107)	(2.870)	(726)	-	(13.345)
Total depreciação acumulada	(88)	(17.796)	(58.430)	(15.800)	(2.497)	-	(94.611)
Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2021	299	22.142	71.579	6.143	2.153	63.190	(151)

(i) O aumento do saldo em 2021 refere-se substancialmente a modernização e automatização nas instalações dos centros de distribuição da Companhia.

(ii) O saldo de estimativa para perdas refere-se ao *impairment* de imobilizados obsoletos das classes de máquinas e equipamentos e móveis e utensílios.

(iii) O valor do imobilizado em andamento é reclassificado para a devida classe de imobilizado, intangível e direito de uso, quando estiver disponível para uso.

PRÓXIMA



## NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado em outra forma)

Moeda nacional	Encargos	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Debitantes	CDI	2.236.106	2.237.206	2.236.106	2.237.206
FIDC	CDI	21.804	34.433	21.804	34.433
FINPEP	PRÉ	16.369	31.466	16.369	31.466
FINPEP	TJLP	10.903	36.985	10.903	36.985
BNDES Automático	IPCA	2.856	5.709	2.856	5.709
BNDES Automático	TJLP	3	651	3	651
CCB	CDI	-	51.812	-	55.824
BNDES Automático	SELIC	-	-	-	462
		<b>2.288.041</b>	<b>2.398.202</b>	<b>2.288.041</b>	<b>2.402.736</b>

Circulante 55.162 130.699 55.162 135.173  
Não circulante 2.232.879 2.267.563 2.232.879 2.267.563

FIDC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios  
FINPEP - Financiadora de Estudos e Projetos  
BNDES - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social  
CCB - Cédula de Crédito Bancário

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 não há saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures em moedas estrangeiras.

A Companhia possui debêntures emitidas que estão sujeitas ao cumprimento de índices financeiros apurados a partir das demonstrações financeiras consolidadas de Botocário Produtos de Beleza Ltda. (filadora da Companhia nos respectivos contratos e sucessora por incorporação da O Botocário Franchising Ltda.).

• Debêntures 5ª emissão - 1ª Série: em 28 de novembro de 2019, foram emitidas 250 debêntures não conversíveis com valor nominal unitário de R\$ 1.000 totalizando R\$ 250.000 com vencimento em 25 de novembro de 2022 e pagam juros de 100,00% do CDI a.a. + 0,6% a.a.. Esta emissão está sujeita ao seguinte cumprimento de índice financeiro: divida líquida dividida pelo *Ebitda* deve ser inferior a 2,8x. A Companhia optou por realizar o resgate antecipado total desta operação no valor de R\$ 250.000 no dia 20/12/2021, acrescido dos juros proporcionais até esta data.

• Debêntures 6ª emissão - 1ª Série: em 29 de maio de 2020, foram emitidas 1.000.000 debêntures não conversíveis com valor nominal unitário de R\$ 1.000 totalizando R\$ 1.000.000 com vencimento inicial em 07 de maio de 2021, com prazo repactuado para 29 de dezembro de 2026, com juros inicial de 100% do CDI + 2,95% a.a., repactuado para juros de 100,00% do CDI + 2,20% a.a. Esta emissão está sujeita ao seguinte cumprimento de índice financeiro: divida líquida dividida pelo *Ebitda* deve ser inferior a 2,8x. A Companhia optou por realizar a amortização antecipada facultativa desta operação no valor de R\$ 200.000 no dia 22/12/2021, acrescido dos juros proporcionais até esta data, antecipando o vencimento original de 29/12/2022.

• Debêntures 8ª emissão - 1ª Série: em 18 de dezembro de 2020, foram emitidas 1.000.000 debêntures não conversíveis com valor nominal unitário de R\$ 1.000 totalizando R\$ 1.000.000 com vencimento em 15 de dezembro de 2025 e pagam juros de 100,00% do CDI + 2,30% a.a. Esta emissão está sujeita ao seguinte cumprimento de índice financeiro: divida líquida dividida pelo *Ebitda* deve ser inferior a 2,8x. Esta emissão possui indicadores (KPIs) ambientais de atingimento de utilização de Energia Elétrica Renovável e Reciclagem de Resíduos Sólidos que se atingidos reduzem os custos das emissões a partir de 15/03/2022 para CDI + 2,20% a.a., a partir de 15/03/2023 para CDI + 2,10% a.a., a partir de 15/03/2023 para CDI + 2,00% a.a. e a partir de 15/03/2025 para CDI + 1,89% a.a.

• Debêntures 9ª emissão - 1ª Série: em 17 de dezembro de 2021, foram emitidas 450.000 debêntures não conversíveis com valor nominal unitário de R\$ 1.000 totalizando R\$ 450.000 com vencimento em 17 de dezembro de 2026 e pagamento de juros de 100% do CDI + 1,30% a.a. Esta emissão está sujeita ao seguinte cumprimento de índice financeiro: divida líquida dividida pelo *Ebitda* deve ser inferior a 2,8x.

Os financiamentos da Companhia e suas controladas junto ao BNDES estão garantidos com as hipotecas das plantas fabris no Paraná e na Bahia e dos centros de distribuição em São Paulo e na Bahia e sujeitos à cláusula contratual restritiva de cumprimento de indicadores financeiros, relativos às demonstrações financeiras consolidadas, apurados anualmente, com base em balanço auditado por auditores externos registrados na Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

O índice de divida líquida dividida pelo *Ebitda* poderá ser de até 2,8x, desde que seja mantido o índice do patrimônio líquido dividido pelo ativo total igual ou superior a 20%, caso este não seja mantido, o índice de divida líquida dividida pelo *Ebitda* deverá ser de até 2,5x.

O índice do patrimônio líquido dividido pelo ativo total poderá ser igual ou superior a 15%, desde que seja mantido o índice de divida líquida dividida pelo *Ebitda* inferior a 2,5x, caso este não seja mantido, o índice do patrimônio líquido dividido pelo ativo total deverá ser igual ou superior a 20%.

Adicionalmente, o contrato do BNDES prevê que, na hipótese de não atingimento dos indicadores financeiros estabelecidos, a Companhia e suas controladas podem apresentar, em substituição, garantias reais em valor correspondente a, no mínimo, 130% (cento e trinta por cento) do valor do financiamento ou da dívida dele decorrente.

Em 31 de dezembro de 2021, todos os indicadores financeiros restritivos supracitados, referentes aos empréstimos, financiamentos e debêntures, apurados tendo como base as demonstrações financeiras consolidadas da Botocário Produtos de Beleza Ltda., estão sendo plenamente cumpridos.

Os vencimentos dos empréstimos, financiamentos e debêntures estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
2022	55.162	130.699	55.162	135.173
2023	196.109	196.109	196.109	196.109
2024	694.852	694.852	694.852	694.852
2025	694.852	694.852	694.852	694.852
2026	647.066	647.066	647.066	647.066
	<b>2.288.041</b>	<b>2.398.202</b>	<b>2.288.041</b>	<b>2.402.736</b>

As movimentações de empréstimos, financiamentos e debêntures estão a seguir apresentadas:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Saldo inicial	2.398.262	2.117.061	2.402.736	2.158.790
Aquisição de controladas	-	-	49	-
Cisão de controlada	-	-	(51)	-
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	457.606	4.895.767	457.557	4.895.765
Encargos financeiros	150.110	155.344	150.153	156.786
Juros pagos	(144.595)	(322.439)	(145.536)	(326.279)
Variação cambial + SWAP	857	(7.192)	5	(7.171)
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	(573.342)	(4.440.279)	(576.872)	(4.475.155)
Saldo em 31 de dezembro	<b>2.288.041</b>	<b>2.398.262</b>	<b>2.288.041</b>	<b>2.402.736</b>

## 20. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Provisão de participação nos lucros e bônus	29.369	21.131	55.643	89.678
Férias a pagar	7.832	6.098	21.380	49.632
Encargos sociais	3.149	2.172	7.836	21.929
Outras obrigações trabalhistas	857	193	2.076	391
	<b>41.207</b>	<b>29.594</b>	<b>86.935</b>	<b>161.630</b>

Circulante 34.308 25.293 77.447 150.918  
Não circulante 6.899 4.301 9.488 10.712

## 21. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
IPF	223.103	194.820	253.593	215.263
ICMS	181.057	145.140	189.923	356.773
Outras obrigações tributárias	1.920	11.135	14.754	20.651
	<b>406.080</b>	<b>351.095</b>	<b>458.270</b>	<b>592.287</b>

Circulante 327.925 297.900 379.903 363.198  
Não circulante 78.155 53.195 78.367 229.089

ICMS - Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços  
IPI - Imposto sobre produtos industrializados

## 22. Obrigações comerciais

Compreendem obrigações que a Companhia tem com os clientes pela comercialização de produtos em períodos de campanhas especiais.

## 23. Provisões, depósitos judiciais e contingências

## a) Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia e suas controladas são parte em ações judiciais e processos administrativos, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e com base nas experiências anteriores referentes às questões reinvidicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis com as ações em curso, como segue:

	2021			Controladora			2020		
	Provisões para processos judiciais	Depósitos judiciais	Total (i)	Provisões para processos judiciais	Depósitos judiciais	Total (i)	Provisões para processos judiciais	Depósitos judiciais	Total (i)
Tributárias (i)	-	-	-	3.444	-	3.444	-	-	-
Trabalhistas (ii)	364	(34)	330	119	(48)	71	-	-	-
Cíveis (iii)	554	(40)	514	464	-	464	-	-	-
	<b>918</b>	<b>(74)</b>	<b>844</b>	<b>4.027</b>	<b>(48)</b>	<b>3.979</b>			

Circulante 799 3.974  
Não circulante 45 5

	2021			Controladora			2020		
	Provisões para processos judiciais	Depósitos judiciais	Total (i)	Provisões para processos judiciais	Depósitos judiciais	Total (i)	Provisões para processos judiciais	Depósitos judiciais	Total (i)
Tributárias	-	-	-	3.444	-	3.444	-	-	-
Trabalhistas (ii)	3.021	(106)	2.915	5.588	(1.933)	3.655	-	-	-
Cíveis (iii)	598	(40)	558	17.669	-	17.669	-	-	-
	<b>3.619</b>	<b>(146)</b>	<b>3.473</b>	<b>26.701</b>	<b>(1.933)</b>	<b>24.768</b>			

Circulante 3.297 23.718  
Não circulante 176 1.050

(i) Referem-se aos saldos de provisões líquidas dos depósitos judiciais relacionados com as mesmas ações judiciais contabilizadas.

(ii) Consistem, principalmente, de reclamações movidas por ex-empregados próprios e terceiros.

(iii) Trata-se de ações judiciais cíveis que são substancialmente processos envolvendo temas relacionados à franquias e/ou produtos.

As movimentações das provisões líquidas dos depósitos judiciais estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2020	4.223	23.792
Constituições	135	15.318
Reversões	(627)	(15.480)
Atualizações monetárias	248	1.138
Saldo em 31 de dezembro de 2020	<b>3.979</b>	<b>24.768</b>
Constituições	250	7.669
Reversões	(3.493)	(10.020)
Atualizações monetárias	108	1.659
Cisão de controlada	-	(20.603)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	<b>844</b>	<b>3.473</b>

## b) Depósitos judiciais e contingências

Os depósitos judiciais relacionados com as contingências possíveis e remotas estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Tributários	128.081	103.244	137.736	292.599
Cíveis	-	40	-	1.851
Trabalhistas	10	33	54	230
	<b>128.091</b>	<b>103.317</b>	<b>137.790</b>	<b>294.680</b>

A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificadas pela Administração e seus assessores jurídicos como possível, para os quais não há provisão constituída, conforme composição a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Tributária (i)	1.352.042	1.490.916	2.459.677	1.689.378
Trabalhista (ii)	1.169	2.180	9.682	21.616
Cíveis (iii)	30	7	3.096	7.180
	<b>1.353.241</b>	<b>1.493.103</b>	<b>2.472.455</b>	<b>1.718.174</b>

(i) Trata-se de discussões judiciais e administrativas envolvendo RPP/CSLL, ICMS, PIS/COFINS, IPI e ISS.

(ii) Consistem, principalmente de reclamações movidas por ex-empregados próprios e terceiros.

(iii) Trata-se de ações judiciais cíveis que são substancialmente processos envolvendo temas relacionados à franquias e/ou produtos.

## 24. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Provisão complemento ICMS	71.077	99.286	71.077	114.757
Provisão dos tributos sobre perdas de estoques	3.188	8.099	30.675	30.656
Fretes a pagar	21.909	24.890	21.909	48.067
Adiantamento de clientes/cartão presente	1.169	2.180	13.761	35.291
Repartição de benefícios - Biodiversidade	-	-	-	5.776
Provisão taxas da ANVISA	-	-	4.914	4.271
Royalties a pagar	3.146	386	3.146	386
Adiantamento para exportação	3.020	708	3.020	708
Provisões com temporários	473	379	1.728	4.151
Comissões e prêmios	684	115	1.160	11.714
Provisão com serviços de terceiros	370	-	370	8.874
Provisão mídias e promoções	217	217	2.645	2.645
Aluguel de lojas (i)	-	-	-	16.661
Provisões programa fidelidade	-	-	-	13.832
Outros passivos	3.407	8.765	7.558	30.028
	<b>107.491</b>	<b>163.676</b>	<b>165.751</b>	<b>328.206</b>

Circulante 107.243 163.265 154.812 325.630  
Não circulante 248 411 10.939 2.576

(i) Contratos de aluguel não enquadrados no CPC 06 (R2), ou atrelados aos expedientes práticos mencionados na nota 2.8.

## 25. Patrimônio líquido

## a. Capital social

Em 31 de dezembro de 2021, o capital social, inteiramente subscrito e integralizado era R\$ 40.282 (R\$ 49.833 em 2020), dividido em 40.282.454 ações ordinárias (49.833.390 ações ordinárias em 2020), nominativas e com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada.

Em 29 julho de 2021 houve integralização de capital social no valor de R\$ 45.449, com emissão de 45.449.064 ações ordinárias, nominativas e com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada. O aporte foi integralizado através da baixa de valores a receber da controladora.

Em 1º de setembro de 2021, o capital social foi reduzido em R\$ 55.000 por conta da operação de cisão parcial da Companhia, com cancelamento de 55.000.000 ações ordinárias, nominativas e com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada, vide nota 1.1.

## b. Reserva de capital

Em 31 de dezembro de 2020 o valor da reserva de capital foi R\$ 294.591, a qual refere-se, substancialmente, à ação na emissão de ações em decorrência da variação entre o preço de emissão e o valor nominal das ações emitidas em 2012.

Em 29 de julho de 2021, a integralização de capital social gerou ação na emissão de ação no valor de R\$ 1.424.551, devido a operação ter sido no valor de R\$ 1.470.000.

Em 1º de setembro de 2021, com a cisão parcial de ativos da Companhia, houve redução de 100% do valor da reserva, no montante de R\$ 1.719.142. Assim, não há saldo de reserva de capital em 31 de dezembro de 2021.

## c. Ajuste de avaliação patrimonial

Em 31 de dezembro de 2020 o valor de R\$ 22.495 do ajuste de avaliação patrimonial refere-se principalmente a perda de participação no acervo de controladas.

Na data de 15 de julho de 2021 a Companhia realizou aumento de capital desproporcional na empresa Botocário Produtos de Beleza Ltda., obtendo ganho de participação de R\$ 277.

Em 1º de setembro de 2021 houve redução de R\$ 2.930 referente ao ajuste de avaliação patrimonial da empresa Botocário Produtos de Beleza Ltda., devido a cisão do investimento desta empresa em 2021 na Cálam.

## d. Reservas de lucros

## Reserva de subvenção para investimentos

Refere-se aos incentivos e benefícios fiscais obtidos pela Companhia e suas controladas, decorrentes das operações realizadas.

## Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido, apurado no exercício social nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. Em 2021 e 2020 não foi destinado parte do lucro líquido para formação da reserva legal, devido a essa reserva já estar constituída de acordo com a faculdade do artigo 193 - § 1º da Lei 6.404/76.

## Reserva de prêmio na emissão de debêntures

A Companhia emitiu debêntures, constituindo reserva de prêmio na emissão de debêntures que foi amortizado de acordo com a taxa efetiva da transação até maio de 2017. O saldo desta reserva em 31 de dezembro de 2021 e 2020 foi R\$ 455.000.

## Retenção de lucros

A retenção de lucros referente ao exercício 2021 foi R\$ 406.383 (R\$ 10,0883 por ação). A distribuição dessa reserva poderá ocorrer a qualquer momento mediante deliberação em ata pelos acionistas. Em 2020 foi R\$ 343.359 (R\$ 6,8902 por



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado em outra forma)

28. Outras receitas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Crédito de PIS e COFINS (i)	-	23.897	81.617	131.894
Receitas comerciais (ii)	115	-	24.797	-
Crédito extemporâneo de impostos	5.287	1.188	23.205	4.751
Receita avaliação a valor justo (iii)	-	-	12.503	11.398
Receita de tarifa	86	216	10.764	10.081
Receita com arrolamento	-	-	5.438	6.544
Receita de subvenção de investimentos	2.538	2.919	2.538	2.919
Doações e amostras	3	-	1.441	7.093
Receita com indenizações	923	40	1.136	5.115
Receita com venda de sucata	1.441	1.448	815	1.673
Outras receitas operacionais	535	347	7.956	10.562
	<b>10.928</b>	<b>30.055</b>	<b>172.210</b>	<b>192.030</b>

(i) No segundo semestre de 2021, a Botica Comercial Farmacêutica Ltda. obteve decisão definitiva favorável transitada em julgado em processo no qual discutia o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e do COFINS. A decisão do trânsito em julgado determinou o período do crédito, bem como reforçou que se trata da base do ICMS destacado. O montante registrado para estes processos foi R\$ 110.612, sendo R\$ 81.617 de principal e R\$ 28.995 de atualização monetária (vide nota 30). Em 2020, o montante registrado para outro processo de mesma natureza foi R\$ 208.983, sendo R\$ 107.997 de principal e R\$ 100.986 de atualização monetária.

(ii) O aumento no consolidado refere-se à controlada Botica Comercial Farmacêutica Ltda., no qual houve um volume maior de compras no primeiro semestre de 2021, resultando no atingimento de performance de negociações comerciais e gerando direito de recebimento de receitas comerciais.

(iii) Vide nota 14d.

29. Outras despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Perdas de estoque	(17.639)	(21.694)	(43.995)	(50.625)
Autos de infração fiscais (i)	(23.587)	-	(23.587)	-
Indenizações	(5.184)	-	(11.508)	(1.487)
ICMS-ST	(221)	(16.950)	(8.693)	(16.950)
Baixa venda ativo imobilizado (ii)	(27)	(940)	(8.199)	(25.462)
Redescoberto e repasse de franquias	(49)	(2.070)	(494)	(2.070)
Baixa de crédito de ICMS Bahia (iii)	-	(327.769)	-	(327.769)
Outras despesas operacionais	(255)	(2.996)	(16.824)	(25.052)
	<b>(47.407)</b>	<b>(372.419)</b>	<b>(113.300)</b>	<b>(449.415)</b>

(i) O saldo refere-se a ICMS pela adesão da Companhia ao Programa de Recuperação Fiscal (Refis) de incentivo a regularização de débitos no estado do Ceará, com redução de multa e juros.

(ii) No consolidado, R\$ 6.767 refere-se a baixas de moldes que não serão mais utilizados na produção (vide nota 15).

(iii) Refere-se a baixa de crédito em decorrência do Decreto 20.164/2020 do Estado da Bahia.

30. Resultado financeiro

As receitas e despesas financeiras são reconhecidas conforme o prazo decorrido, usando o método da taxa efetiva de juros e variações monetárias e cambiais.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
<b>Despesas financeiras</b>				
Despesa operação debêntures, líquida	(142.244)	(90.278)	(142.244)	(90.278)
Despesa com antecipação de recebíveis	(68.120)	(59.723)	(97.688)	(97.694)
Descontos concedidos	(882)	(231)	(21.155)	(29.957)
Encargos sobre empréstimos e financiamentos	(18.282)	(66.516)	(18.660)	(68.579)
Atualização contas a pagar por aquisição de investimentos	(9.819)	(11.492)	(10.317)	(11.581)
Despesas bancárias	(1.597)	(1.777)	(10.259)	(35.961)
Juros de arrendamento	(8.090)	(8.539)	(8.780)	(12.164)
Atualização monetária de impostos	(1.934)	(1.932)	(2.914)	(3.286)
Juros pagos	(1.008)	(923)	(2.343)	(3.854)
Encargos financeiros sobre compras a prazo	(30.255)	(20.102)	(819)	(759)
IOF	(107)	-	(370)	(485)
Perda líquida de variação cambial e monetária	-	-	(4.558)	(343)
Outras despesas financeiras	(6.110)	(2.603)	(7.139)	(11.336)
	<b>(288.448)</b>	<b>(268.840)</b>	<b>(323.031)</b>	<b>(388.660)</b>

Recursos financeiros

Juros recebidos	650	3.649	60.657	79.086
Rendimento com aplicações financeiras	37.494	31.076	57.317	44.831
Atualização de impostos (i)	3.812	11.286	35.537	113.491
Receitas comerciais	-	-	340	2.458
Encargos financeiros	205	1.183	205	1.183
Ganho líquido de variação cambial e monetária	320	-	-	49
Ajuste a valor presente	-	-	-	-
Outras receitas financeiras	642	866	3.196	3.314
	<b>43.132</b>	<b>48.060</b>	<b>157.252</b>	<b>244.412</b>

(i) Para o consolidado, em 2021 e 2020, refere-se basicamente a atualização realizada sobre o ganho do processo judicial do ICMS sobre a base de PIS e COFINS (vide nota 28).

31. Plano de benefícios pós-emprego

A Companhia e suas controladas são patrocinadoras do Boticário Prev - Sociedade de Previdência Privada, sociedade civil, sem fins lucrativos, constituída em 20 de dezembro de 1995, com objetivo de complementar, total ou parcialmente, as prestações asseguradas pela Previdência Social aos seus participantes e beneficiários, nos termos e condições previstas no Estatuto e no Regulamento do Plano de Benefícios da presente Sociedade.

O Plano de Previdência, de modalidade Contribuição Definida, é ofertado a todos os empregados das Patrocinadoras que tem a opção de aderir ou não; e a Companhia e suas controladas realizam

aportes financeiros de coparticipação apenas na proporção de empregados participantes, conforme Regulamento do Plano. No exercício de 2021 foi despendido em contribuições o montante de R\$ 785 (R\$ 722 em 2020) na controladora e R\$ 2.452 (R\$ 2.667 em 2020) no consolidado.

32. Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas possuem apólices de seguro contratado junto às principais seguradoras do País, com o objetivo de delimitar os riscos, buscando no mercado coberturas compatíveis com seu porte e suas operações. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguro.

As principais coberturas de seguro são:

Risco coberto	2021	2020	
Máquinas, móveis e utensílios	Incêndio	288.154	352.592
Estoques e almoxarifados (i)	Incêndio	940.987	800.740
Prédios e instalações	Incêndio	438.793	894.486
Lucros cessantes	Incêndio	1.806.525	1.424.345
Veículos	Colisão, casco	90% Fipe	90% Fipe
Responsabilidade civil (D&O)	Administradores	100.000	100.000
Responsabilidade civil	Operações	150.000	150.000
Cyber risks	Proteção Digital	30.000	20.000
Seguro garantia	Judicial	87.482	556.023
Seguro garantia	Contratual	384	7.774

(i) Os estoques estão segurados pela apólice de seguro franquias e pela apólice de seguro de lojas próprias. Estas apólices cobrem estoques, itens de padronização de loja, equipamentos de informática e para alguns casos a edificação. O modelo destas apólices de seguro é *blanket*, ganho ou valores segurados variam mês a mês. Para a apuração dos valores de estoques das lojas é utilizado um cálculo baseado na média de vendas dos últimos 12 meses anteriores a renovação da apólice ou pela classe de franquias para as lojas que foram incorporadas após a renovação da apólice.

33. Informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
<b>Itens não caixa</b>				
Aumento de capital em controlada (vide nota 14c)	(73.682)	-	-	-
Distribuição de dividendos de exercícios anteriores (vide nota 25c)	(1.470.000)	-	(1.470.000)	-
Aumento de capital (vide nota 25a)	1.470.000	-	1.470.000	-
Tributos a recuperar (vide nota 28)	-	(388.743)	110.612	(280.746)
Imposto de renda e contribuição social a compensar (vide nota 13g)	-	-	26.762	-

DIRETORIA

Artur Noemio Grynbbaum - Diretor  
Fernando Magalhães Modé - Diretor  
Marcelo Silva de Azevedo - Diretor

RESPONSÁVEIS TÉCNICOS

Luciana Maria Flor de Oliveira  
Gerente de Controladoria - CRC/PR 036830/O-7

José Arachides de Oliveira Dias  
Gerente Contábil e Fiscal - CRC/PR - 048398/O-9

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Diretores da  
**CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A.**  
Curitiba - Paraná

**Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da CálamO Distribuidora de Produtos de Beleza S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada, da CálamO Distribuidora de Produtos de Beleza S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas com um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Avaliação do valor recuperável dos ágios

Veja as notas explicativas 2.6, 14 e 16 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principais assuntos de auditoria

A Companhia possui montantes significativos de ágio em decorrência de aquisições de investimentos, os quais possuem vida útil indefinida e estão sujeitos ao teste do valor recuperável com uma periodicidade mínima anual. A avaliação do valor recuperável dos ágios envolve incertezas inerentes ao processo de determinação das estimativas utilizadas para apurar os fluxos de caixa futuros e seu desconto a valor presente das diversas unidades geradoras de caixa, o qual é base para a avaliação do valor recuperável, principalmente no que diz respeito às premissas como, crescimento da receita e custos, e taxas de desconto. Devido à relevância do valor dos ágios, ao julgamento e as fontes de incerteza inerentes ao processo de determinação das estimativas de fluxos de caixa futuros descontados a valor presente, e pelo impacto que eventuais alterações das premissas poderia gerar nos valores registrados nas demonstrações financeiras consolidadas, e dos possíveis impactos que poderiam afetar o valor do investimento

registrado pelo método da equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras individuais, consideramos esse assunto significativo para nossa auditoria.

Como auditoria endoreçou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluem, entre outros: - Com o apoio dos nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos os procedimentos de elaboração de projeções de fluxo de caixa descontados, as premissas, e a metodologias utilizadas pela Companhia na elaboração dos estudos que suportam as análises de recuperabilidade. Avaliamos especialmente as premissas relativas ao crescimento da receita e custos, e taxas de desconto. Comparamos as premissas da Companhia com dados obtidos de fontes externas, como o crescimento econômico projetado, a inflação de custos e taxas de desconto; e - Analisamos se as divulgações efetuadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são adequadas. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que são aceitáveis as premissas e metodologias utilizadas para estimativa do valor recuperável dos referidos ativos; bem como as divulgações relacionadas, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso - Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do

que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. - Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. - Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. - Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional. - Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. - Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamos-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Dos assuntos que foram objetos de comunicação com a administração, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinamos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.



Curitiba, 10 de março de 2022

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC SP-014428/O-6-F-PR

Edson Rodrigues da Costa  
Contador CRC PR-054199/O-0

ÚLTIMA  
28525/2022

